

# Nämndplan 2025

## Kultur- och fritidsnämnden



## Innehåll

Politisk inledning .....	2
Omvärldsanalys – förändringstryck .....	3
Vision och mål.....	7
Bilaga 1: Indikatorer kopplade till målen.....	11
Bilaga 2: Budget 2025.....	14
Bilaga 3: Prövning av barnets bästa.....	14
Bilaga 4: Agenda 2030.....	17
Bilaga 5: Risker och riskhantering.....	17
Bilaga 6: Årshjul för styrprocess och uppföljning 2025 .....	21
Bilaga 7: Uppföljning av tillgänglighetsplanen .....	23
Bilaga 8: Nämndspecifika styrdokument som inte finns med i kommunplanen.....	23
Bilaga 9: Tillgänglighetsplan 2025	

## Politisk inledning

Tyresö kommuns invånare har tillgång till ett brett utbud av aktiviteter inom idrott, kultur och friluftsliv. Vi värnar en aktiv fritid där våra verksamheters roll är att skapa positiva och stärkande inslag i människors vardag. Våra verksamheter är trygga, tillgängliga, meningsfulla och håller god kvalitet. Vi fokuserar särskilt på att barn, ungdomar och personer med funktionsnedsättning(-ar) över hela vår kommun ska ha tillgång till en aktiv fritid. Vi erbjuder en del av verksamheterna i kommunal regi och andra genom nära samverkan med föreningslivet och andra aktörer i civilsamhället. Samverkan möjliggör ett ännu bredare utbud med en variation av aktiviteter och verksamheter. Vårt arbete är att skapa förutsättningar för Tyresöbor att ha en aktiv och meningsfull fritid.

Vi möter samhällsförändringar och organiserar oss för att kunna fånga upp målgrupper som idag inte tar del av vårt utbud. Vi lägger stort fokus på att erbjuda säkra och trygga verksamheter i en tid där omvärldens utmaningar påverkar många människor negativt. Vi håller ihop och utvecklar människor genom att vara ett positivt inslag i vardagen. Den öppna verksamheten fortsätter att arbeta uppsökande och vi lägger särskilt fokus på att verka trygghetsskapande för både deltagare och vår kommun som helhet. Vår personal har relevant utbildning och full insyn i vilka som deltar i våra aktiviteter – detta för att kunna möta varje individ utifrån förutsättningar och med ett helhetsperspektiv. Fritiden har en främjande roll för alla barn och unga i vår kommun. Genom SSPF-samverkan (skola, socialtjänst, polis och fritid) stärker fritidsverksamheten sin roll som förebyggande insats och utgör en viktig del i att stötta barn och unga i riskzonen för kriminalitet. Vi samverkar inom kommunen och med ideella verksamheter så att vi kan ha fler närvarande och trygga vuxna som möter Tyresös barn och unga – både dag- och kvällstid. Utöver att erbjuda ett brett utbud och skapa trygghet har våra verksamheter och föreningar en viktig demokratisk roll. Genom våra bibliotek och i föreningslivet kommer våra invånare i kontakt med demokratiska strukturer på sin fritid.

Alla kommundelar i Tyresö är viktiga och vi är en möjliggörare för att människor kan mötas lokalt. Vi skapar mötesplatser och aktiviteter utifrån kommundelens lokala förutsättningar. I en tid där fler människor vill utföra spontana aktiviteter förstärker vi möjligheten för Tyresöbor att mötas på spontanläggningar i sitt närområde.

Vår kommuns vackra natur är en unik del av att bo och vistas i Tyresö. Våra naturområden och vår skärgård utgör ett positivt inslag i Tyresöbornas vardag. Genom att arbeta för att fler invånare tar del av vår natur bidrar vi till ökat välmående. Vi stärker och värnar vårt breda utbud av aktiviteter inom idrott, kultur och friluftsliv som bedrivs inom våra verksamheter och i nära samverkan med lokala aktörer. Genom att möjliggöra att fler tar del av det vi gör blir vår roll ännu mer central för Tyresöborna.

## Omvärldsanalys – förändringstryck

Kommunkoncernens verksamheter och ekonomi påverkas av saker som händer i omvärlden och som ligger utanför vår kontroll. Varje år uppdateras omvärldsanalysen för att upptäcka händelser och värderingsförändringar som sannolikt kan komma att påverka Tyresö kommun i stor utsträckning. Omvärldsanalysen lyfter fram regionala trender som kan ha stor påverkan på Tyresös förutsättningar att utvecklas till en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun.

Tyresö kommuns omvärldsanalys utgör ett planeringsunderlag i framtagandet av nämndplan. Omvärldsanalysen finns i sin helhet på [tyreso.se](http://tyreso.se).

### Värna demokratin

Tilliten till demokrati minskar i Sverige, trots att den fortfarande är hög vid en internationell jämförelse.

### Nämndens förändringstryck

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Öka deltagande av olika samhällsgrupper och perspektiv i utvecklingen av nämndens verksamheter, exempelvis genom föreningsdialoger, elev-/brukarenkäter och genom idéburna offentliga partnerskap (IOP) inom demokratiområdet.
- Förstärka demokratiska värden och delaktighet genom att utveckla samverkan mellan kommun och föreningsliv.
- Fortsätta det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott genom att säkerställa att verksamheterna arbetar i säkra och robusta processer gällande stöd till föreningar och studieförbund.
- Säkerställa att barnkonventionens principer tillämpas i utveckling av verksamhet för barn och unga.

