

Nämndplan 2025

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd



Innehåll

Innehåll	1
Politisk inledning	3
Omvärldsanalys – förändringstryck.....	3
Värna demokratin	4
Demografiska utvecklingen utmanar	4
Invånare med alltmer ojämlika livsvillkor	4
Omfattande resurser krävs för att hantera klimatförändringen	5
Digitalisering, digital säkerhet och delaktighet - AI förändrar arbetslivet.....	5
Långsiktig samhällsbyggnad i en föränderlig omvärld.....	5
Beredskap för förändrade förutsättningar i omvärlden	6
Vision och mål.....	6
Mål och politiska uppdrag	6
Nämndmål: Undervisningen är målfokuserad och varierad i en miljö där elever upplever trygghet, studiero och välmående	6
Politiskt uppdrag: Tyresö är en trygg skolkommun.....	7
Nämndmål: Verksamheterna bedriver lärande med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.....	7
Politiskt uppdrag: Entreprenörskap och eget företagande bland unga ska uppmuntras.	7
Politiskt uppdrag: Ung Företagsamhet utvecklas vidare på Tyresö gymnasium.....	7
Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.....	7
Politiskt uppdrag: Förmåga att anpassa verksamheten utifrån förändrade förutsättningar med bibehållen leveransförmåga och kvalitet.	8
Nämndmål: Verksamheterna drivs med hög kvalitet och likvärdiga förutsättningar för lärande.....	8
Politiskt uppdrag: Arbetet för att genomföra gymnasiestrategin ska fortsätta.	8

Politiskt uppdrag: Tyresö Komvux ska utveckla programutbudet tillsammans med kommunerna inom samverkansområdet.	8
Nämndmål: Medarbetarna utvecklas ständigt och har en hållbar arbetssituation för att nå gemensamma mål med elever i fokus.	8
Tillgänglighetsplan 2025	9
VO 6 – Gymnasium.....	9
VO 7 – Vuxenutbildning	10
Riskhantering	10
Bilaga 1	11
Nämndmål: Undervisning är målfokuserad och varierad i en miljö där barn och elever upplever trygghet, studiero och välmående.	11
Nämndmål: Verksamheterna bedriver lärande med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.....	12
Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.....	12
Nämndmål: Verksamheterna drivs med hög kvalitet och likvärdiga förutsättningar för lärande.....	13
Nämndmål: Medarbetarna utvecklas ständigt och har en hållbar arbetssituation för att nå gemensamma mål med elever i fokus.....	14
Bilaga 2 prövning av barnets bästa.....	14
Bakgrund	14
Nämndplan och barn	15
Budget	15
Bilaga 3 Agenda 2030.....	16
Bilaga 4 Riskhantering	16
Bilaga 5 Årshjul för styrprocess och uppföljning 2025	17

Politisk inledning

Tyresö gymnasium, Tyresö anpassade gymnasium och Tyresö Komvux ska fortsätta att utvecklas. Vi ska kunna erbjuda Tyresöborna ett attraktivt alternativ med breda program- och kursutbud. Oavsett ifall det är dags för gymnasieval, kompetensväxling eller ifall betygen behöver kompletteras ska kommunen kunna möta upp de behov som finns hos invånarna.

Utbildningen utförs med hög kvalitet i samverkan med branscher, näringsliv och andra kommuner. Våra utbildningar ska vara tillgängliga, flexibla och med ett rikt utbud för att möta olika individer i olika skeenden av livet och med olika behov och önskemål.

Tyresö Komvux bör ses som en självklar väg in på arbetsmarknaden oavsett ifall det krävs ökad språkkompetens eller kompletterande utbildning. Den kommunala vuxenutbildningen bör ses som ett verktyg i att bekämpa arbetslöshet och utanförskap.

Tyresö gymnasium ska vara alla Tyresöbors gymnasium. Erbjud alternativ för de som behöver särskilt stöd och de som väljer ett yrkesprogram. Men också vara ett attraktivt alternativ för de som siktar mot vidare studier efter sin gymnasieexamen.

