



Nämndplan 2025 samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden

Innehåll

Politisk inledning	2
Omvärldsanalys	3
Vision och mål.....	6
Budget	10
Bilaga 1 Uppföljning av mål.....	11
Bilaga 2 Prövning av barnets bästa.....	15
Bilaga 3 Agenda 2030.....	15
Bilaga 4 Risker.....	16
Bilaga 5 Årshjul för styrprocess och uppföljning	18
Bilaga 6 Uppföljning tillgänglighetsplan	19
Bilaga 7 Prioriterade utvecklingsområden samhällsbyggnad.....	Fel!

Bokmärket är inte definierat.

Politisk inledning

Tyresö är en levande kommun där närheten till naturen, vattnet och storstaden ger oss unika förutsättningar att skapa en hållbar, trygg och attraktiv framtid. Vi värnar om vår vackra natur, vår skärgård och vårt rika föreningsliv – dessa är viktiga grundpelare i det samhälle vi bygger för kommande generationer. En bygd att trivas, växa upp och bli gammal i.

I vår samhällsplanering är det av största vikt att vi bibehåller de unika förutsättningarna vi har, med en levande och nära relation till naturen och vattnet. Detta ska vara en ledstjärna när vi planerar för framtidens Tyresö – en kommun där utveckling och bevarande går hand i hand. Infrastrukturen ska vara utformad för att främja en hållbar framkomlighet för alla trafikslag. Cykelvägar ska vara sammanhängande och trygga skolvägar ska prioriteras, så att våra barn och ungdomar kan ta sig till och från skolan på ett säkert sätt.

Vi ska bygga det hållbara samhället där vi vet om våra begränsningar och de förutsättningar som finns här i Tyresö, när vi planerar för nya bostäder och byggnationer. Målet är att bygga med omsorg om både naturen och de människor som ska bo här. Vi ska möjliggöra för fler småhus för att skapa mångfald i bostadsutbudet.

Det är med dessa värderingar och mål i åtanke som vi ser fram emot att tillsammans forma en hållbar, trygg och trivsam framtid för Tyresö kommun.

Fredrik Bergkuist

Anita Mattsson

Ordförande

1:e vice ordförande

Samhällsbyggnads- och
hållbarhetsnämnden

Samhällsbyggnads- och
hållbarhetsnämnden

Omvärldsanalys

Kommunkoncernens verksamheter och ekonomi påverkas av saker som händer i omvärlden och som ligger utanför vår kontroll. Varje år uppdateras omvärldsanalysen för att upptäcka händelser och värderingsförändringar som sannolikt kan komma att påverka Tyresö kommun i stor utsträckning. Omvärldsanalysen lyfter fram regionala trender som kan ha stor påverkan på Tyresös förutsättningar att utvecklas till en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun.

Tyresö kommuns omvärldsanalys utgör ett planeringsunderlag i framtagandet av nämndplan. Omvärldsanalysen finns i sin helhet på tyreso.se.

Värna demokratin

Tilliten till demokrati minskar i Sverige, trots att den fortfarande är hög vid en internationell jämförelse. Välfärdsbrottslighet hotar systemet genom missbruk av resurser och påverkan på anställda, vilket underminerar förtroendet för demokratin.

Nämndens förändringstryck

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Öka deltagande av olika samhällsgrupper och perspektiv i utvecklingen av kommunen.
- Öka medvetenheten kring välfärdsbrott och dess påverkan i samhället.

Demografiska utvecklingen utmanar

Antalet invånare över 80 år ökar kraftigt de kommande tio åren, vilket ökar behovet av välfärdstjänster. Samtidigt minskar antalet barn och unga, vilket minskar behovet av platser på förskola och skola. Det behövs nya sätt att möta dessa utmaningar, då arbetskraften och resurserna inte räcker till för att hantera dem enbart genom nyrekrytering. Förutom att satsa på att behålla medarbetare och tillvarata samt utveckla kompetensen hos befintliga medarbetare kommer innovation och nya arbetssätt, välfärdsteknik, samverkan och attityd vara ett ständigt aktuellt arbete.

