



# Nämndplan 2025

## Byggnadsnämnden (VO15)

# Innehåll

Politisk inledning .....	2
Omvärldsanalys .....	3
Vision och mål.....	5
Budget .....	9
Bilaga 1 Uppföljning av mål.....	10
Bilaga 2 Prövning av barnets bästa.....	13
Bilaga 3 Agenda 2030.....	14
Bilaga 4 Risker.....	15
Bilaga 5 Årshjul för styrprocess och uppföljning .....	18
Bilaga 6 Uppföljning tillgänglighetsplan .....	20

## Politisk inledning

Byggnadsnämnden spelar en central roll i Tyresö kommuns utveckling och säkerställer att byggande och markanvändning sker i enlighet med gällande lagstiftning. Med ett starkt engagemang för rättssäkerhet och för effektivitet bidrar vi aktivt till ett hållbart, välplanerat och levande samhälle. Ett Tyresö där stadsbild, livsmiljö och infrastruktur utvecklas med omsorg och ansvar. Vår högsta prioritet är att ge tydlig och professionell service till Tyresöborna.

Inför 2025 intensifierar och prioriterar nämnden arbetet inom tillsynsområdet. En välfungerande tillsyn är avgörande för att säkerställa en trygg, attraktiv och välordnad kommun. Vårt fokus på att korrekt handlägga bygglovsansökningar kompletteras i år med en tydlig prioritering om att stärka och effektivisera tillsynsarbetet.

Effektiv service och korta handläggningstider är fortsatt en central prioritet. Vi strävar efter att skapa en smidig, förutsägbar och transparent process för både invånare och företag. Genom att utnyttja digitalisering och därigenom förbättrad information och kommunikation gör vi det enklare för sökande att hantera sina ärenden. Vår satsning på digitala tjänster stärker tillgängligheten och säkerställer en mer lyhörd och effektiv handläggning.

Med ett starkt fokus på både service och tillsyn ser byggnadsnämnden fram emot 2025 med engagemang och ansvarskänsla. Genom att balansera effektivitet, tillsyn och hållbar utveckling skapar vi de bästa förutsättningarna för ett säkert, juridiskt hållbart och blomstrande Tyresö – en kommun som växer ansvarsfullt och samtidigt upprätthåller de högsta standarderna inom samhällsutveckling.

Mikael Onegård  
Ordförande

Anna Frängsmyr  
Vice ordförande

# Omvärldsanalys

Kommunkoncernens verksamheter och ekonomi påverkas av saker som händer i omvärlden och som ligger utanför vår kontroll. Varje år uppdateras omvärldsanalysen för att upptäcka händelser och värderingsförändringar som sannolikt kan komma att påverka Tyresö kommun i stor utsträckning. Omvärldsanalysen lyfter fram regionala trender som kan ha stor påverkan på Tyresös förutsättningar att utvecklas till en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun.

Tyresö kommuns omvärldsanalys utgör ett planeringsunderlag i framtagandet av nämndplan. Omvärldsanalysen finns i sin helhet på tyreso.se.

## Värna demokratin

Tilliten till demokrati minskar i Sverige, trots att den fortfarande är hög vid en internationell jämförelse. Valfärdsbrottslighet hotar systemet genom missbruk av resurser och påverkan på anställda, vilket underminerar förtroendet för demokratin.

## Nämndens förändringstryck

För att möta detta behöver nämnden under kommande år vidta åtgärder för att:

- Öka medvetenheten kring välfärdsbrott och dess påverkan i bygglovsprocessen.

## Demografiska utvecklingen utmanar

Antalet invånare över 80 år ökar kraftigt de kommande tio åren, vilket ökar behovet av välfärdstjänster. Samtidigt minskar antalet barn och unga, vilket minskar behovet av platser på förskola och skola. Det behövs nya sätt att möta dessa utmaningar, då arbetskraften och resurserna inte räcker till för att hantera dem enbart genom nyrekrytering. Förutom att satsa på att behålla medarbetare och tillvarata samt utveckla kompetensen hos befintliga medarbetare kommer innovation och nya arbetssätt, välfärdsteknik, samverkan och attityd vara ett ständigt aktuellt arbete.