Christoffer Holmström

Petra Nygren

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens ordförande

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens vice ordförande

Omvärldsanalys – förändringstryck

Kommunkoncernens verksamheter och ekonomi påverkas av saker som händer i omvärlden och som ligger utanför vår kontroll. Varje år uppdateras omvärldsanalysen för att upptäcka händelser och värderingsförändringar som sannolikt kan komma att påverka Tyresö kommun i stor utsträckning. Omvärldsanalysen lyfter fram regionala trender som kan ha stor påverkan på Tyresös förutsättningar att utvecklas till en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun.

I omvärldsanalysen har varje trend också en sammanfattning med slutsatser som kallas förändringstryck. Förändringstrycken bygger på en analys av trendernas påverkan på Tyresös kommunorganisation och visar hur kommunen kan behöva ställa om verksamheten så att utvecklingen ska bli så bra som möjlig och på bästa sätt möta en föränderlig omvärld.

Tyresö kommuns omvärldsanalys utgör ett planeringsunderlag i framtagandet av nämndplan.

Omvärldsanalysen finns i sin helhet på tyreso.se.

Värna demokratin

Tilliten till demokrati minskar i Sverige, trots att den fortfarande är hög vid en internationell jämförelse. Valdeltagandet minskade 2022 för första gången sedan 2002, med betydande skillnader mellan socioekonomiskt starka och svaga områden. Unga röstar mindre än äldre och de engagerar sig inte heller politiskt i samma utsträckning.

Nämndens förändringstryck

- Öka elever och ungdomars delaktighet och engagemang i utvecklingen av kommunen. Synliggöra de demokratiska processer som pågår i verksamheterna.
- Fortsätta arbetet med medborgardialoger i alla åldrar.
- Bibehålla samverkan med näringsliv och föreningsliv.
- Öka medvetenheten kring välfärdsbrott och dess påverkan i samhället.

Demografiska utvecklingen utmanar

Antalet invånare över 80 år ökar kraftigt de kommande tio åren, vilket ökar behovet av välfärdstjänster, samtidigt minskar antalet barn och unga, vilket minskar behovet av platser på förskola, skola och i förlängningen gymnasiet.

Nämndens förändringstryck

- Vidareutveckla förmågan att anpassa verksamheten till nya förutsättningar samtidigt som leveranskapacitet, kvalitet och en god arbetsmiljö bibehålls.
- Fortsätta arbeta med kontinuerliga förbättringar och utveckla arbetssätt för att nå uppsatta mål.
- Stärka förmågan att arbeta målinriktat och innovativt.
- Öka effektiviteten genom att minska byråkratin inom hela organisationen och etablera processer som sedan följs.
- Använda effektiva mötesstrukturer.

Invånare med alltmer ojämlika livsvillkor

Ökade skillnader i livsvillkor påverkar de människor som är mest ekonomiskt och socialt utsatta på ett negativt sätt, men forskningen visar också på att stor ojämlikhet även har en negativ påverkan på de som har det bäst då skillnad i livsvillkor medför att hela samhället utsätts för slitningar.

Nämndens förändringstryck

- Värna ungas välmående och motverka framtida utanförskap genom främjande och förebyggande arbete.
- Förebygga att ungdomar hamnar i en kriminell livsstil genom samordnade insatser mellan förvaltningar i kommunen.
- Fortsatt utveckling av arbetet med tidiga och samordnade insatser för barn och unga.

- Utveckla det brotts- och drogforebyggande arbetet genom nära samarbete mellan skola, socialtjänst, polis, fritid och region.
- Fortsatt samverka för ökad skolnärvaro.

Omfattande resurser krävs för att hantera klimatförändringen

Samhället måste ta allt större hänsyn till en rad nya eller ökande risker som följer av ett klimat i förändring. Anpassningen till ett klimat i förändring och förlusten av biologisk mångfald kommer att ställa allt högre krav på kommuner och regioner.

Nämndens förändringstryck

- Prioritera de åtgärder som har störst effekt på att minska klimatutsläppen, till exempel att ställa klimatkrav i betydande upphandlingar.
- Främja hållbart återbruk vid ny- och ombyggnation eller flytt av verksamhet.
- Välja ekologiska, närproducerade livsmedel för ett lågt klimatavtryck och främja biologisk mångfald.