Nämndens förändringstryck

Nämnden behöver:

- Följa befolkningsutvecklingen noga med särskilt fokus på trender. Samarbetet mellan förvaltningarna blir extra viktigt för att undvika att förhastade beslut tas.
- Öka förmågan att jobba målsökande, innovativt och tillsammans när det ger mervärde.

Invånare med alltmer ojämlika livsvillkor

Människors livsvillkor har under lång tid generellt blivit allt bättre. Samtidigt har skillnaderna i livsvillkor som exempelvis inkomster, förmögenhet och hälsa ökat. Ökade skillnader i livsvillkor påverkar naturligtvis de människor som är mest ekonomiskt och socialt utsatta på ett negativt sätt,

men forskningen visar också på att stor ojämlikhet även har en negativ påverkan på de som har det bäst då skillnad i livsvillkor medför att hela samhället utsätts för slitningar

Nämndens förändringstryck

Nämnden behöver

- Värna medborgares välmående och motverka framtida utanförskap genom att i den fysiska planeringen verka för en socialt hållbar utveckling.
- Skapa platser där människor med olika bakgrund och erfarenhet kan mötas och känna meningsfullhet.

Omfattande resurser krävs för att hantera klimatförändringen

Samhället måste ta allt större hänsyn till en rad nya eller ökande risker som följer av ett klimat i förändring, exempelvis höjda havsnivåer, förändrade flöden i vattendrag samt ändrade nederbördsmonster och ökad risk för skyfall. Längre perioder av värmebölja och torka ökar även risken för vattenbrist, missväxt och skogsbränder. Anpassningen till ett klimat i förändring och förlusten av biologisk mångfald kommer att ställa allt högre krav på kommuner och regioner.

Nämndens förändringstryck

Nämnden behöver

- Prioritera de åtgärder som har störst effekt på att minska klimatutsläppen.
- Höja medvetenheten och våga pröva nya sätt för att ställa om till en cirkulär ekonomi. *
- Fortsatt styra mot kommunens mål om mer hållbara transporter inom alla kommunala verksamheter.
- Välja närproducerade, ekologiska livsmedel för ett lågt klimatavtryck. Främja biologisk mångfald och värna det svenska jordbruket.
- Analysera klimatförändringars påverkan på den byggda miljön och föreslå åtgärder för att förebygga risker.
- Tillgängliggöra och skydda Tyresös natur och stärk dess förmåga att binda kol, reglera vattenflöden och hantera klimatförändringar.
- Fortsätta utveckla kommunens mark för odling och utveckla gräsytor till parker med förutsättningar för biologisk mångfald och sociala värden som plats för möten, lek, avkoppling och prydnadsvärde samt nyttja detta för kommunal verksamhet.
- Föregå med gott exempel med återbruk, återvinning och avfallsminimering inom de kommunala verksamheterna.

* Den cirkulära ekonomin bygger på att vi tar till vara på resurserna i samhällets kretslopp istället för att dessa blir avfall.

Digitalisering, digital säkerhet och delaktighet - AI förändrar arbetslivet

Vi lever i en digital tid och i takt med den digitala utvecklingen förändras medborgarnas behov, beteenden och förväntningar. För att vara relevant som kommun måste verksamheten möta dessa

genom att aktivt ta tillvara på de nya förutsättningarna som teknologin kan erbjuda. Rätt hanterad kan digitaliseringen bidra till att skapa en effektivare och mer innovativ välfärd.

Nämndens förändringstryck

Nämnden behöver

- Öka digital mognad och förmåga att tillgodogöra sig nyttorna av digitalisering.
- Utveckla och koppla ihop data- och integritetsskyddsfrågorna med informations- och cybersäkerhets områdena.

Långsiktig samhällsbyggnad i en föränderlig omvärld

Samhällsbyggnadssektorn påverkas starkt av den nuvarande ekonomiska situationen. Det ses en inbromsning i bostadsbyggande under de kommande åren. Kostnaden ökar även för kommunens egna investeringar samtidigt har Tyresö ett åldrande fastighetsbestånd och en infrastruktur som kräver investeringar i närtid.