## Nämndens förändringstryck

Nämnden behöver:

- Öka förmågan att jobba målsökande, innovativt och tillsammans när det ger mervärde.

## Invånare med alltmer ojämlika livsvillkor

Människors livsvillkor har under lång tid generellt blivit allt bättre. Samtidigt har skillnaderna i livsvillkor som exempelvis inkomster, förmögenhet och hälsa ökat. Ökade skillnader i livsvillkor påverkar naturligtvis de människor som är mest ekonomiskt och socialt utsatta på ett negativt sätt, men forskningen visar också på att stor ojämlikhet även har en negativ påverkan på de som har det bäst då skillnad i livsvillkor medför att hela samhället utsätts för slitningar.

### **Nämndens förändringstryck**

- Möjliggöra för ökad dialog och delaktighet för alla berörda i en bygglovsprocess.

### **Omfattande resurser krävs för att hantera klimatförändringen**

Samhället måste ta allt större hänsyn till en rad nya eller ökande risker som följer av ett klimat i förändring, exempelvis höjda havsnivåer, förändrade flöden i vattendrag samt ändrade nederbördsmonster och ökad risk för skyfall. Längre perioder av värmebölja och torka ökar även risken för vattenbrist, missväxt och skogsbränder. Anpassningen till ett klimat i förändring och förlusten av biologisk mångfald kommer att ställa allt högre krav på kommuner och regioner.

### **Nämndens förändringstryck**

- Prioritera de åtgärder som har störst effekt på att minska klimatutsläppen, till exempel som att ställa klimatkrav i betydande upphandlingar.
- Höja medvetenheten och våga pröva nya sätt för att ställa om till en cirkulär ekonomi.
- Fortsatt styra mot kommunens mål om mer hållbara transporter inom alla kommunala verksamheter.

### **Digitalisering, digital säkerhet och delaktighet - AI förändrar arbetslivet**

Vi lever i en digital tid och i takt med den digitala utvecklingen förändras medborgarnas behov, beteenden och förväntningar. För att vara relevant som kommun måste verksamheten möta dessa genom att aktivt ta tillvara på de nya förutsättningarna som teknologin kan erbjuda. Rätt hanterad kan digitaliseringen bidra till att skapa en effektivare och mer innovativ välfärd.

### **Nämndens förändringstryck**

- Öka digital mognad och förmåga att tillgodogöra sig nyttorna av digitalisering.
- Utveckla och koppla ihop data- och integritetsskyddsfrågorna med informations- och cybersäkerhets områdena.
- Fortsätta utveckla den digitala bygglovsprocessen och automatiserade ärenden.

### **Långsiktig samhällsbyggnad i en föränderlig omvärld**

Samhällsbyggnadssektorn påverkas starkt av den nuvarande ekonomiska situationen. Det ses en inbromsning i bostadsbyggande under de kommande åren. Kostnaden ökar även för kommunens egna investeringar samtidigt har Tyresö ett åldrande fastighetsbestånd och en infrastruktur som kräver investeringar i närtid.

### **Nämndens förändringstryck**

- Vara konsekventa i utbyggnadsplaner med stöd i översiktsplanen för att förtäta och bygga i servicenära lägen, utnyttja befintlig infrastruktur och förstärka möjligheten till hållbart resande.
- Beakta nyproduktion som kompletterar bostadsutbudet och möjliggör flyttkedjor.
- Nyttja kommunens samhällsfastigheter under fler av dygnets timmar för att minska kostnader.

## Beredskap för förändrade förutsättningar i omvärlden

De senaste årens globala kriser har ökat fokus på risker och vår sårbarhet samt tydliggjort behovet av beredskap. Ingen vet precis hur kommande kriser kommer att se ut, men de blir sannolikt helt annorlunda och med andra och mer oväntade konsekvenser än tidigare. Krisberedskapen bör i så hög utsträckning som möjligt integreras i den ordinarie styr- och ledningsmodellen.