### Demografin utmanar

Antalet invånare över 80 år ökar kraftigt de kommande tio åren, vilket ökar behovet av välfärdstjänster. Samtidigt minskar antalet barn och unga, vilket minskar behovet av platser på förskola och skola och kultur- och fritidsaktiviteter för barn.

### Nämndens förändringstryck

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Följa befolkningsutvecklingen noga med särskilt fokus på trender. Samarbetet mellan förvaltningarna blir extra viktigt för att undvika att förhastade beslut tas.
- Vidareutveckla förmågan att anpassa verksamheten till nya förutsättningar samtidigt som leveranskapacitet, kvalitet och en god arbetsmiljö bibehålls.
- Öka förmågan i kommunen att jobba målsökande, innovativt och tillsammans när det ger mervärde.

- Fortsätta utvecklingen av flexibla lokaler och anläggningar som kan tillgodose Tyresöbornas längtan efter gemenskap oavsett ålder och som därmed kan minska ofrivillig ensamhet.

## **Invånare med alltmer ojämlika livsvillkor**

Människors livsvillkor har under lång tid generellt blivit allt bättre. Samtidigt har skillnaderna i livsvillkor som exempelvis inkomster, förmögenhet och hälsa ökat. Ökade skillnader i livsvillkor påverkar naturligtvis de människor som är mest ekonomiskt och socialt utsatta på ett negativt sätt, men forskningen visar också på att stor ojämlikhet även har en negativ påverkan på de som har det bäst då skillnad i livsvillkor medför att hela samhället utsätts för slitningar.

## **Nämndens förändringstryck**

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Skapa platser där människor med olika bakgrund och erfarenhet kan mötas och känna meningsfullhet.
- Främja hälsosamma levnadsvanor för barn och unga som ett led i arbetet med att förebygga att ungdomar hamnar i en kriminell livsstil.
- Beakta sårbara grupper utsatthet för social isolering genom att stärka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer.
- Värna ungas välmående och motverka framtida utanförskap genom främjande arbete.
- Främja god psykisk hälsa hos unga samt öka upplevelsen av meningsfullhet.
- Fortsätta erbjuda kostnadsfria aktiviteter i syfte att fler ska kunna ta del av utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter.
- Säkerställa att barnkonventionens principer värnas i utveckling av verksamhet för barn och unga för att tillgodose behov hos barn och unga oavsett socioekonomiska förutsättningar.

## **Omfattande resurser krävs för att hantera klimatförändringen**

Samhället måste ta allt större hänsyn till en rad nya eller ökande risker som följer av ett klimat i förändring. Anpassningen till ett klimat i förändring och förlusten av biologisk mångfald kommer att ställa allt högre krav på kommuner och regioner.

## **Nämnden förändringstryck**

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Prioritera de åtgärder som har störst effekt på att minska klimatutsläppen, till exempel som att ställa klimatkrav i betydande upphandlingar.
- Fortsätta arbetet med att investera i hållbara alternativ för maskinparken vid nya investeringar och reinvesteringar av gamla maskiner.
- Välja närproducerade, ekologiska livsmedel för ett lågt klimatavtryck. Främja biologisk mångfald och värna det svenska jordbruket.
- Höja medvetenheten och våga pröva nya sätt för att ställa om till en cirkulär ekonomi.

- Föregå med gott exempel med återbruk, återvinning och avfallsminimering inom förvaltningens verksamheter.
- Arbete för att kommunens medborgare ska kunna ta sig till förvaltningens verksamheter och aktiviteter på hållbara och säkra sätt.

## **Digitalisering, digital säkerhet och delaktighet – AI förändrar arbetslivet**

Vi lever i en digital tid och i takt med den digitala utvecklingen förändras medborgarnas behov, beteenden och förväntningar. För att vara relevant som kommun måste verksamheten möta dessa genom att aktivt ta tillvara på de nya förutsättningarna som teknologin kan erbjuda.

### **Nämndens förändringstryck**

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Öka den digitala mognaden så att kultur- och fritidsverksamheterna kan tillgodogöra sig nyttorna av digitalisering.
- Stärka kompetensen kring AI som verktyg.
- Omvärldsbevaka samhällsutveckling på digitaliseringsområdet kopplat till verksamheterna.
- Fortsätta utvecklingsarbetet med digitala mötesplatser och digitala lösningar för att boka lokaler och anläggningar.
- Bidra till förbättrad digital välfärd genom samverkan med andra förvaltningar.

## **Långsiktig samhällsbyggnad i en föränderlig omvärld**

Samhällsbyggnadssektorn påverkas starkt av den nuvarande ekonomiska situationen. Det ses en inbromsning i bostadsbyggande under de kommande åren. Kostnaden ökar även för kommunens egna investeringar samtidigt har Tyresö ett åldrande fastighetsbestånd och en infrastruktur som kräver investeringar i närtid.

### **Nämndens förändringstryck:**

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Prioritera projekt som måste genomföras och sådana som är mindre konjunkturberoende.
- Fortsätta nyttjandet av fastigheter under fler av dygnets timmar för minskade kostnader.
- Planera för flexibelt lokalnyttjande genom samverkan med olika verksamheter och över förvaltningsgränserna.