Nämndens förändringstryck

Nämnden behöver

- Fortsätta ha en god planering för kommunens samhällsbyggnad. Stockholmsregionen växer vilket innebär flera utmaningar som kräver god planering och samarbete mellan många aktörer i Stockholms län.
- Vara konsekventa i utbyggnadsplaner med stöd i översiktsplanen för att förtäta och bygga i servicenära lägen, utnyttja befintlig infrastruktur och förstärka möjligheten till hållbart resande
- Planera för nyproduktion som kompletterar bostadsutbudet och möjliggör flyttkedjor.
- Nyttja kommunens samhällsfastigheter under fler av dygnets timmar för att minska kostnader.
- Prioritera projekt som måste genomföras och sådana som är mindre konjunkturberoende.

Beredskap för förändrade förutsättningar i omvärlden

De senaste årens globala kriser har ökat fokus på risker och vår sårbarhet samt tydliggjort behovet av beredskap. Ingen vet precis hur kommande kriser kommer att se ut, men de blir sannolikt helt annorlunda och med andra och mer oväntade konsekvenser än tidigare. Krisberedskapen bör i så hög utsträckning som möjligt integreras i den ordinarie styr- och ledningsmodellen.

Nämndens förändringstryck

Nämnden behöver

- Utveckla arbetet med kontinuitetshantering och risk och sårbarhetsanalyser.
- Fortsatt övning och kompetensutveckling inom kris och beredskap.
- Öka civilförsvarskompetens och arbeta för att stötta samhällets krisberedskap

Vision och mål

Så styrs kommunen

Tyresö kommuns styrning och planering ska ge våra medborgare största möjliga valuta för skattepengarna. Den består av olika komponenter som är viktiga för att åstadkomma en utveckling i riktning mot visionen:

I Tyresö finns det hållbara livet, nära storstad, skog och skärgård.

I Tyresö finns plats för alla – här trivs nya tankar.

Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.

Tyresö är hemma!

Agenda 2030

I Tyresö kommun är Agenda 2030 del av kärnverksamheten. Alla som arbetar i kommunen bidrar till de 17 hållbarhetsmålen genom sitt dagliga arbete. Att beakta de sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhetsperspektiven är integrerat i beslut vi fattar i vardagen.

Politiska mål och uppdrag i Tyresö kommun

Kommunplanen kraftsamlar hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar som pekas ut och säkerställer det politiska genomslaget. För att bedriva verksamheten på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt krävs tydliga och mätbara mål samt en rättvisande och tillförlitlig redovisning som ger information om God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.

God ekonomisk hushållning i Tyresö kommun innebär att:

- Den samlade kommunala servicen ska infria kommuninvånarnas behov och förväntningar och dessutom bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Kommunens ekonomi är hållbar över tid.

Det finns även politiska uppdrag i kommunplanen. Det är uppdrag som kräver samarbete mellan flera nämnder och som verksamheten ska arbeta särskilt med för att uppnå extra förflyttning och därmed förverkliga de politiska ambitionerna. Det kommungemensamma angreppssättet ska bibehålla eller förbättra kvalitet, leveransen på grunduppdraget och vara resurseffektivt inom ekonomins ramar.

Övergripande politiskt uppdrag: Arbeta kommungemensamt när det ger mervärde

Tillgänglighetsplan 2025

I tillgänglighetsplanen tydliggörs kommunens inriktning för funktionsrättsarbetet. Det preciseras ett antal prioriterade områden för kommunens nämnder, kommunstyrelse och bolag. Nämnden ansvarar för att förverkliga tillgänglighetsplanen och behandla tillhörande aktiviteter. Samhällsbyggnad- och hållbarhetsnämnden har ett särskilt ansvar att säkerställa att Tyresö kommun utformar och upprätthåller tillgängliga fysiska miljöer.

Nämndmål

Mål: Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden.

Nämndmål: Tyresö är tryggt och levererar bra livsmiljö och välfärdstjänster nu och i framtiden.