### Nämndens förändringstryck

- Utveckla arbetet med kontinuitetshandling och risk och sårbarhetsanalyser.
- Fortsatt övning och kompetensutveckling inom kris och beredskap.
- Öka civilförsvarskompetens och arbeta för att stötta samhällets krisberedskap

## Vision och mål

### Så styrs kommunen

Tyresö kommuns styrning och planering ska ge våra medborgare största möjliga valuta för skattepengarna. Den består av olika komponenter som är viktiga för att åstadkomma en utveckling i riktning mot visionen:

*I Tyresö finns det hållbara livet, nära storstad, skog och skärgård.*

*I Tyresö finns plats för alla – här trivs nya tankar.*

*Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.*

*Tyresö är hemma!*

### Agenda 2030

I Tyresö kommun är Agenda 2030 del av kärnverksamheten. Alla som arbetar i kommunen bidrar till de 17 hållbarhetsmålen genom sitt dagliga arbete. Att beakta de sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhetsperspektiven är integrerat i beslut vi fattar i vardagen.

### Politiska mål och uppdrag i Tyresö kommun

Kommunplanen kraftsamlar hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar som pekas ut och säkerställer det politiska genomslaget. För att bedriva verksamheten på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt krävs tydliga och mätbara mål samt en rättvisande och tillförlitlig redovisning som ger information om God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.

God ekonomisk hushållning i Tyresö kommun innebär att:

- Den samlade kommunala servicen ska infria kommuninvånarnas behov och förväntningar och dessutom bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Kommunens ekonomi är hållbar över tid.

Det finns även politiska uppdrag i kommunplanen. Det är uppdrag som kräver samarbete mellan flera nämnder och som verksamheten ska arbeta särskilt med för att uppnå extra förflyttning och därmed förverkliga de politiska ambitionerna. Det kommundemensamma angreppssättet ska bibehålla eller förbättra kvalitet, leveransen på grunduppdraget och vara resurseffektivt inom ekonomins ramar.

**Övergripande politiskt uppdrag:** Arbeta kommundemensamt när det ger mervärde

## Tillgänglighetsplan 2025

I tillgänglighetsplanen tydliggörs kommunens inriktning för funktionsrättsarbetet. Det preciseras ett antal prioriterade områden för kommunens nämnder, kommunstyrelse och bolag. Nämnden ansvarar för att förverkliga tillgänglighetsplanen och behandla tillhörande aktiviteter. Byggnadsnämnden har ett särskilt ansvar att säkerställa att bygglov följer tillgängligheten enligt plan- och bygglagen.

## Nämndmål

**Mål:** Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden.

**Nämndmål:** Tyresö är tryggt och levererar bra livsmiljö och välfärdstjänster nu och i framtiden.

Alla Tyresöbor ska känna sig trygga i kommunen och i sitt bostadsområde. Kommunens offentliga utemiljöer ska vara rena och attraktiva och gatumiljön ska vara säker och framkomlig. Tyresöborna ska vara nöjda med de tjänster och den service nämnden tillhandahåller och medborgarnas behov av tillförlitlig kommunal verksamhet och service i livets alla skeden ska tillgodoses. Kommunens lokaler ska vara ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva. Bebyggelse och tekniska försörjningssystem ska vara robusta men flexibla så att de klarar störningar och påfrestningar

## Indikatorer

- Andel överklagade ärenden där byggnadsnämndens beslut står sig.
- Andel beslutade tillsynsärenden
- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse

Genom att jobba mot det här målet bidrar vi särskilt till mål 1, 3, 4, 5, 10, 11 och 16 i Agenda 2030.

**Mål:** Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle.

**Nämndmål:** Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle

Tyresö ska vara en levande kommun som värnar om natur och skärgård. En bygd att trivas, växa upp och bli gammal i. I Tyresö ska vi ha bostäder, samhällsfastigheter och infrastruktur som utvecklas klimatsmart och resurseffektivt utifrån Tyresös förutsättningar. Kommunens gröna och blå värden

ska bibehållas och utvecklas för att stärka ekosystem, biologisk mångfald och naturens förmåga att lagra koldioxid. Det ska finnas förutsättningar för ett dynamiskt näringsliv och nämnden ska erbjuda en snabb och rättssäker service och myndighetsutövning.