Digitalisering, digital säkerhet och delaktighet - AI förändrar arbetslivet

Vi lever i en digital tid och i takt med den digitala utvecklingen förändras medborgarnas behov, beteenden och förväntningar. För att vara relevant som kommun måste verksamheten möta dessa genom att aktivt ta tillvara på de nya förutsättningarna som teknologin kan erbjuda.

Nämndens förändringstryck

- Minska antalet system (mer användarvänliga) och licenser för att skapa högre säkerhet, högre kompetens och resurseffektivitet.
- Öka den digitala mognaden för likvärdighet i verksamheterna.
- Stärka kompetensen kring AI som verktyg.
- Omvärldsbevaka samhällsutveckling.

Långsiktig samhällsbyggnad i en föränderlig omvärld

Samhällsbyggnadssektorn påverkas starkt av den nuvarande ekonomiska situationen. Det ses en inbromsning i bostadsbyggande under de kommande åren. Kostnaden ökar även för kommunens egna investeringar. Samtidigt har Tyresö ett åldrande fastighetsbestånd och en infrastruktur som kräver investeringar i närtid.

Nämndens förändringstryck

- Prioritera projekt som måste genomföras och sådana som är mindre konjunkturberoende.
- Fortsätta nyttjandet av fastigheter under fler av dygnets timmar för minskade kostnader.
- Säkerställa strategisk långsiktighet kring underhåll och utbyggnad av utbildningslokaler.

Beredskap för förändrade förutsättningar i omvärlden

De senaste årens globala kriser har ökat fokus på risker och vår sårbarhet samt tydliggjort behovet av beredskap.

Nämndens förändringstryck

- Utveckla arbetet med kontinuitetshantering och risk och sårbarhetsanalyser.
- Fortsatt övning och kompetensutveckling inom kris och beredskap.
- Öka civilförsvarskompetens och arbeta för att stötta samhällets krisberedskap.

Vision och mål

Tyresö kommuns vision

Tyresö kommuns vision beskriver den långsiktiga målsättningen med allt som görs av och i kommunen. Visionen är helt i samklang med det som eftersträvas i Agenda 2030.

I Tyresö finns det hållbara livet, nära storstad, skog och skärgård.

I Tyresö finns plats för alla – här trivs nya tankar.

Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.

Tyresö är hemma!

Mål och politiska uppdrag

Samhället förändras i snabb takt och det krävs högre kapacitet för att utföra den service som invånarna förväntar sig och har rätt till. Tyresöbornas behov ska mötas och vara i fokus. Alla delar i den kommunala verksamheten ska prioritera och agera kommungemensamt. De utmaningar som ingen kan klara bättre på egen hand ska hanteras gemensamt för största nytta för invånarna. Det betyder att förvaltningar, verksamheter och enheter alltid ska arbeta gränsöverskridande och tillsammans när ett kommungemensamt angreppssätt ger mervärde. Det kommungemensamma angreppssättet ska bibehålla eller förbättra kvalitet, leveransen på grunduppdraget och vara resurseffektivt inom ekonomins ramar.

Övergripande politiskt uppdrag: Arbeta kommungemensamt när det ger mervärde

Mål: Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden.

Nämndmål: Undervisningen är målfokuserad och varierad i en miljö där elever upplever trygghet, studiero och välmående.

Indikator

- Elevers delaktighet och lust för lärande.
- Ungdomars upplevda trygghet.
- Elevers studiero.

- Elevers välmående.

Politiskt uppdrag: Tyresö är en trygg skolkommun.

Tyresö är en trygg skolkommun där undervisningen är målfokuserad och anpassad för att möta varje elevs behov. Tidiga och tydliga insatser som ger resultat är avgörande, inte minst i arbetet med att förebygga och förhindra att unga hamnar i kriminalitet.

Mål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle.

Nämndmål: Verksamheterna bedriver lärande med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Indikator

- Hållbar skolmåltid.
- Interna samarbeten inom kommunen rörande APL och praktikplatser.
- Övergångar - Grundskola till gymnasieutbildning.
- Elevers individuella val av gymnasiets idrottsprofiler.

