

# 2025 Årsredovisning



# Innehåll

<b>Förord</b> .....	<b>3</b>
<b>Året som gått</b> .....	<b>4</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b> .....	<b>6</b>
Översikt över verksamhetens utveckling .....	6
Den kommunala koncernen .....	7
<i>Privata utförare av väsentlig betydelse, i enlighet med LKBR 11 kap. 13 §:</i> .....	7
<i>Kommunkoncernen består av: Ägarandel</i> .....	7
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	8
<i>Nationella politiska beslut som påverkar verksamheten</i> .....	8
<i>Generella statsbidrag</i> .....	8
<i>Utvecklingen på arbetsmarknaden</i> .....	8
<i>Befolkningsutveckling</i> .....	9
<i>Demografiskt tryck</i> .....	9
<i>Investeringsbehov</i> .....	9
<i>Den ekonomiska konjunkturen</i> .....	10
<i>Bostadsbyggande</i> .....	10
<i>Resultat för koncernen</i> .....	11
<i>Resultat för Tyresö Bostäder AB</i> .....	11
<i>Resultat för Tyresö kommun</i> .....	11
<i>Finansförvaltningens nettokostnader</i> .....	11
<i>Skatter, generella statsbidrag och utjämning</i> .....	11
<i>Finansnetto</i> .....	12
<i>Verksamheternas nettokostnader</i> .....	12
<i>Kommunkoncernens investeringar</i> .....	13
Finansiell analys .....	14
<i>Sammanfattning finansiell analys</i> .....	15
<i>Riskhantering och internkontroll</i> .....	15
<i>Riskhantering och uppföljning</i> .....	15
<i>Risker</i> .....	15
<i>Finansiella risker och riskhantering</i> .....	18
Händelser av väsentlig betydelse 2025 .....	19
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten .....	20
<i>Kommunplan och uppföljning</i> .....	20
<i>Nämndplan</i> .....	20
<i>Arbete med målstruktur och uppföljning</i> .....	20
<i>Riskhantering och internkontroll</i> .....	20
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning .....	21
Verksamhetsmål .....	21
Finansiellt mål .....	34
Balanskravsresultat .....	34
Väsentliga personalförhållanden .....	35
Förväntad utveckling .....	37
<b>Ekonomiska rapporter</b> .....	<b>39</b>
<b>Revisionsberättelse</b> .....	<b>58</b>
<b>Bilagor</b>	
Bilaga 1: Trygghet och säkerhet .....	59
Bilaga 2: Hållbarhetsredovisning .....	64
Bilaga 3: Barnbokslut .....	69
Bilaga 4: Uppföljning av politiska uppdrag .....	71
Bilaga 5: Uppföljning tillgänglighetsplan .....	80
Bilaga 6: Uppföljning ägardirektiv .....	84

# Ett starkt år för Tyresö – med trygghet, kvalitet och framtidstro

2025 har varit ett år då Tyresö fortsatt utvecklas i rätt riktning. Medborgarundersökningen visar att 97,4 procent av Tyresöborna tycker att kommunen är en bra plats att bo och leva på. Tre av fyra kan rekommendera andra att flytta hit och vi tillhör de 25 procent bästa kommunerna i landet i övergripande resultat. Det är ett tydligt kvitto på att vårt långsiktiga arbete ger effekt.

Inom skolan ser vi starka resultat. Andelen elever som når gymnasiebehörighet har ökat markant och meritvärdena stiger. Tyresö tillhör nu den fjärdedel av landets kommuner som presterar bäst i samtliga centrala kunskapsmått. Intresset för Tyresö gymnasium är det högsta på många år och rekordmånga ungdomar har erbjudits sommarjobb.

Trygghetsläget visar en positiv utveckling med minskad otrygghet och ökat förtroende för kommun och polis. Samtidigt har klassningen av Granängsringen som utsatt område tydliggjort behovet av att fortsätta och förstärka våra insatser. Genom stärkt samverkan, trygghetssatsningar och ett konsekvent förebyggande arbete tar vi ansvar för att vända utvecklingen.