### Indikatorer

- Antal beviljade bygglov och startbesked
- Antal färdigställda bostäder, nybyggnad
- Upplevd service, NKI bygglov
- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse

### Politiskt uppdrag: Ett utvecklat lokalt näringsliv med fler i egen försörjning

Det lokala näringslivet är en viktig del i samhället och gör viktiga insatser för Tyresös hållbara utveckling. Kommunen ska i den fysiska planeringen beakta näringslivets perspektiv och skapa goda fysiska förutsättningar för befintliga företag att utvecklas och nya att etablera sig i kommunen.

Nämnden bidrar särskilt till det kommungemensamma uppdraget genom att

- Säkra att servicen ”En väg in” införs. Servicen ska förenkla processer och stötta företagare. Relevant information och kontakter ska samlas tillgängligt på ett och samma ställe.
- Erbjuder fler ungdomar möjlighet till sommarjobb inom nämndens verksamhet.

Genom att jobba mot det här målet bidrar vi särskilt till mål 1, 2, 3,6, 7, 8, 9, 10,11, 12, 13, 14, 15 och 16 i Agenda 2030.

### Mål: Ordning och reda i ekonomin

**Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.**

### Indikator

- Samlat resultat för verksamhetsområdet är i enlighet med tilldelade resurser.

### Politiskt uppdrag: Förmåga att anpassa verksamheten utifrån förändrade förutsättningar med bibehållen leveransförmåga och kvalitet.

En förutsättning för att Tyresö kommun ska kunna bedriva verksamhet med hög kvalitet och kunna ge stöd och service till Tyresöborna är en långsiktigt hållbar ekonomi. I praktiken innebär det att vi behöver hushålla med de resurser vi har. Bygglövsverksamheten ska anpassa verksamheten till förändrade förutsättningar med bibehållen leveransförmåga, kvalitet och god arbetsmiljö. Arbetet med att effektivisera bygglovsprocess och tillsynsverksamhet ska fortsätta.

Nämnden bidrar särskilt till det kommungemensamma uppdraget genom att

- Ha nollvision mot välfärdsbrottslighet.



- Öka kunskapen om välfärdsbrottslighet och säkra processer och rutiner för att förebygga och upptäcka välfärdsbrott inom samhällsbyggnadsprocessen.

**Mål: Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet.**

**Nämndmål: Nämnden driver en verksamhet med god kvalitet**

God kvalitet är ett grundkrav oavsett om verksamheten bedrivs i egen regi eller av en upphandlad leverantör. Hög kvalitet nås genom att alla är delaktiga; på arbetsplatsen, i näringslivet och i den demokratiska processen. Det är nödvändigt att arbeta målstyrt med ständiga förbättringar samtidigt som det krävs målsökande och innovativt arbete. Kommunikation och dialog med sökanden och intressenter ska stärkas för att skapa förutsättningar för ökad delaktighet och förståelse i bygglovsprocessen.

#### **Indikatorer**

- Sökanden har förstått besluten och handläggningsprocessen
- Lovärenden hanteras inom lagstadgad tid
- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse

**Politiskt uppdrag: För att klara av framtidens utmaningar behöver vi öka tempot i att bygga kultur och förmåga att använda och utveckla olika digitala lösningar**

Samhällsbyggnadssektorn står inför en omställning och genom att tillvarata nya tekniska och digitala möjligheter kan nämnden effektivisera, kvalitetssäkra och förbättra servicen i bygglovsprocessen och dess administrativa processer.

Genom att jobba mot det här målet bidrar vi särskilt till mål 5, 10, 16 i Agenda 2030.

**Mål: Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.**

**Nämndmål: Nämnden är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare**

Tyresö kommunkoncern har ett tillitsfullt och utvecklande ledarskap och medarbetare som via utvecklande medarbetarskap tillsammans med sin chef tar ansvar för de resultat som uppnås, för arbetsmiljön och för arbetsplatsen i sin helhet.

#### **Indikator**

- Sjukfrånvaro
- Frisktal
- Resultat i medarbetarundersökning
- Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse

Genom att jobba mot det här målet bidrar vi särskilt till mål 3, 5, 8, 10 och 16 i Agenda 2030

## Budget

Resultaträkning (Tkr)	Utfall	Utfall	Budget
	2023	2024	2025
<b>Byggnadsnämnden</b>	9 268	7 479	9 797
<b>Totalt VO15</b>	<b>9 268</b>	<b>7 479</b>	<b>9 797</b>

## Bilaga 1 Uppföljning av mål

En samlad bedömning för målområdet görs vid årsredovisningen utifrån indikatorerna nedan.