## **Beredskap för förändrade förutsättningar i omvärlden**

De senaste årens globala kriser har ökat fokus på risker och vår sårbarhet samt tydliggjort behovet av beredskap. Krisberedskap är kommunens gemensamma ansvar och bör därför i så hög utsträckning som möjligt integreras i den ordinarie styr- och ledningsmodellen.

## Nämndens förändringstryck

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Utveckla arbetet med kontinuitetshantering och risk och sårbarhetsanalyser.
- Fortsatt övning och kompetensutveckling inom kris och beredskap.
- Öka civilförsvarskompetens och arbeta för att stötta samhällets krisberedskap.

## Vision och mål

### Vision

*I Tyresö finns det hållbara livet,  
nära storstad, skog och skärgård.*

*I Tyresö finns plats för alla - här trivs nya tankar.*

*Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.*

*Tyresö är hemma!*



Tyresö kommuns vision beskriver den långsiktiga målsättningen med allt som görs av och i kommunen. Visionen är helt i samklang med det som eftersträvas i Agenda 2030.

### Nämndmål

I kommunplanen anges de kommunövergripande målen. Kultur- och fritidsnämndens bidrag till kommunfullmäktiges mål formuleras som effektmål, det vill säga vad nämnden ska uppnå för effekter för de som nämnden och förvaltningen finns till för, för att kommunen ska nå de övergripande målen. Indikatorer är vad som följs för att veta hur verksamheterna ligger till i förhållande till målet.

Uppföljning görs månadsvis, delårsvis och årsvis.

Vissa indikatorer följs mer sällan, och fungerar som en avstämning av hur Tyresö kommun ligger till i förhållande till andra kommuner, verksamheter och till oss själva. Dessa följs när nya resultat finns och kan då ge underlag till fortsatt förbättring och utvecklingsarbete. Utgångspunkten är att verksamheten hela tiden ska förbättra sina resultat.

### Mål och politiska uppdrag i Tyresö kommun

Samhället förändras i snabb takt och det krävs högre kapacitet för att utföra den service som invånarna förväntar sig och har rätt till. Tyresöbornas behov ska mötas och vara i fokus. Alla delar i den kommunala verksamheten ska prioritera och agera kommun gemensamt. De utmaningar som ingen kan klara bättre på egen hand ska hanteras gemensamt för största nytta för invånarna. Det betyder att förvaltningar, verksamheter och enheter alltid ska arbeta gränsöverskridande och tillsammans när ett kommungemensamt angreppssätt ger mervärde. Det kommungemensamma angreppssättet ska bibehålla eller förbättra kvalitet, leveransen på grunduppdraget och vara resurseffektivt inom ekonomins ramar.

**Övergripande politiskt uppdrag:** Arbeta kommungemensamt när det ger mervärde



## **Mål: Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden.**

Alla Tyresöbor ska känna sig trygga i kommunen och i sitt bostadsområde. Det främjande arbetet måste fortsatt prioriteras. Tyresöborna ska vara nöjda med de tjänster och den service som kommunen och bolagen tillhandahåller och medborgarnas behov av tillförlitlig kommunal verksamhet och service i livets alla skeden ska tillgodoses.

## **Politiskt uppdrag: Tyresö ska ha en trygg kultur- och fritidsverksamhet.**

Vi skapar meningsfull fritid och främjar folkhälsan för Tyresöbor i hela kommunen. Samtidigt som vi fokuserar vissa verksamheter till platser som är tillgängliga för många invånare nyttjar vi varje kommundels förutsättningar att skapa kultur- och fritidsaktiviteter i närområdet. Vi prioriterar barn, unga och personer med funktionsnedsättning (-ar) och vi skapar vårt breda utbud genom en mix av kommunala verksamheter och samverkan med föreningsliv och civilsamhälle.

- Trygghet och säkerhet är prioriterat i alla våra verksamheter.
- Genom SSPF-samverkan (skola, socialtjänst, polis och fritid) stärker fritidsverksamheten sin roll som förebyggande insats och utgör en viktig del i att stötta barn och unga i riskzonen för kriminalitet
- Vi tillämpar nolltaxa för verksamheter för barn och unga.
- LOK-stödet (lokalt aktivitetsstöd) för föreningslivet anpassas och kommuniceras tydligare för att främja föreningar som erbjuder aktiviteter för barn, unga och personer med funktionsnedsättning.
- Profilfritids utvecklas med fokus på långsiktighet samt ökad inkludering och jämställdhet.

## **Nämndmål: Tyresöbor har tillgång till ett rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter som främjar folkhälsa och trygghet.**

### *Indikator*

- Kultur- och fritidsförvaltningen levererar och skapar förutsättningar för att alla tyresöbor ska ha tillgång till ett tryggt, rikt och varierat utbud av kultur och fritidsaktiviteter

Genom att jobba mot det här målområdet bidrar vi till mål 1, 3, 4, 5, 10, 11, och 16 i Agenda 2030.

## **Mål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle.**

### **Politiskt uppdrag: Kultur- och fritidsförvaltningen ska aktivt bidra till hållbart samhällsbyggande och ett klimat- och miljöarbete som gör skillnad på riktigt**

Genom att tillgänggöra och effektivt kommunicera Tyresös fantastiska friluftsliv och friluftaktiviteter stärker vi friluftslivets roll i bidraget till social och miljömässig hållbarhet. Lokala mötesplatser är viktiga och vi kommer därför att:

- Anlägga en aktivitetsplats på Östra Tyresö.