Politiskt uppdrag: Entreprenörskap och eget företagande bland unga ska uppmuntras.

Politiskt uppdrag: Ung Företagsamhet utvecklas vidare på Tyresö gymnasium.

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden särskilt till mål 1, 2, 3, 4, 5, 7, 10, 11 och 16 i Agenda 2030.

Mål: Ordning och reda i ekonomin

Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.

Indikator

- Samlat resultat för verksamhetsområdet är i enlighet med tilldelade resurser.

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden särskilt till mål 1, 2, 3, 4, 10, 11, 12 i Agenda 2030.

Politiskt uppdrag: Förmåga att anpassa verksamheten utifrån förändrade förutsättningar med bibehållen leveransförmåga och kvalitet.

Mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.

Nämndmål: Verksamheterna drivs med hög kvalitet och likvärdiga förutsättningar för lärande.

Indikator

- Kvalitetsuppföljningsrapport.
- Kommunens kvalitet i korthet KKIK.
- Genomströmning Komvux.
- Behörig personal.
- Söktryck.

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden särskilt till mål 3, 4, 5, 10, 16 i Agenda 2030.

Politiskt uppdrag: Arbetet för att genomföra gymnasiestrategin ska fortsätta.

- Verksamheter som resursskola och specialpedagogisk verksamhet ska fortsätta utvecklas med fokus på att kunna erbjuda SPV (specialpedagogisk verksamhet) på fler program.
- Utvecklingen av teoretiska program med start höstterminen 2025 ska fortsätta.
- Programutbudet ska fortsätta utvecklas med nya profiler och certifieringar där idrottsprofil är ett av utvecklingsområde.
- Utveckling av studieförberedande- profilerade- och yrkesprogrammen på Tyresö gymnasium ska fortsätta.

Politiskt uppdrag: Tyresö Komvux ska utveckla programutbudet tillsammans med kommunerna inom samverkansområdet.

- Programutbudet på vuxenutbildningen ska utvecklas.
- Uppföljning av kvalitet hos andra inom samverkansområdet - relaterat den egna verksamheten.
- Bidrar särskilt till karriärväxling och till arbete arbetsmarknad.

Mål: Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.

Nämndmål: Medarbetarna utvecklas ständigt och har en hållbar arbetssituation för att nå gemensamma mål med elever i fokus.

Indikator

- Sjukfrånvaro (rullande 12.)
- Frisktal.
- Resultat i medarbetarundersökning.

- Personalomsättning.

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden särskilt till mål 3, 4, 5, 8, 10 och 16 i Agenda 2030.

Tillgänglighetsplan 2025

I tillgänglighetsplanen tydliggörs kommunens inriktning för funktionsrättsarbetet. Det preciseras ett antal prioriterade områden för kommunens nämnder, kommunstyrelse och bolag. Nämnden ansvarar för att förverkliga tillgänglighetsplanen och behandla tillhörande aktiviteter. Se bilaga 6.

Hur resurserna prioriteras

Gymnasie- och -vuxenutbildningsnämnden Detaljer underliggande verksamheter	Utfall 2023	Prognos 2024	Budget 2025
VO 6 - Gymnasium			
Beställarorganisationen (nettoresultat)	-249 009	-271 536	-284 958
<i>Varav anpassad gymnasieskola (nettokostnad)</i>	<i>-10 409</i>	<i>-15 350</i>	<i>-17 380</i>
Utförare i egen regi (nettoresultat)	-2 488	1 100	0
Summa	-251 497	-270 436	-284 958

Gymnasie- och -vuxenutbildningsnämnden Detaljer underliggande verksamheter	Utfall 2023	Prognos 2024	Budget 2025
VO 7 - Vuxenutbildning			
Beställarorganisationen (nettoresultat)	-29 031	-30 054	-29 905
Utförare i egen regi (nettoresultat)	25	1 500	0
Summa	-29 006	-28 554	-29 905

Totalt för nämnden	-280 503	-298 990	-314 863
---------------------------	-----------------	-----------------	-----------------

VO 6 – Gymnasium

2025 års budget för verksamhetsområde 6 Gymnasium fördelas enligt ovan tabell.