**Nämndmål:** Tyresö är tryggt och levererar bra livsmiljö och välfärdstjänster nu och i framtiden.

Indikatorer	2025
Andel överklagade ärenden där nämndes beslut står sig Källa: överinstans	Andel överklagade ärenden där byggnadsnämndens beslut står sig. Bygglov, anmälan, förhandsbesked, strandskydd, tillsyn.  Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.
Andel beslutade tillsynsärenden Källa: egen statistik	Öka jämfört med resultat 2024 (72 st)  Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.
Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse	Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.

**Nämndmål:** Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle

Indikatorer	2025
Antal beviljade bygglov och startbesked Källa: egen statistik	Mäts i T1 och T2.
Antal färdigställda bostäder, nybyggnad Källa: egen statistik	Mäts i verksamhetsberättelse.

NKI bygglov Källa: SKR	Bibehålla eller öka från föregående år.  Mäts i verksamhetsberättelse.
Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse	Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.

Nämndmål: Inköp, investeringar och resursanvändning är kostnadseffektiva och balanserade.

Indikatorer	2025
Samlat resultat för verksamhetsområdet	Uppföljning mars, april, augusti, oktober, december.

Nämndmål: Nämnden driver en verksamhet med god kvalitet

Indikatorer	2025
Sökanden har förstått besluten och handlägningsprocessen  Källa: egen enkät	Bibehålla eller öka jämfört med föregående år  Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse
Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse	Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.

Nämndmål: Nämnden är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare.

Indikatorer	2025
Sjukfrånvaro (rullande 12).	Minska jämfört med föregående år

Källa: egen statistik	Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse
Frisktalen Källa: egen statistik	Förbättras jämfört med vårt eget resultat 2024  Mäts i verksamhetsberättelse.
Resultat i medarbetarundersökningen.  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Svarefrekvens</li> <li>• Hållbart medarbetarengagemang (HME)</li> <li>• Organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA)</li> </ul> Källa: Tyresö medarbetarundersökning/ HME	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Svarefrekvensen ska vara hög (minst 80 procent)</li> <li>• HME ska bibehållas eller öka</li> <li>• OSA ska bibehållas eller öka</li> </ul> Mäts i verksamhetsberättelse.
Samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse	Mäts i T1, T2 och verksamhetsberättelse.

## Bilaga 2 Prövning av barnets bästa

### **Bakgrund**

Sveriges riksdag fattade beslut om att ratificera FN konventionen om barnets rättigheter den 1 juni 1990. Den 1 januari 2020 blev barnkonventionen svenska lag, barnrättslagen. Det innebär bland annat att barnets bästa ska prövas innan olika beslut fattas och att medborgare har rätt att överklaga beslut med hänvisning till den nya lagen.

Kommunplanen är det övergripande dokumentet som fastställer kommunens mål och budget. I kommunplanen fastställs fyra målområden för hela kommunen. Dessa mål har delats till varje förvaltning och nämnd som utarbetat mål som omfattar dess ansvarsområden. Agenda 2030 ska vara en integrerad del i de olika målen. I kommunplanen anges fördelningen av budgeten per verksamhetsområde. Fördelningen av anslag mellan verksamhetsområden baseras på politiska prioriteringar.

### **Barnets rättigheter**

Barnkonventionen innehåller 54 artiklar som alla tillsammans utgör en helhet men fyra av artiklarna utgör de grundläggande och vägledande principerna som alltid ska beaktas vid frågor som rör barn. Det handlar om barnets rätt till ickediskriminering (artikel 2), barnets rätt att få sitt bästa prövat (artikel 3), barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6) samt barnets rätt att komma till tals (artikel 12). Relevant för samhällsbyggnadskontoret är även barnets rätt till fritid, lek och rekreation (artikel 31).

Samhällsbyggnadskontorets verksamhet påverkar barn både direkt och indirekt samt både på kort och lång sikt. Hur kommunens fysiska miljöer planeras, byggs ut och förvaltas påverkar barns möjlighet till självständighet och ett tryggt och rikt liv. Barnperspektivet ska därför genomsyra kontorets verksamhet och behandlas i varje bygglovsärende där så är relevant.