Alla Tyresöbor ska känna sig trygga i kommunen och i sitt bostadsområde. Kommunens offentliga utemiljöer ska vara rena och attraktiva och gatumiljön ska vara säker och framkomlig. Tyresöborna ska vara nöjda med de tjänster och den service nämnden tillhandahåller och medborgarnas behov av tillförlitlig kommunal verksamhet och service i livets alla skeden ska tillgodoses. Kommunens lokaler ska vara ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva. Bebyggelse och tekniska försörjningssystem ska vara robusta men flexibla så att de klarar störningar och påfrestningar

Indikatorer

- Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer
- Nöjdhet avfallshantering
- Kommunens arbete för att säkerställa tillgången till dricksvatten är bra
- Antal från sjukhus rapporterade olyckor inom vägtransportområde
- Leveranssäkerhet vatten
- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)

Politiskt uppdrag: Tyresö ska vara tryggt

Tyresö är en trygg kommun. Så ska det fortsätta att vara. Trygghet består av många olika delar och kräver ett samlat grepp av hela kommunkoncernen.

Nämnden bidrar särskilt till det kommungemensamma uppdraget genom att:

- Fortsätta arbetet ”Ett tryggare Granängsringen”.
- Säkerställa att åtgärder i den fysiska miljön vidtas för att förbättra tryggheten

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden till mål 1, 3, 4, 5, 10, 11 och 16 i Agenda 2030.

Mål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle.

Nämndmål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle

Tyresö ska vara en levande kommun som värnar om natur och skärgård. En bygd att trivas, växa upp och bli gammal i. Tyresö ska ha bostäder, samhällsfastigheter och infrastruktur som utvecklas klimatsmart och resurseffektivt utifrån Tyresös förutsättningar. Kommunens gröna och blå värden ska bibehållas och utvecklas för att stärka ekosystem, biologisk mångfald och naturens förmåga att lagra koldioxid. Det ska finnas förutsättningar för ett dynamiskt näringsliv och nämnden ska erbjuda en snabb och rättssäker service och myndighetsutövning.

Indikatorer

- Kommunen är en bra plats att leva och bo
- Progression prioriterade utvecklingsområden samhällsbyggnad
- Antal färdigställda bostäder, nybyggnad
- Insamlat kommunalt avfall totalt
- Upplevd service, NKI markupplåtelse
- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)

Politiskt uppdrag: Hållbart samhällsbyggande och ett klimat- och miljöarbete som gör skillnad på riktigt.

Hur och var vi bygger ska anpassas utifrån Tyresös förutsättningar. Samhällsbyggnad och hållbarhet är två frågor som måste gå hand i hand.

Nämnden bidrar särskilt till det kommungemensamma uppdraget genom att

- Anpassa byggtakten utifrån Tyresös förutsättningar med prioritet på småhus.
- Verka för blandade upplåtelseformer
- Öka framkomlighet för alla trafikslag
- Ha fokus på trygga skolvägar och sammanhängande infrastruktur för cykeltrafiken
- Helhetsgrepp kring Brevikshalvön
- Planera och bygga ett äldreboende i Tyresö Strand och vid Björkbacken.
- Förbättra vattenkvalitet i sjöar, hav och vattendrag
- Skapa ett sommartorg vid Forelltorget.
- Bevara skyddsvärd natur vid Barnsjön
- Återställa minst en till två våtmarker
- Omvandla fler gräsmattor till ängsmark
- Ta fram en handlingsplan för bekämpning av invasiva växter för att tydliggöra kommunens arbete och stötta den enskilde tyresöbon
- Säkerställa klimatkrav i upphandlingar.
- Bedriva nämndens verksamhet så att kommunkoncernen uppnår ett nettonollutsläpp
- Stärka kommunens roll för att tillsammans med företagen i kommunen möjliggöra en sänkning gällande deras energianvändning.
- Stärka kommunens roll i att stötta företag att hitta innovativa samarbeten med varandra i syfte att se avfall som en resurs.

Politiskt uppdrag: Ett utvecklat lokalt näringsliv med fler i egen försörjning

Det lokala näringslivet är en viktig del i samhället och gör viktiga insatser för Tyresös hållbara utveckling. Kommunen ska i den fysiska planeringen beakta näringslivets perspektiv och skapa goda fysiska förutsättningar för befintliga företag att utvecklas och nya att etablera sig i kommunen.

Nämnden bidrar särskilt till det kommungemensamma uppdraget genom att

- Säkra att servicen ”En väg in” införs. Servicen ska förenkla processer och stötta företagare. Relevant information och kontakter ska samlas tillgängligt på ett och samma ställe.
- Erbjuder fler ungdomar möjlighet till sommarjobb inom nämndens verksamheter.