- Uppföra ytterligare ett utegym i kommunen.

**Nämndmål: Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet ska bidra till social, och miljömässig hållbarhet.**

**Indikator**

- Kultur- och fritidsförvaltningens anläggningar ska vara tillgängliga och trygga.
- Kultur- och fritidsförvaltningens ska fortsätta erbjuda feriejobb.

Genom att jobba mot det här målet bidrar vi särskilt till mål 1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15 och 16 i Agenda 2030.

**Mål: Ordning och reda i ekonomin**

Tyresö kommuns inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.

**Politiskt uppdrag: Kultur- och fritidsförvaltningen ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi och förmågan att anpassa verksamheten utifrån förändrade förutsättningar.**

Våra verksamheter bedrivs inom budgetram och vi gör smarta val för att säkerställa långsiktig ekonomisk hållbarhet. Vi arbetar kontinuerligt med att se över våra rutiner och hittar nya sätt att följa upp att ekonomiska medel som går ut från förvaltningen hamnar i rätt händer och får den effekt vi önskar. Vi fortsätter att samverka inom både idrott och kultur för att kunna erbjuda både en bredd av aktiviteter och nischad verksamhet.

**Nämndmål: Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet bidrar till ekonomisk hållbarhet.**

**Indikator:**

- Samlat resultat för kommunens förvaltningar och kontor är i enlighet med tilldelade resurser.

Genom att jobba mot det här målområdet bidrar vi till mål 1,2, 3, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15 och 16 i Agenda 2030.

**Mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.**

God kvalitet är ett grundkrav. Det uppnås genom goda och likvärdiga förutsättningar för både externa utförare och våra kommunala verksamheter. Hög kvalitet i verksamheterna nås genom att alla är delaktiga; på arbetsplatsen, i föreningslivet, näringslivet och i den demokratiska processen. Det är nödvändigt att arbeta målstyrt med ständiga förbättringar samtidigt som det krävs målsökande och innovativt arbete. Båda arbetssätten krävs för att möta Tyresöbornas behov.

**Politiskt uppdrag:** För att klara av framtidens utmaningar och tillgodose Tyresös behov av kultur- och fritidsverksamhet behöver vi öka tempot i att bygga kultur och förmåga att använda och utveckla olika digitala lösningar.

Fritidssektorn står inför en omställning och genom att tillvarata nya digitala möjligheter kan vi utveckla och effektivisera våra verksamheter. Vi lägger stort fokus på att stärka kommunikation, samverkan och digitalisering.

- Den öppna verksamheten fortsätter att arbeta uppsökande.
- Utbildning, rutiner och tydliga förhållningssätt skapar trygghet och säkerhet i våra verksamheter.
- Öppen verksamhet ska fortsätta i Granängsringen där den uppsökande verksamheten lockar nya målgrupper.

**Nämndmål:** Tyreöbor erbjuds verksamhet, service och mötesplatser av god kvalitet.

#### **Indikatorer**

- Kommunens kvalitet i korthet KKIK
- Föreningsenkät, Våga Visa enkät (vartannat år)
- Trygg, tillgänglig och meningsfull verksamhet
- Kvalitén utvecklas genom dialog och samverkan
- Utveckla digitala lösningar

#### **Nämnduppdrag**

1. Friluftslivet i kommunen ska tillgängliggöras för fler. Förvaltningen får i uppdrag att se över hur vi kan sänka trösklarna och göra att fler tar del av Tyresös natur- och friluftsliv.
2. Tyresö kommun strävar efter att personer med NPF-diagnos ska ha goda möjligheter att delta i fritidsaktiviteter. Förvaltningen får därför i uppdrag att genom utbildning, samverkan och förbättrad kommunikation skapa förutsättningar som ökar målgruppens delaktighet. Uppdraget innefattar riktade insatser för att stärka kommunikationen kring aktivitetsutbudet och ett fortsatt arbete med föreningslivet för att stötta dem i att inkludera målgruppen på bästa sätt.

Genom att jobba mot det här målområdet bidrar vi till mål 5, 10 och 16 i Agenda 2030.

**Mål:** Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.

Tyresö kommunkoncern har ett tillitsfullt och utvecklande ledarskap och medarbetare som via utvecklande medarbetarskap tillsammans med sin chef tar ansvar för de resultat som uppnås, för arbetsmiljön och för arbetsplatsen i sin helhet.

Förvaltningens medarbetare har möjlighet att utvecklas och får utrymme att nyttja hela sin kompetens. Genom samverkan och utbildning finns möjlighet att utmana sig och samtidigt sprida kultur- och fritids positiva bidrag till kommunen även utanför den egna verksamheten.

**Nämndmål:** Kultur- och fritidsförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare med trygga, motiverade och delaktiga medarbetare.

#### Indikatorer

- Sjukfrånvaro
- Frisktal
- Resultat medarbetarundersökning
- Kultur- och fritidsförvaltningen har trygga motiverade och delaktiga medarbetare
- Kultur- och fritidsförvaltningen tillvaratar medarbetarnas idéer och kompetenser
- Kultur- och fritidsförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare

Genom att jobba mot det här målområdet bidrar vi till mål 3,5,8, 10 och 16 i Agenda 2030.