Tabellen visar ett nettoresultat på beställarorganisationen inklusive tekniska justeringarna om 284 958 tkr vilket motsvarar anslaget för verksamheten och för utförare i egen regi är nettoresultatet för enheterna noll. Anslaget för verksamhetsområdet ökar med 7 822 tkr i jämförelse med 2024. Förändringen förklaras av demografijusteringar, prisuppräknings och tekniska justeringar.

Kommunplan 2025 bygger på ett viktat indexuppräknings på 2,9 procent. En ökning i demografi antas och ett tillskott för detta har gjorts i anslaget. I budgetförutsättningarna 2025 beräknas det för sänkt

internränta och personalomkostnadspålägg, som innebär minskade kostnader i verksamheterna vilket balanseras mot finansförvaltningen.

VO 7 – Vuxenutbildning

2025 års budget för verksamhetsområde 7 Vuxenutbildning fördelas enligt ovan tabell.

Tabellen visar ett nettoresultat på beställarorganisationen inklusive tekniska justeringarna om 29 905 tkr vilket motsvarar anslaget för verksamheten och för utförare i egen regi är nettoresultatet för enheterna noll. Anslaget för verksamhetsområdet minskar med 1 049 tkr i jämförelse med 2024. Förändringen förklaras av demografijusteringar, prisuppräknning och tekniska justeringar.

Riskhantering

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att proaktivt bemöta dem med syfte att säkerställa att verksamheten når sina mål. Beskrivning av riskhantering se bilaga 3.

Riskhanteringsplan gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Risk (och riskvärde)	Åtgärd
Kriminalitet, drogproblematik och utanförskap (riskvärde 16) (sannolikhet 4, konsekvens 4)	<ul style="list-style-type: none">• Samverkansformen SSPF (Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid).• Nätverk, BOB barn- och unga i organiserad brottslighet.• Nätverk, ETG trygg i Tyresö• Medborgarmöten För våra unga i Tyresö• Preventionsutskick
Krig, klimatförändringar och annat i omvärlden utgör ökat hot och gör att viktiga samhällsfunktioner som bedriver skyddsvärd verksamhet behöver öka sin beredskap. (riskvärde 20) (sannolikhet 4, konsekvens 5)	<ul style="list-style-type: none">• Genomför beroendeanalyser under året, som underlag för kommunens RSA. (risk och sårbarhetsanalys)• Fastställa övergripande förutsättningar för hur arbetet med riskhantering, kontinuitetshantering, informations- och cybersäkerhet och planering för hantering av oönskade händelser ska genomföras utifrån organisationens förutsättningar.
Välfärdsbrott är ett växande samhällsproblem och hot mot demokratin som riskerar att drabba många verksamheter inom Tyresö kommun (riskvärde 20) (sannolikhet 4, konsekvens 5)	<ul style="list-style-type: none">• Risk och sårbarhetsanalys avseende välfärdsbrott vilket inbegrips i riskhanteringsplanerna.

Demografiförändringar elevunderlag (riskvärde 16) (sannolikhet 4, konsekvens 4)	<ul style="list-style-type: none"> • Bevaka • Anpassning i verksamhet. • Lokalbehovsanalys
Perioder av hög arbetsbelastning (riskvärde 16) (sannolikhet 4, konsekvens 4)	<ul style="list-style-type: none"> • Prioritera i utvecklingsarbetet. • Medarbetarnas upplevda arbetsmiljö kopplade till åtgärder i organisation

Bilaga 1

Mål: Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden.

Nämndmål: Undervisning är målfokuserad och varierad i en miljö där barn och elever upplever trygghet, studiero och välmående.

Indikatorer	2025
1. Ungdomars trygghet, Stockholmsenkät, Skolinspektionens enkät och elevenkät	Bibehålla trend eller positiv utveckling relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.
2. Elevers studiero, Stockholmsenkät, Skolinspektionens elevenkät och elevenkät.	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.
3. Hälsoenkät, skolstress, trivsel och trygghet	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med riket.
4. Skolinspektionens skolenkät: Elevers delaktighet och lust för lärande	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.
5. Halvårsrapport kränkningsanalys	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten.
6. Verksamhetsområde/enheter/ måluppfyllelse	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda. Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd.