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden till mål 1, 2, 3,6, 7, 8, 9, 10,11, 12, 13, 14, 15 och 16 i Agenda 2030.

Mål: Ordning och reda i ekonomin

Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.

Indikator

- Samlat resultat för verksamhetsområdet är i enlighet med tilldelade resurser.

Politiskt uppdrag: Förmåga att anpassa verksamheten utifrån förändrade förutsättningar med bibehållen leveransförmåga och kvalitet.

En förutsättning för att Tyresö kommun ska kunna bedriva verksamhet med hög kvalitet och kunna ge stöd och service till Tyresöborna är en långsiktigt hållbar ekonomi. I praktiken innebär det att vi behöver hushålla med de resurser vi har.

Nämnden bidrar särskilt till det kommungemensamma uppdraget genom att

- Säkerställa att investeringsprocessen är effektiv
- Säkerställa att lokalförsörjningsprocessen är effektiv
- Ha nollvision mot välfärdsbrottslighet
- Öka kunskapen om välfärdsbrottslighet och säkra processer och rutiner för att förebygga och upptäcka välfärdsbrott inom samhällsbyggnadsprocessen
- Minska antalet styrsignaler, öka handlingskraft och frigöra resurser genom att ta bort och förenkla strategier

Mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.

Nämndmål: Nämnden driver en verksamhet med god kvalitet

God kvalitet är ett grundkrav oavsett om verksamheten bedrivs i egen regi eller av en upphandlad leverantör. Hög kvalitet nås genom att alla är delaktiga; på arbetsplatsen, i näringslivet och i den demokratiska processen. Det är nödvändigt att arbeta målstyrt med ständiga förbättringar samtidigt som det krävs målsökande och innovativt arbete. Kommunikationen med medborgare ska stärkas för att skapa förutsättningar för ökad delaktighet i samhällsbyggnadsutvecklingen.

Indikatorer

- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)

Politiskt uppdrag: För att klara av framtidens utmaningar behöver vi öka tempot i att bygga kultur och förmåga att använda och utveckla olika digitala lösningar

Samhällsbyggnadssektorn står inför en omställning och genom att tillvarata nya tekniska och digitala möjligheter kan nämnden effektivisera, kvalitetssäkra och förbättra servicen i samhällsbyggnadsprocessen och dess administrativa processer.

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden till mål 5, 10, 16 i Agenda 2030.

Mål: Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.

Nämndmål: Nämnden är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare

Tyresö kommunkoncern har ett tillitsfullt och utvecklande ledarskap och medarbetare som via utvecklande medarbetarskap tillsammans med sin chef tar ansvar för de resultat som uppnås, för arbetsmiljön och för arbetsplatsen i sin helhet.

Indikator

- Sjukfrånvaro
- Frisktal
- Resultat i medarbetarundersökning
- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)

Genom att jobba mot det här målet bidrar nämnden till mål 3, 5, 8, 10 och 16 i Agenda 2030

Budget

	Utfall	Prognos	Budget
	2023	2024	2025
Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden (Tkr)			
Skattekollektiv			
Samhällsbyggnadskontoret VO10*	196 913	239 589	176 237
Taxekollektiv			
Avfallskollektiv VO10	0	0	0
VA-kollektiv VO10	0	0	0
TOTALT VO10	196 913	239 589	176 237

* Samhällsbyggnadskontorets verksamhet har till 2025 fördelats på två nämnder, VO 10 samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden och VO 11 kommunstyrelsen. Budget för 2025 är därför inte direkt jämförbar med 2024.

Bilaga 1 Uppföljning av mål

En samlad bedömning för målområdet görs vid årsredovisningen utifrån indikatorerna nedan.

Nämndmål: Tyresö är tryggt och levererar bra livsmiljö och välfärdstjänster nu och i framtiden.