## Bilaga 1: Indikatorer kopplade till målen

**Nämndmål:** Tyresöbor har tillgång till ett rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter som främjar folkhälsa och trygghet.

En samlad bedömning för målområdet görs vid årsredovisningen utifrån indikatorerna nedan.

Indikatorer	2025
<p>1. Stockholmsenkät, SCB - medborgarundersökning</p> <p>Relevanta indikatorer rörande fritid samt relevanta indikatorer rörande psykisk hälsa samt hot och våld (Stockholmsenkäten)</p> <p>Relevanta indikatorer rörande synen på bibliotek, kulturliv, mötesplatser, idrott, motion och friluftsliv (medborgarundersökningen)</p>	<p>Bibehålla eller öka resultat från senaste mätning relaterat till de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.</p>
<p>2. Andel enheter som levererar och skapar förutsättningar för att alla tyresöbor ska ha tillgång till ett tryggt, rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter.</p>	<p>En samlad bedömning görs riktmärket är:</p> <p>Grön: 6 eller fler noder är gröna, inga röda</p> <p>Gul: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna</p> <p>Röd: Tre eller fler noder är röda</p>

**Nämndmål:** Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet ska bidra till social och miljömässig hållbarhet

Indikatorer	2025
1. Andel enheter som bedriver verksamhet utifrån social och miljömässig hållbarhet	En samlad bedömning görs riktmärket är: Grön: 6 eller fler noder är gröna, inga röda Gul: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna Röd: Tre eller fler noder är röda
2. Erbjuder feriejobb	Förvaltningen ska erbjuda minst 200 feriejobb under 2025

**Nämndmål:** Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet bidrar till ekonomisk hållbarhet.

Indikatorer	2025
1. Antal enheter som bedriver sin verksamhet inom budgetram	I enlighet med tilldelade resurser

**Nämndmål:** Tyreöbor erbjuds verksamhet, service och mötesplatser av god kvalitet.

Indikatorer	2025
1. Kommunens kvalitet i korthet KKIK Relevanta indikatorer och nyckeltal rörande kultur och fritid, så som (men inte begränsat till): deltagartillfällen per idrott och anläggning, antal anläggningar per 1000 invånare, avgifter för kulturskola, öppethållande av bibliotek, nöjdhet med bibliotekens utbud och främjande av lokalt kulturliv med flera.	Bibehållas eller öka jämfört med föregående mätning och/eller i jämförelse med andra kommuner.
2. Föreningsenkäter, enhetsenkäter (upplevd trygghet, tillgänglighet och meningsfullhet)	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten.

<p>3. Antal enheter där verksamheten upplevs trygg, tillgänglig och meningsfull</p>	<p>En samlad bedömning görs riktmärket är: Grön: 6 eller fler noder är gröna, inga röda Gul: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna Röd: Tre eller fler noder är röda</p>
<p>4. Antal enheter där kvalitén utvecklas genom dialog och samverkan</p>	<p>En samlad bedömning görs riktmärket är: Grön: 6 eller fler noder är gröna, inga röda Gul: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna Röd: Tre eller fler noder är röda</p>

**Nämndmål:** Kultur- och fritidsförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare med trygga, motiverade och delaktiga medarbetare.

<b>Indikatorer</b>	<b>2025</b>
<p>1. Kultur- och fritidsförvaltningens sjukfrånvaro (rullande 12).</p>	<p>Minska jämfört med 2024</p>
<p>2. Frisktalen</p>	<p>Positiv trend i utvecklingen relaterat till de egna resultaten under 2025</p>
<p>3. Resultat i medarbetarundersökningen.</p> <p>Svarsfrekvensen</p> <p>Hållbart medarbetarengagemang (HME)</p> <p>Organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA)</p>	<p>Arbetsbelastning, återhämtning, Förbättras relaterat till 2024. Hög (93 procent) i hela organisationen HME ska bibehållas eller öka relaterat till senaste mätningen OSA ska bibehållas eller öka relaterat till senaste mätning</p>
<p>4. Andel enheter som har trygga, motiverade och delaktiga medarbetare (pulsmätning)</p>	<p>En samlad bedömning görs riktmärket är: Grön: 6 eller fler noder är gröna,</p>

	inga röda Gul: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna Röd: Tre eller fler noder är röda
5. Andel enheter som upplever att arbetsgivaren tar tillvara på medarbetares idéer och kompetens (pulsmätning)	En samlad bedömning görs riktmärket är: Grön: 6 eller fler noder är gröna, inga röda Gul: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna Röd: Tre eller fler noder är röda
6. Antal enheter som tycker att kultur och fritidsförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare (pulsmätning)	En samlad bedömning görs riktmärket är: Grön: 6 eller fler noder är gröna, inga röda Gul: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna Röd: Tre eller fler noder är röda

## Bilaga 2: Budget 2025

Kultur- och fritidsnämnden VO 9 (Tkr)	Utfall	Prognos	Budget
	2023	2024	2025
Bibliotek, kultur och fritid (inkl. fritidsgårdar)	-119 462	-131 074	-131 231
<b>TOTALT VO 9</b>	<b>-119 462</b>	<b>-131 074</b>	<b>-131 231</b>

Kommunbidraget för Kultur och Fritid år 2025 är nästintill oförändrad i jämförelse med föregående år. Indexuppräknningen går jämt ut med den minskade demografiuppräknningen och det sänkta personalomkostnadspålägget (PO). Utöver det har medel för två tjänster som tidigare legat under Kultur och Fritid flyttats till andra förvaltningar vilket bidrar till att ramen för 2025 inte har en synlig ökning.