## Bilaga 3 Agenda 2030

I Tyresö kommun är Agenda 2030 del av kärnverksamheten. Alla som arbetar i kommunen bidrar till de 17 hållbarhetsmålen genom sitt dagliga arbete och engagemang. Att beakta de sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhetsperspektiven är integrerat i hur kommunen formulerar mål och de beslut som fattas i vardagen. Genom alla medarbetares delaktighet och initiativ sätter kommunen meningsfulla mål och aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling inom och utanför kommunens gränser.



# Bilaga 4 Risker

## Riskhantering

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att möta risker som kan hindra eller hota verksamheten från att nå sina mål. Riskhantering används som ett instrument i det kontinuerliga förbättringsarbetet men behöver även göras när en verksamhet planerar en förändring. Det finns även lagkrav som styr arbetet med riskhantering, som arbetsmiljölagen och dataskyddsförordningen (GDPR). Riskhantering är en integrerad del i Tyresö kommuns arbete med mål och uppföljning.

Riskhanteringen sker i fyra steg: Identifiera risker: Att identifiera risker är att försöka förutse hinder som gör att kommunen inte kan nå uppsatta mål. En bra utgångspunkt för detta är en analys av styrkor och svagheter, hot och möjligheter samt tidigare utfall i förhållande till uppsatta mål. Värdera risker: Att värdera risker är att försöka förutse hur sannolikt är det att risken inträffar och vilken konsekvens det får om det inträffar. Bedömningen sker utifrån skalan 1–5, där högre värde innebär högre sannolikhet eller konsekvens. Det högsta sammantagna riskvärdet är 25.

Sannolikhet (S) 1–5 Konsekvens (K) 1–5 RISK = S \* K d.v.s. 1–25

Hantera risker: För de största riskerna (>15) ska det sedan tas fram åtgärder och handlingsplaner för att minimera riskerna (det kan givetvis göras för risker <15 också). I nämndplanerna tas de risker med högre riskvärde än 15 upp, riskvärdet kan skrivas i parantes efter risken. Nämnderna beslutar om riskhanteringsplan i respektive nämndplan med åtgärder för att minimera riskerna. Att genomföra aktiviteter enligt framtagen handlingsplan är ett ständigt pågående arbete för att hantera risker.

Följa upp risker: När risker följs upp så markeras rött, gult och grönt beroende på hur väl den handlingsplan som finns framtagen följs. Om handlingsplan inte finns framtagen ska det i kommentarsfältet anges datum då handlingsplanen är färdigställd.

Inför delårsuppföljning görs en uppföljning och revidering av risker. Om en ny risk med riskvärde som överstiger 15 identifieras tas den också upp i uppföljningen. Om en risk som funnits med minskat till under 15 tas denna bort och en kommentar om vilken risk som tagits bort och varför görs. Nämnden följer upp risker tre gånger per år, i delårsrapporterna och i verksamhetsberättelsen. I verksamhetsberättelsen efter årets slut görs en samlad redovisning av åtgärder och kontrollinsatser.



Mål	Risk (och risknivå)	Åtgärd	Bedömning	Kommentar
Tryggt - leverans	<p>Det eftersatta tillsynsarbetet ska prioriteras under året. Vid högt inflöde av bygglovsansökningar kan det saknas tillräckliga resurser för tillsynsärenden.</p> <p><i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, konsekvens 4)</i></p>	Arbeta aktivt med snabbare resursomställning där bygglovshandläggare och byggnadsinspektörer involveras i tillsynsarbetet.		
Hållbart samhälle - leverans	<p>Vikande byggmarknad, inflation och leveransproblem.</p> <p><i>Risikvärde 20 (Sannolikhet 5, Konsekvens 4)</i></p>	Arbeta aktivt med snabbare resursomställning där bygglovshandläggare och byggnadsinspektörer involveras i tillsynsarbetet.		
Ordning och reda i ekonomi	<p>Verksamhetens ekonomi är sårbar och ibland oförutsägbar då den är beroende av många yttre faktorer som konjunktur, världsläge mm.</p> <p><i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i></p>	En beredskap för snabb omställning genom regelbunden uppföljning och aktiv omvärldsbevakning.		
	<p>Verksamheten har budgeterat för intäkt av sanktionsavgifter vilket är svårt att prognostisera då bedömningen av antalet ärenden som leder till intäkt av sanktionsavgift är osäkert.</p> <p><i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i></p>	Prioritera att uppdatera rutiner och arbetssätt och säkerställ tillräckliga resurser i tillsynsarbetet.		
Kvalitet	Omställning till ”Möjligheternas byggregler” som träder i kraft 1 juli 2025.	Utbildningsinsatser kommer krävas för medarbetarna och nämnden hur de nya		