Indikatorer	2025
<p>Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer, andel (%)</p> <p>Källa: SCB Medborgarundersökning (Skötsel av gatumiljö, allmänna platser, snöröjning, naturområden och badplatser)</p>	<p>Öka jämfört med föregående år</p> <p>Mäts i verksamhetsberättelsen.</p>
<p>Nöjdhet avfallshantering en- och tvåfamiljshus, andel (%)</p> <p>Källa: Avfall Sverige</p>	<p>Bibehålla en hög nöjdhet</p> <p>Mäts i verksamhetsberättelsen.</p>
<p>Kommunens arbete för att säkerställa tillgången till dricksvatten är bra, andel (%)</p> <p>Källa: SCB Medborgarundersökning</p>	<p>Öka jämfört med föregående år</p> <p>Mäts i verksamhetsberättelsen.</p>
<p>Antal från sjukhus rapporterade olyckor inom vägtransportområde</p> <p>Källa: STRADA (Kolada)</p>	<p>Minska jämfört med föregående år</p> <p>Mäts i verksamhetsberättelse.</p>
<p>Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)</p>	<p>Grönt: Hälften eller fler verksamheter rapporterar grönt, max tre rapporterar rött.</p> <p>Gult: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna.</p> <p>Rött: Fem eller fler verksamheter är röda.</p> <p>Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.</p>

Nämndmål: Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle

Indikatorer	2025
Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%) Källa: SCB Medborgarundersökning	Bibehålla eller öka jämfört med föregående år Mäts i verksamhetsberättelse
Prioriterade utvecklingsområden samhällsbyggnad Källa: Egen statistik/bedömning	Progression Mäts i T1 och T2.
Antal färdigställda bostäder, nybyggnad, varav småhus/ flerbostadshus Källa: SCB	Mellan 150- 300 bostäder om året Mäts i verksamhetsberättelse.
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat) Källa: Avfall Sverige	Minska jämfört med föregående år Mäts i verksamhetsberättelse.
Förnyelse VA-ledningar Källa: Egen statistik	Progression Mäts i verksamhetsberättelse
NKI markupplåtelse, ÖJ Insikt Källa SKR: (*förutsätter tillräckligt många ärenden)	Inget tidigare resultat att jämföra med Mäts i verksamhetsberättelse
Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)	Grönt: Hälften eller fler verksamheter rapporterar grönt, max tre rapporterar rött. Gult: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna. Rött: Fem eller fler verksamheter är röda. Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.

Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.

Indikatorer	2025
Samlat resultat för Samhällsbyggnadskontoret VO 10.	Uppföljning mars, april, augusti, oktober, december

Nämndmål: Nämnden driver en verksamhet med god kvalitet

Indikatorer	2025
Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)	<p>Grönt: Hälften eller fler verksamheter rapporterar grönt, max tre rapporterar rött.</p> <p>Gult: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna.</p> <p>Rött: Fem eller fler verksamheter är röda.</p> <p>Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.</p>

Nämndmål: Nämnden är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.

Indikatorer (Samlat resultat för SBK VO 10, 11, 15)	2025
<p>Sjukfrånvaro (rullande 12).</p> <p>Källa: Egen statistik</p>	<p>Minska jämfört med föregående år</p> <p>Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse</p>
<p>Frisktalen</p> <p>Källa: Egen statistik</p>	<p>Förbättras jämfört med vårt eget resultat 2024</p> <p>Mäts i verksamhetsberättelse.</p>
<p>Resultat i medarbetarundersökningen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Svarefrekvens • Hållbart medarbetarengagemang (HME) • Organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA) <p>Källa: Tyresö medarbetarundersökning/ HME</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Svarefrekvensen ska vara hög (minst 80 procent) • HME ska bibehållas eller öka • OSA ska bibehållas eller öka <p>Mäts i verksamhetsberättelse.</p>
Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse (avdelningar/enheter)	<p>Grönt: Hälften eller fler verksamheter rapporterar grönt, max tre rapporterar rött.</p> <p>Gult: Alla kombinationer som inte är röda eller gröna.</p> <p>Rött: Fem eller fler verksamheter är röda.</p> <p>Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.</p>

Uppföljning verksamhet

Följande gör enskilda rapporteringar vilket utgör underlag för bedömning av måluppfyllelse.