## Bilaga 3: Prövning av barnets bästa

Enligt barnrättslagen ska barnets bästa prövas innan olika beslut fattas, lagen ger även medborgare rätt att överklaga beslut med hänvisning till lagen.

Kommunplanen är det övergripande dokumentet som fastställer kommunens mål och budget. Den innehåller en analys av hur beslutet om kommunplan påverkar barn samt en beskrivning av hur barns behov och barns rättigheter har beaktats i arbetet med kommunplanen. I kommunplanen fastställs fem målområden för hela kommunen. Dessa mål bryts ner till varje förvaltning och nämnd som utarbetat mål som omfattar dess ansvarsområden. Agenda 2030 är en integrerad del i de olika målen. Målen strävar mot att nå kommunens vision och agenda 2030, vilka är i samklang med barnkonventionens intentioner. I kommunplanen anges fördelningen av budgeten per verksamhetsområde. Kultur- och fridsförvaltningen omfattar verksamhetsområde 9, Bibliotek, kultur och fritid (inklusive fritidsgårdar).

## Barnets rättigheter

Barnkonventionen innehåller 54 artiklar som alla tillsammans utgör en helhet men fyra av artiklarna utgör de grundläggande och vägledande principerna som alltid ska tillämpas vid frågor som rör barn. Det handlar om barnets rätt till ickediskriminering (artikel 2), barnets rätt att få sitt bästa provat (artikel 3), barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6) samt barnets rätt att komma till tals (artikel 12). Relevant för kultur- och fritidsnämnden är också att barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31).

## Nämndplanen och barn

Barn och ungdomar och är en prioriterad målgrupp för kultur- och fridsnämnden. Huvuddelen av nämndens verksamhet riktar sig till barn och ungdomar vilket gör att de mål och satsningar som görs inom nämnden ofta berör barn direkt.

Den enda lagstadgade verksamheten i nämnden är biblioteket som styrs av bibliotekslagen. Tyresö kommuns biblioteksplan är under revidering, en ny version av planen för perioden 2025-2028 börjar gälla 1 januari 2025 och knyter an till Tyresö kommunplan, verksamhets- och enhetsplaner samt bibliotekslagen. Hänsyn har tagits till FN:s barnkonvention i dokumentet.

I kommunplanen och nämndplanen anges den politiska inriktningen för kultur- och fritidsförvaltningen. Detta avspeglas också i de ekonomiska prioriteringarna vid fördelning av anslagen mellan och inom verksamhetsområden. Fokus är att förändringar som görs i verksamheten inte ska påverka barn negativt.

## Nämndplanens mål

**Målområde: Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden**

**Nämndens mål: Tyresöbor har tillgång till ett rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter som främjar folkhälsa och trygghet.**

Syftet med målet är att det ska finnas något intressant och utvecklande för alla tyresöbor att i ägna sig åt på fritiden. Genom att leverera och skapa förutsättningar för rikt och varierat utbud av aktiviteter i trygga miljöer som är anpassade efter barns önskemål, behov och förutsättningar så får fler barn tillgång till en hälsofrämjande, trygg och meningsfull fritid. Genom att erbjuda kostnadsfria



mötesplatser och aktiviteter genom fritidsgårdar och bibliotek kan barn få tillgång till en meningsfull fritid oavsett familjens ekonomi. Kulturskolan, fritidsgårdarna (inklusive Bergfoten) och biblioteket möter dagligen barn och tar tillvara på barnens erfarenheter och synpunkter på verksamheten.

*Barnkonventionen:* Målet strävar främst till barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31).

**Målområde: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle.**

**Nämndens mål: Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet ska bidra till social och miljömässig hållbarhet.**

Förvaltningens kultur- och fritidsaktiviteter ska bidra till miljömässig såväl som social hållbarhet för de barn- och unga som deltar. Målet lyfter fram att jordens resurser är begränsade och därför ska förvaltningens verksamheter vara klimatneutrala och planerade för att bidra till hållbarhet över tid. Detta är ett mål som i högsta grad påverkar barn. För de som är barn i dag kommer klimatförändringarna sannolikt vara en faktor som påverkar hela deras liv. Genom att även fokusera på den sociala hållbarheten ämnar förvaltningen att kunna bidra till att barn blir socialt stimulerade och utvecklas positivt av att delta i förvaltningens verksamheter. Kultur- och fritidsnämndens mål syftar till att verksamheter, lokaler och anläggningar har social och miljömässig hållbarhet.

*Barnkonventionen:* Målet strävar främst till barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31), och till barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6).

**Målområde: Ordning och reda i ekonomin**

**Nämndens mål: Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet bidrar till ekonomisk hållbarhet**

Målet är inriktat mot att det ska finnas en ekonomisk balans i kommunens verksamhet över tid. De ekonomiska resurserna är begränsade, och med en ekonomi i balans behövs inga drastiska nedskärningar genomföras med konsekvenser för barn. Det möjliggör även en långsiktig finansiell utveckling av verksamhet med barnets bästa i åtanke.