Variationer i resultaten ska synliggöras och förklaras samt om möjligt redovisas på ålder och kön.

Mål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle.

Nämndmål: Verksamheterna bedriver lärande med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Indikatorer	2025
1. Hållbar måltid <ul style="list-style-type: none"> • Andel ekologiskt, • Co2 utsläpp • Matsvinn • Svenska livsmedel 	Positiv trend och utveckling
2. Andelen interna samarbeten inom kommunen rörande APL och praktikplatser (vux)	Öka andelen/antalet interna samarbeten inom kommunens verksamheter.
3. Övergångar: grundskola – gymnasium	Positiv trend i utvärdering av överlämning mellan grundskola och gymnasium.
4. Andel elever som valt idrottsprofil som individuellt val	Positiv trend relaterat de egna resultaten.
4. Verksamhetsområde/enhetens/ måluppfyllelse	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda. Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd.

Mål: Ordning och reda i ekonomin

Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.

Indikatorer	2025
1. Samlat resultat för verksamhetsområde Vo6 och Vo7 i enlighet med tilldelade resurser.	I enlighet med tilldelade resurser om avvikelsen är större än 2 procent bedöms avvikelsen som röd.

Mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.

Nämndmål: Verksamheterna drivs med hög kvalitet och likvärdiga förutsättningar för lärande.

Indikatorer	2025
1. Kvalitetsuppföljning (resultatdialog, kvalitetsdialog)	Kvalitativ bedömning
2. Tyresö kommuns resultat i KKIK (Kommuners kvalitet i korthet) <ul style="list-style-type: none"> • Examen inom 4 år • Genomsnittligt meritvärde 	Positiv trend utifrån SKR:s bedömningskriterier
3. Söktryck gymnasium Genomströmning Komvux	Elevantal ska öka på gymnasiet Bibehålla generella genomströmningen på vuxenutbildningen och öka andelen godkända betyg på grundläggande kurser.
4. Behörig personal i olika yrkeskategorier	Positiv trend och ökning
5. Anställningsbarhet	Komvux, kontra arbetsmarknadens behov (inom 6 månader) positiv trend. Yrkesprogram - Anställningsbarhet
6. Fortsättning efter Introduktionsprogrammet	Vidare till nationellt program, till annan utbildning eller till arbete. Positiv trend
7. Sysselsättning efter anpassat gymnasium.	Arbete, studier, daglig verksamhet ökad sysselsättningsgrad.
8. Verksamhetsområde/enheter/ måluppfyllelse	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda. Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd.

Mål: Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.

Nämndmål: Medarbetarna utvecklas ständigt och har en hållbar arbetssituation för att nå gemensamma mål med elever i fokus.

Indikatorer	2025
1. Sjukfrånvaro (rullande 12).	Bibehålla ett gott resultat
2. Frisktalén	Bibehålla/förbättra jämfört med vårt eget resultat 2024
3. Resultat i medarbetarundersökningen. Svarsfrekvensen Hållbart medarbetarengagemang (HME) Organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA)	Arbetsbelastning, återhämtning, Förbättras relaterat till 2024. Svarsfrekvens - Hög (80 procent) övergripande nivå. HME ska öka och vara bland de 25 procent bästa jämfört andra OSA ska bibehållas eller öka från senaste mätning
4. Personalomsättning	Efter analys ligga kvar på en stabil nivå.
5. verksamhetsområde/ enheters/ måluppfyllelse.	Grön: 9 av 14 enheter gröna och max 2 röda. Rött: ≥ 7 av 14 enheter röda. Gult = övriga resultat som inte är grön eller röd.

Bilaga 2 prövning av barnets bästa

Bakgrund

Sveriges riksdag fattade beslut om att ratificera FN konventionen om barnets rättigheter den 1 juni 1990. Den 1 januari 2020 blev barnkonventionen svensk lag, barnrättslagen. Lagen innebär att barnets bästa ska prövas innan olika beslut fattas och att medborgare har rätt att överklaga beslut med hänvisning till den nya lagen.