Samhällsmiljö- och infrastrukturavdelningen

- Park- och naturvårdsenheten
- Gatuenheten
- Utemiljöenheten
- Avfall- och kretslopps-enheten
- Vatten- och avlopps-enheten
- Geodataenheten
- Samhällsbyggnadsservice

Strategi- och projektavdelningen

- Planenheten
- Vatten, miljö- och trafikenheten
- Hållbarhet och mobilitetsenheten

Bilaga 2 Prövning av barnets bästa

Kommunplanen är det övergripande dokumentet som fastställer kommunens mål och budget och i samband med det arbetet görs en prövning av barnets bästa.

Barnkonventionen innehåller 54 artiklar som alla tillsammans utgör en helhet men fyra av artiklarna utgör de grundläggande och vägledande principerna som alltid ska beaktas vid frågor som rör barn. Det handlar om barnets rätt till ickediskriminering (artikel 2), barnets rätt att få sitt bästa prövat (artikel 3), barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6) samt barnets rätt att komma till tals (artikel 12). Relevant för samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden är även barnets rätt till fritid, lek och rekreation (artikel 31).

Nämndens verksamhet påverkar barn både direkt och indirekt, samt på kort och på lång sikt. Hur kommunens fysiska miljöer planeras, byggs ut och förvaltas påverkar barns möjlighet till självständighet och ett tryggt och rikt liv. Barnperspektivet ska därför genomsyra nämndens verksamhet. Vid större dialoger i samband med samhällsbyggnadsprojekt ska barn aktivt bjudas in och beredas tillfälle att komma med synpunkter och förslag.

Bilaga 3 Agenda 2030

I Tyresö kommun är Agenda 2030 del av kärnverksamheten. Alla som arbetar i kommunen bidrar till de 17 hållbarhetsmålen genom sitt dagliga arbete och engagemang. Att beakta de sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhetsperspektiven är integrerat i hur kommunen formulerar mål och de beslut som fattas i vardagen. Genom alla medarbetares delaktighet och initiativ sätter kommunen meningsfulla mål och aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling inom och utanför kommunens gränser.



Bilaga 4 Risker

Riskhantering

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att möta risker som kan hindra eller hota verksamheten från att nå sina mål. Riskhantering används som ett instrument i det kontinuerliga förbättringsarbetet men behöver även göras när en verksamhet planerar en förändring. Det finns även lagkrav som styr arbetet med riskhantering, som arbetsmiljölagen och dataskyddsförordningen (GDPR). Riskhantering är en integrerad del i Tyresö kommuns arbete med mål och uppföljning.

Riskhanteringen sker i fyra steg: Identifiera risker: Att identifiera risker är att försöka förutse hinder som gör att kommunen inte kan nå uppsatta mål. En bra utgångspunkt för detta är en analys av styrkor och svagheter, hot och möjligheter samt tidigare utfall i förhållande till uppsatta mål. Värdera risker: Att värdera risker är att försöka förutse hur sannolikt är det att risken inträffar och vilken konsekvens det får om det inträffar. Bedömningen sker utifrån skalan 1-5, där högre värde innebär högre sannolikhet eller konsekvens. Det högsta sammantagna riskvärdet är 25.

Sannolikhet (S) 1–5 Konsekvens (K) 1-5 RISK = S * K d.v.s. 1-25

Hantera risker: För de största riskerna (>15) ska det sedan tas fram åtgärder och handlingsplaner för att minimera riskerna (det kan givetvis göras för risker <15 också). I nämndplanerna tas de risker med högre riskvärde än 15 upp, riskvärdet kan skrivas i parantes efter risken. Nämnderna beslutar om riskhanteringsplan i respektive nämndplan med åtgärder för att minimera riskerna. Att genomföra aktiviteter enligt framtagen handlingsplan är ett ständigt pågående arbete för att hantera risker.

Följa upp risker: När risker följs upp så markeras rött, gult och grönt beroende på hur väl den handlingsplan som finns framtagen följs. Om handlingsplan inte finns framtagen ska det i kommentarsfältet anges datum då handlingsplanen är färdigställd.

Inför delårsuppföljning görs en uppföljning och revidering av risker. Om en ny risk med riskvärde som överstiger 15 identifieras tas den också upp i uppföljningen. Om en risk som funnits med minskat till under 15 tas denna bort och en kommentar om vilken risk som tagits bort och varför görs. Nämnden följer upp risker tre gånger per år, i delårsrapporterna och i verksamhetsberättelsen. I verksamhetsberättelsen efter årets slut görs en samlad redovisning av åtgärder och kontrollinsatser.