*Barnkonventionen:* Målet strävar främst till barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31).

**Målområde: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.**

**Nämndens mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet**

En del av syftet med kvalitetsmålet är att kultur- och fritidsaktiviteter för barn i kommunen ska hålla god kvalitet. Genom dialog och samverkan så kan utbudet utvecklas i syfte att vara meningsfullt, tryggt och tillgängligt för de barn som tar del av det. Barn har möjlighet att vara med och påverka verksamheterna. Förvaltningen inhämtar barnens synpunkter kontinuerligt, genom samtal inom

verksamheterna och genom enkäter och brukarundersökningar. Barnens synpunkter tas tillvara både i det löpande arbetet och i arbetet med nämndplanen.

*Barnkonventionen:* Målet strävar främst till barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31).

**Målområde: Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.**

**Nämndens mål: Kultur- och fritidsförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare med trygga, motiverade och delaktiga medarbetare.**

Genom att medarbetarna är motiverade, delaktiga och känner sig trygga i sin roll och på sin arbetsplats vill kommunen skapa en bättre verksamhet för Tyresös barn. Många av medarbetarna inom kultur- och fritidsförvaltningen verksamheter möter barn varje dag. Andra arbetar för att stimulera eller erbjuda verksamhet för barn. När medarbetarna är trivs på sitt arbete och känner sig motiverade och delaktiga får barn den bästa verksamheten inom kultur och fritid.

*Barnkonventionen:* Målet strävar främst till barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31).

## Bilaga 4: Agenda 2030

I Tyresö kommun är Agenda 2030 del av kärnverksamheten. Alla som arbetar i kommunen bidrar till de 17 hållbarhetsmålen genom sitt dagliga arbete och engagemang. Att beakta de sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhetsperspektiven är integrerat i hur kommunen formulerar mål och de beslut som fattas i vardagen. Genom alla medarbetares delaktighet och initiativ sätter kommunen meningsfulla mål och aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling inom och utanför kommunens gränser.



## Bilaga 5: Risker och riskhantering

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att proaktivt bemöta dem med syfte att säkerställa

att verksamheten når sina mål. Riskhantering används som ett instrument i det kontinuerliga förbättringsarbetet men behöver även göras när en verksamhet planerar en förändring. Det finns även lagkrav som styr arbetet med riskhantering, som arbetsmiljölagen och dataskyddsförordningen (GDPR). Riskhantering är en integrerad del i Tyresö kommuns arbete med mål och uppföljning.

Riskhanteringen sker i fyra steg: Identifiera risker: Att identifiera risker är att försöka förutse hinder som gör att kommunen inte kan nå uppsatta mål. En bra utgångspunkt för detta är en analys av styrkor och svagheter, hot och möjligheter samt tidigare utfall i förhållande till uppsatta mål. Värdera risker: Att värdera risker är att försöka förutse hur sannolikt är det att risken inträffar och vilken konsekvens det får om det inträffar. Bedömningen sker utifrån skalan 1-5, där högre värde innebär högre sannolikhet eller konsekvens. Det högsta sammantagna riskvärdet är 25.

Sannolikhet (S) 1–5 Konsekvens (K) 1-5 RISK = S \* K d.v.s. 1-25

Hantera risker: För de största riskerna (>15) ska det sedan tas fram åtgärder och handlingsplaner för att minimera riskerna (det kan givetvis göras för risker <15 också). I nämndplanerna tas de risker med högre riskvärde än 15 upp, riskvärdet kan skrivas i parentes efter risken. Nämnderna beslutar om riskhanteringsplan i respektive nämndplan med åtgärder för att minimera riskerna. Att genomföra aktiviteter enligt framtagen handlingsplan är ett ständigt pågående arbete för att hantera risker.

Följa upp risker: När risker följs upp så markeras rött, gult och grönt beroende på hur väl den handlingsplan som finns framtagen följs. Om handlingsplan inte finns framtagen ska det i kommentarsfältet anges datum då handlingsplanen är färdigställd.

Inför delårsuppföljning görs en uppföljning och revidering av risker. Om en ny risk med riskvärde som överstiger 15 identifieras tas den också upp i uppföljningen. Om en risk som funnits med minskat till under 15 tas denna bort och en kommentar om vilken risk som tagits bort och varför görs. Nämnden följer upp risker tre gånger per år, i delårsrapporterna och i verksamhetsberättelsen. I verksamhetsberättelsen efter årets slut görs en samlad redovisning av åtgärder och kontrollinsatser.

I februari 2023 antogs en reviderad kommunövergripande riktlinje för riskhantering. Revideringarna tog avstamp i de förbättringsförslag som revisionen inkommit med samt vad som framkommit i kommunens eget utvecklingsarbete.

## Identifierade risker

Målområde	Risk och riskvärde	Åtgärd
Leverans	Underskott på lokaler för kulturverksamhet kan försvåra utvecklingen av kommunens kulturverksamhet.  Riskvärde 15 (Sannolikhet 5, konsekvens 3)	Fortsätta påvisa behovet och samverka vid nyproduktion av anläggningar. Finns med i anläggnings- och lokalbehovsanalysen för KFN.