Kommunplanen är det övergripande dokumentet som fastställer kommunens mål och budget och i samband med det arbetet görs en prövning av barnets bästa.

I kommunplanen fastställs mål för hela kommunen. Dessa mål har delats till varje nämnd som utarbetat mål som omfattar dess ansvarsområden. Kommunplanens mål strävar mot att nå kommunens vision och FN:s mål i Agenda 2030. Agenda 2030 målen finns integrerade i kommunplanens mål, och dessa är i samklang med barnkonventionens intentioner.

Barnets rättigheter

Barnkonventionen innehåller 54 artiklar som alla tillsammans utgör en helhet men fyra av artiklarna utgör de grundläggande och vägledande principerna som alltid ska beaktas vid frågor som rör barn. Det handlar om barnets rätt till ickediskriminering (artikel 2), barnets rätt att få sitt bästa provat (artikel 3), barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6) samt barnets rätt att komma till tals (artikel 12). Relevant för Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden är barnets rätt till utbildning och även att barn till förvärvsarbetande föräldrar har rätt att åtnjuta den barnomsorg som de är berättigade till (artikel 18.3).

Nämndplan och barn

I arbetet med att ta fram kommunplanen har frågorna om barn och ungas behov varit en integrerad del av alla de avvägningar som gjorts och frågor som lyfts. All verksamhet inom barn- och utbildningsförvaltningen riktar sig till barn och unga. Det gör att de mål, prioriteringar och uppdrag som görs inom förvaltningen i största del berör barn och unga direkt.

Verksamheterna inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden styrs av skollagen. I skollagen är barnkonventionen i största del en integrerad del i lagstiftningen.

Barnperspektivet beaktas i det dagliga utövandet. Hur barn och unga ska komma till tals regleras i skollagen. Barn och unga tillfrågas även årligen på skolan genom olika elevenkäter kring deras synpunkter avseende lärande, trygghet, delaktighet och arbetsro.

Budget

Genom att kommunen tillämpar en demografisk resursfördelningsmodell, där anslagen anpassas till antalet medborgare i de åldersklasser som är viktiga för den aktuella verksamheten.

Fördelningen av anslag mellan verksamhetsområden baseras på en demografisk fördelning och politiska prioriteringar.

I kommunplanen och nämndplanerna anges de politiska prioriteringarna för barn- och utbildningsförvaltningen. Detta avspeglas också i de ekonomiska prioriteringarna vid fördelning av anslagen mellan och inom verksamhetsområden.

Bilaga 3 Agenda 2030

I Tyresö kommun är Agenda 2030 del av kärnverksamheten. Alla som arbetar i kommunen bidrar till de 17 hållbarhetsmålen genom sitt dagliga arbete och engagemang. Att beakta de sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhetsperspektiven är integrerat i hur kommunen formulerar mål och de beslut som fattas i vardagen. Genom alla medarbetares delaktighet och initiativ sätter kommunen meningsfulla mål och aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling inom och utanför kommunens gränser.



Bilaga 4 Riskhantering

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att möta risker som kan hindra eller hota verksamheten från att nå sina mål. Riskhantering används som ett instrument i det kontinuerliga förbättringsarbetet men behöver även göras när en verksamhet planerar en förändring. Det finns även lagkrav som styr arbetet med riskhantering, som arbetsmiljölagen och dataskyddsförordningen (GDPR). Riskhantering är en integrerad del i Tyresö kommuns arbete med mål och uppföljning.

Riskhanteringen sker i fyra steg: Identifiera risker: Att identifiera risker är att försöka förutse hinder som gör att kommunen inte kan nå uppsatta mål. En bra utgångspunkt för detta är en analys av styrkor och svagheter, hot och möjligheter samt tidigare utfall i förhållande till uppsatta mål. Värdera risker: Att värdera risker är att försöka förutse hur sannolikt är det att risken inträffar och vilken konsekvens det får om det inträffar. Bedömningen sker utifrån skalan 1–5, där högre värde innebär högre sannolikhet eller konsekvens. Det högsta sammantagna riskvärdet är 25.