Riskhanteringsplan

Mål	Risk (och risknivå)	Åtgärd	Bedömning
Hållbart samhälle - leverans	Vikande byggmarknad, inflation och leveransproblem. <i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i>	Se över rutiner för att säkerställa rätt pris och kvalitet i våra projekt och löpande drift. Se över organisation kontinuerligt för att säkerställa rätt bemanning.	
Ordning och reda i ekonomi	Verksamhetens ekonomi är sårbar och ibland oförutsägbar då den är beroende av många yttre faktorer som konjunktur, väderlek mm. <i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i>	En beredskap för snabb omställning genom regelbunden uppföljning och aktiv omvärldsbevakning.	
Ordning och reda i ekonomi	Välfärdsbrottsligheten ökar i hela samhället och påverkar även samhällsbyggnadsprocessen. <i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i>	Omvärldsbevaka, bygg kompetens, struktur och intern/extern samverkan. Fokus på upphandling och avtalsuppföljning. Uppmärksamma och hantera avvikelser.	
Kvalitet	Avsaknad av digitala verktyg/systemstöd <i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i>	Tillsätta resurser för att bidra i digitaliseringsprojekt. Arbeta för framtagande av systemstöd för att optimera effektiv rättssäker och kvalitativ leverans. Omvärldsspana och ta efter de kommuner som har kommit längre.	
Medarbetare	Svårt att rekrytera spetskompetens och nyckelfunktioner <i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i>	Marknadsföra Tyresö kommun som attraktiv arbetsgivare vid olika externa evenemang och forum.	

Bilaga 5 Årshjul för styrprocess och uppföljning

Mål	Kommentar
Årlig utredning, arbetsmiljö 2025 genomförs	Januari
Verksamhetsberättelse antas av nämnd	Februari
Nämnden behandlar eventuella förslag till förändrade taxor och avgifter.	Mars
Månadsrapport för mars behandlas	April
Årsredovisning och verksamhetsberättelser 2024 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.	April
Årlig översyn av taxor och avgifter.	April
Delårsrapport 1 med uppföljning av risker antas i nämnd	Maj
Delårsuppföljning 1 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige	Juni
Kommunplan med budget 2026 beslutas i kommunfullmäktige	Juni
Nämnderna arbetar utifrån kommunplanen med att ta fram nämndspecifika mål och budget till nämndplanerna	Augusti
Delårsrapport 2 med uppföljning av risker antas i nämnden	September
Delårsuppföljning 2 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.	Oktober
Nämndplan med risk- och kontrollplan antas i nämnd	Oktober
Månadsrapport för oktober behandlas	November
Kommunfullmäktige fastställer eventuell revidering av kommunplan 2026	November
Nämndplaner redovisas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige	November

Bilaga 6 Uppföljning tillgänglighetsplan

I Tillgänglighetsplanen tydliggörs kommunens inriktning för funktionsrättsarbetet. Det preciseras ett antal prioriterade områden för kommunens nämnder, kommunstyrelse och bolag. Nämnden ansvarar för att förverkliga tillgänglighetsplanen och behandla tillhörande aktiviteter.

I Tyresö kommun ska alla ha rätt att ta del av och delta i samhället på lika villkor. För personer med funktionsnedsättning kan det finnas hinder som begränsar eller försvårar deltagande och tillgänglighet på lika villkor. För att identifiera, förhindra och undanröja hinder krävs att hela den kommunala verksamheten arbetar kontinuerligt med att beakta funktionsrättsperspektivet i sitt dagliga arbete.

En tillgänglighetsplan har tagits fram för 2025 och antagits av kommunstyrelsen (2024-05-01 § 73, DNR: 2024/KS 0114 003). Nämnden har inom ramen för tillgänglighetsplanen tilldelats ansvar över prioriterade ansvarsområden inom nämndens verksamhetsområde, samt definierat aktiviteter som ska utföras under 2025. Tillgänglighetsplanen följs upp tre gånger om året och kan läsas i sin helhet på insynsverige.se.