Socialtjänsten har under året genomfört ett omfattande utvecklingsarbete i linje med socialtjänstlagens intentioner om tidiga och förebyggande insatser. Införandet av aktivitetsplikt har stärkt vägen till egen försörjning och ökad självständighet.

Inom LSS-verksamheten uppgår 100 procent av de svarande i årets brukarundersökning inom gruppbostad att de får vara med och bestämma om saker som är viktiga i hemmet. Det är en tydlig förbättring jämfört med föregående år och långt över riksnittet.

Vi fortsätter att investera i välfärden. Ett nytt vård- och omsorgsboende i Tyresö Strand är under uppbyggnad och Björkbackens äldrecentrum fortsätter att utvecklas. Nya Njupkärrs skola och idrottshall byggs med moderna och hållbara lösningar. Bergfoten förskolas nybyggnation har också påbörjats under året.

Flera småhusområden har under året gått in i planerings- och genomförandefas, samtidigt som ett antal bostadsprojekt har färdigställts. Det skapar möjligheter att bo kvar och flytta inom kommunen i olika skeden av livet. Hållbar utveckling är en självklar del av vårt arbete. Utsläppen minskar, energieffektiviseringar genomförs och cirkulära arbetssätt stärker både miljö och ekonomi.

Tyresö kommun redovisar ett resultat på 69,3 mnkr. Det ger stabilitet och handlingsutrymme inför kommande utmaningar. Vårt mål är tydligt – att fortsätta bygga ett tryggt, hållbart och trivsamt Tyresö för dagens och framtidens Tyresöbor.



Anita  
Mattsson (S)  
Kommunstyrelsens  
ordförande

Fredrik  
Bergkuist (M)  
Kommunstyrelsens  
vice ordförande

# Året som gått

## Tyresöborna om Tyresö

Medborgarundersökningen visade att 97,4 procent av Tyresöborna tycker att kommunen är en bra plats att bo och leva på.<sup>1</sup> Det är både i nivå med föregående år som var 97,9 procent och över snittet i Stockholms län på 93,3 procent. Det finns en hög tilltro till att kommunens verksamheter sköts på ett bra sätt och 75 procent kan rekommendera andra att flytta till sin hemkommun, jämfört med 70 procent förra året och 67 procent i länet. Tyresö ligger över länsnittet i alla övergripande nyckeltal och tillhör de 25 procent kommuner i Sverige med bäst resultat.

## Trygghet och förebyggande arbete

Trygghetsläget i Tyresö visar en positiv utveckling. Den regionala trygghetsundersökningen visar den lägsta uppmätta otryggheten hittills, minskad utsatthet för brott och ökat förtroende för kommun och polis. Samverkan mellan kommun, polis och civilsamhälle har stärkts ytterligare, med fokus på tidiga insatser och att motverka rekrytering av unga till kriminalitet. Arbetsätten har uppmärksammats regionalt och nationellt.

Kommunen har fortsatt stärka den lokala närvaron

genom kommunala ordningsvakter, reviderade ordningsföreskrifter och trygghetsskapande aktiviteter på offentliga platser.

I december 2025 klassade Polisens nationella operativa avdelning (Noa) ett område runt Granängsringen och Nyboda som ett utsatt område. Bedömningen att klassa ett område som utsatt bygger på insamlad statistik samt inhämtande av information från kommunen, lokala polisen och civilsamhället. Klassningen bygger på underlag från 2023 och 2024. Ansvariga i lokalpolisområdet ser en tydlig förbättring i området runt Granängsringen och har rekommenderat Noa att inte klassa området som utsatt. För Tyresös del innebär klassningen främst att det kommer avsättas mer polisiära resurser till det utpekade området, och att de insatser som kommunen och andra aktörer gör behöver fortsätta, kompletteras och intensifieras.