Sannolikhet (S) 1–5 Konsekvens (K) 1–5 RISK = S * K d.v.s. 1–25

Hantera risker: För de största riskerna (>15) ska det sedan tas fram åtgärder och handlingsplaner för att minimera riskerna (det kan givetvis göras för risker <15 också). I nämndplanerna tas de risker med högre riskvärde än 15 upp, riskvärdet kan skrivas i parantes efter risken. Nämnderna beslutar om riskhanteringsplan i respektive nämndplan med åtgärder för att minimera riskerna. Att genomföra aktiviteter enligt framtagen handlingsplan är ett ständigt pågående arbete för att hantera risker.

Följa upp risker: När risker följs upp så markeras rött, gult och grönt beroende på hur väl den handlingsplan som finns framtagen följs. Om handlingsplan inte finns framtagen ska det i kommentarsfältet anges datum då handlingsplanen är färdigställd.

Inför delårsuppföljning görs en uppföljning och revidering av risker. Om en ny risk med riskvärde som överstiger 15 identifieras tas den också upp i uppföljningen. Om en risk som funnits med minskat till under 15 tas denna bort och en kommentar om vilken risk som tagits bort och varför görs. Nämnden följer upp risker tre gånger per år, i delårsrapporterna och i verksamhetsberättelsen. I verksamhetsberättelsen efter årets slut görs en samlad redovisning av åtgärder och kontrollinsatser.

I februari 2023 antogs en reviderad kommunövergripande riktlinje för riskhantering. Revideringarna tog avstamp i de förbättringsförslag som revisionen inkommit med samt vad som framkommit i kommunens eget utvecklingsarbete.

Bilaga 5 Årshjul för styrprocess och uppföljning 2025

Ärende	Månad
Årlig utredning, arbetsmiljö 2025 genomförs	Januari
Verksamhetsberättelse antas av nämnd	Februari
Förslag till anslagsfördelning till verksamhetsområdena tas fram	Mars
Nämnden behandlar eventuella förslag till förändrade taxor och avgifter.	Mars
Månadsrapport för mars behandlas	April
Årsredovisning och verksamhetsberättelser 2024 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.	April
Årlig översyn av taxor och avgifter.	April
Delårsrapport 1 med uppföljning av risker antas i nämnd	Maj
Förslag till anslagsfördelning till verksamhetsområdena tas fram	Maj
Målkonferens i nämnd	Maj
Delårsuppföljning 1 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige	Juni
Kommunplan med budget 2026 beslutas i kommunfullmäktige	Juni
Målkonferens i nämnd	Augusti
Anläggnings- och lokalbehovsanalys för Tyresö kommun inklusive nämnd	Augusti
Nämnderna arbetar utifrån kommunplanen med att ta fram nämndspecifika	Augusti

mål och budget till nämndplanerna	
Delårsrapport 2 med uppföljning av risker antas i nämnden	September
Delårsuppföljning 2 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.	Oktober
Nämndplan med risk- och kontrollplan antas i nämnd	Oktober
Månadsrapport för oktober behandlas	November
Kommunfullmäktige fastställer eventuell revidering av kommunplan 2026	November
Nämndplaner redovisas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige	November

Bilaga 6: Uppföljning av tillgänglighetsplanen

I Tyresö kommun ska alla ha rätt att ta del av och delta i samhället på lika villkor. För personer med funktionsnedsättning kan det finnas hinder som begränsar eller försvårar deltagande och tillgänglighet på lika villkor. För att identifiera, förhindra och undanröja hinder krävs att hela den kommunala verksamheten arbetar kontinuerligt med att beakta funktionsrättsperspektivet i sitt dagliga arbete.

En tillgänglighetsplan har tagits fram för 2025 och antagits av kommunstyrelsen (2024-05-01 § 73, DNR: 2024/KS 0114 003). Kultur- och fritidsnämnden har inom ramen för tillgänglighetsplanen tilldelats ansvar över prioriterade ansvarsområden inom nämndens verksamhetsområde, samt definierat aktiviteter som ska utföras under 2025.

Tillgänglighetsplanen kan läsas i sin helhet här på insynsverige.se.