	<i>Risikvärde 20 (Sannolikhet 5, Konsekvens 4)</i>	reglerna ska tillämpas. I en övergångsperiod kan det vara otydligt vilka bedömningar, avvägningar och förändrade arbetssätt det nya byggregelverket kan innebära.		
Kvalitet	Avsaknad av digitala verktyg/systemstöd  <i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i>	Tillsätta resurser för att bidra i digitaliseringsprojekt.  Arbeta för framtagande av systemstöd för att optimera effektivt, rättssäkert och kvalitativt leverans.  Omvärldsspana och ta efter de kommuner som har kommit längre.		
Medarbetare	Svårt att rekrytera spetskompetens och nyckelfunktioner  <i>Risikvärde 16 (Sannolikhet 4, Konsekvens 4)</i>	Marknadsföra Tyresö kommun som attraktiv arbetsgivare vid olika externa evenemang och forum.		

## Bilaga 5 Årshjul för styrprocess och uppföljning

Mål	Kommentar
Årlig utredning, arbetsmiljö 2025 genomförs	Januari
Verksamhetsberättelse antas av nämnd	Februari
Nämndplan 2025 antas av nämnd	Februari
Nämnden behandlar eventuella förslag till förändrade taxor och avgifter.	Mars
Månadsrapport för mars behandlas	April
Årsredovisning och verksamhetsberättelser 2024 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.	April
Årlig översyn av taxor och avgifter.	April
Delårsrapport 1 med uppföljning av risker antas i nämnd	Maj
Delårsuppföljning 1 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige	Juni
Kommunplan med budget 2026 beslutas i kommunfullmäktige	Juni
Nämnderna arbetar utifrån kommunplanen med att ta fram nämndspecifika mål och budget till nämndplanerna	Augusti
Delårsrapport 2 med uppföljning av risker antas i nämnden	September
Delårsuppföljning 2 behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.	Oktober
Nämndplan med risk- och kontrollplan antas i nämnd	Oktober
Månadsrapport för oktober behandlas	November
Kommunfullmäktige fastställer eventuell revidering av kommunplan 2026	November

Nämndplaner redovisas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
---------------------------------------------------------------

November
----------

## Bilaga 6 Uppföljning tillgänglighetsplan

I Tillgänglighetsplanen tydliggörs kommunens inriktning för funktionsrättsarbetet. Det preciseras ett antal prioriterade områden för kommunens nämnder, kommunstyrelse och bolag. Nämnden ansvarar för att förverkliga tillgänglighetsplanen och behandla tillhörande aktiviteter.

I Tyresö kommun ska alla ha rätt att ta del av och delta i samhället på lika villkor. För personer med funktionsnedsättning kan det finnas hinder som begränsar eller försvårar deltagande och tillgänglighet på lika villkor. För att identifiera, förhindra och undanröja hinder krävs att hela den kommunala verksamheten arbetar kontinuerligt med att beakta funktionsrättsperspektivet i sitt dagliga arbete.

En tillgänglighetsplan har tagits fram för 2025 och antagits av kommunstyrelsen (2024-05-01 § 73, DNR: 2024/KS 0114 003). Nämnden har inom ramen för tillgänglighetsplanen tilldelats ansvar över prioriterade ansvarsområden inom nämndens verksamhetsområde, samt definierat aktiviteter som ska utföras under 2025. Tillgänglighetsplanen följs upp tre gånger om året och kan läsas i sin helhet på [insynsverige.se](https://insynsverige.se).