<p><b>Leverans</b></p>	<p>Minskat deltagande för vissa målgrupper i kultur- och fritidsverksamheterna.</p> <p>Riskvärde 16 (Sannolikhet 4, konsekvens 4)</p>	<p>Främjande verksamheter</p> <p>Se till att det finns utbud av avgiftsfri och öppen verksamhet.</p> <p>Bevaka och stimulera föreningslivets utbud.</p>
<p><b>Leverans</b></p>	<p>Brister i utomhusmiljön kring kultur- och fritidsförvaltningens verksamheter bidrar till otrygghet.</p> <p>Riskvärde 16 (sannolikhet 4, konsekvens 4)</p>	<p>Påvisa behov av bland annat belysningsåtgärder runt våra verksamheter.</p> <p>Fortsatt arbete med trygghetsronder tillsammans med ungdomar från våra verksamheter.</p>
<p><b>Leverans</b></p>	<p>Välfärdsbrott är ett växande samhällsproblem och hot mot demokratin som riskerar att drabba många verksamheter inom Tyresö kommun</p> <p>Riskvärde 20 (sannolikhet 4, konsekvens 5)</p>	<p>Kultur- och fritidsnämnden gör en risk och sårbarhetsanalys avseende välfärdsbrott vilket inbegrips i riskhanteringsplanerna.</p> <p>Medvetandegöra problematik kring jäv och påverkan tillsammans med medarbetare.</p> <p>Fortsätta det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott genom att säkerställa att verksamheterna arbetar i säkra och robusta processer gällande stöd till föreningar och studieförbund</p>
<p><b>Leverans</b></p>	<p>Krig, klimatförändringar och annat i omvärlden utgör ökat hot och gör att viktiga samhällsfunktioner som bedriver skyddsvärd verksamhet behöver öka sin beredskap.</p> <p>Riskvärde 20 (sannolikhet 4, konsekvens 5)</p>	<p>Verksamheter som bedriver skyddsvärd verksamhet har genomfört beroendeanalyser under året, som underlag för kommunens RSA.</p> <p>De som bedriver skyddsvärd verksamhet har fastställt övergripande förutsättningar för hur</p>

		arbetet med riskhantering, kontinuitetshantering, informations- och cybersäkerhet och planering för hantering av oönskade händelser ska genomföras utifrån organisationens förutsättningar
--	--	--

## **Bilaga 6: Årshjul för styrprocess och uppföljning 2025**

### **Januari**

- Årlig utredning, arbetsmiljö 2025 genomförs

### **Februari**

- Verksamhetsberättelser avseende 2025 godkänns av nämnd
- Nämndens samlingsanslag

### **Mars**

- Nämnden behandlar eventuella förslag till förändrade taxor och avgifter för 2026

### **April**

- Årsredovisningen och verksamhetsberättelser 2024 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
- Månadsrapport för mars 2025 behandlas av 1 nämnd
- Årlig översyn av utfallet av statsbidrag från föregående år
- Årlig översyn av taxor och avgifter 2026 behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

### **Maj**

- Delårsuppföljning 1 avseende 2025 behandlas av nämnd

### **Juni**

- Delårsuppföljning 1 avseende 2025 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
- Kommunfullmäktige fastställer kommunplan 2026 med budget för kommande år

### **Augusti**

- Nämnden arbetar utifrån kommunplanen med att ta fram nämndspecifika mål och budget till nämndplan för nästkommande år
- Anläggnings- och lokalbehovsanalys för Tyresö kommun inklusive kultur och fritid
- Målkonferens för nämnden

### **September**

- Delårsuppföljning 2 avseende 2025 behandlas av nämnd
- Målkonferens för nämnden

### **Oktober**

- Delårsuppföljning 2 avseende 2025 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
- Nämnderna och kommunstyrelsen beslutar om nämndplan 2026

## **November**

- Månadsrapport för oktober 2025 behandlas av nämnd
- Kommunfullmäktige fastställer eventuell revidering av kommunplan 2026

## **December**

- Nämnd- och bolagsplaner 2026 redovisas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

## **Bilaga 7: Uppföljning av tillgänglighetsplanen**

I Tillgänglighetsplanen tydliggörs kommunens inriktning för funktionsrättsarbetet. Det preciseras ett antal prioriterade områden för kommunens nämnder, kommunstyrelse och bolag. Nämnden ansvarar för att förverkliga tillgänglighetsplanen och behandla tillhörande aktiviteter. Se bilaga 9.

## **Bilaga 8: Nämnds specifika styrdokument som inte finns med i kommunplanen**

- Kultur- och fritidsnämndens delegationsordning (KFN 2024-02-19 § 22, Dnr 2024/KFN 0002 001)
- Kultur- och fritidsnämndens riktlinjer för stöd till föreningar och studieförbund (2024-03-18 § 26, Dnr 2024/KFN 0022 007)
- Kultur- och fritidsnämndens riktlinjer för kulturstipendium (KFN 2024-02-19 § 17, Dnr 2023/KFN 0159 007)
- Kultur- och fritidsförvaltningens riktlinjer för trygghet och säkerhet (KFN 2020-10-26 § 68, Dnr 2020/KFN 0078 003)
- Riktlinje för tidfördelning (förvaltningschef 2024-05-22, Dnr 2024/KFN 0088 71)