Sociala träffpunkter för olika målgrupper, både fysiska och digitala, har startats och utvecklats under året.

## Näringsliv och organisation

Utvecklingen av företagsområdet i Lindalshöjden fortsätter med markanvisningar parallellt med

<sup>1</sup> Totalt svarade 452 personer på medborgarundersökningen. Det motsvarar en vägd svarsfrekvens på 37 procent, vilket är samma som för riket.



detaljplanarbetet. Arbetet med att förbättra service och tillgänglighet till företag pågår, även om det ännu inte fått genomslag i mätningar.

Beslut om att Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund avvecklas innebär att kommunen förbereder övertagande av uppdrag och ansvar för tillsyn och kontroll av livsmedelshantering samt hälsoskydds- och miljöfarliga verksamheter.

## Hållbar utveckling

Det totala utsläppet av växthusgaser till luft har fortsatt minskat inom det geografiska området Tyresö. Inom hållbart byggande utvecklas metoder för att ställa miljö- och klimatkrav vid markanvisning, exploatering och byggande. Energieffektivisering och investeringar i solceller på kommunens fastigheter fortsätter enligt plan.

Kommunen fortsätter att utveckla cirkulära arbetsätt och nya sätt att hantera avfall som en resurs. Kommunens återbruk av byggmassor, byggmaterial och inventarier fortsätter bland annat i bygget av Njupkärrs nya skola. Cirkulära arbetssätt används även i kommunens drift. Möbler och IT-utrustning återbrukas och en återbruksbank, Retyrskatten, där kommunens förskolor och grundskolor kan hämta återbruksmaterial för att skapa kreativa lärmiljöer, har invigts.

Lagkrav på textilinsamling har lett till tredubblad insamlad mängd i kommunen och nya lösningar för hantering. Återbrukssatsningar inom skola och förskola har kombinerat pedagogisk utveckling med minskade kostnader och miljöpåverkan.

## Barn och unga

Antalet antagna elever till Tyresö gymnasium är det högsta på många år och de nya teoretiska programmen fylldes vid start. Ansökningarna till anpassad gymnasieskola ökade kraftigt.

Andelen elever som går ut grundskolan med gymnasiebehörighet har ökat från 84,5 procent år 2024 till 89,8 procent år 2025. Andelen elever som uppnår betygsriterierna i alla ämnen (godkända betyg) har ökat från 73,2 procent år 2024 till 74,9 procent år 2025. Meritvärdet har ökat från 230 poäng år 2024 till 236,7 poäng år 2025. Tyresö tillhör nu den fjärdedel av landets kommuner med bäst resultat i samtliga nyckeltal: gymnasiebehörighet, andel elever med godkända betyg i alla ämnen samt genomsnittligt meritvärde.

Kommunen uppnådde det ambitiösa målet att erbjuda sommarjobb till alla som sökte och uppfyllde



kriterierna. Totalt erbjöds 659 ungdomar sommarjobb och 608 genomförde arbetet, att jämföra med 316 ungdomar 2024.

## Bebyggelse och infrastruktur

Nya ägardirektiv för Tyresö Bostäder stärker bolagets roll i att tillgodose behov av vård- och omsorgsboenden. Flera bostads- och småhusprojekt har startats. Viktiga investeringar har genomförts i VA, trafiklösningar och skol- och förskolebyggnader. Nya mötesplatser för äldre har tillkommit och idrottsmiljöer har förbättrats.

En genomförd småhusutredning är underlag för uppstartade och kommande småhusprojekt, varav flera påbörjades under året.

Upplevelsen av skötseln av kommunens utemiljöer (gatumiljö, allmänna platser, snöröjning, naturområden och badplatser) har ökat till 79,1 procent jämfört med åren innan (2024: 76,9, 2023: 74,9) och resultatet har ökat inom nästan alla delområden. Tyresö tillhör den fjärdedel av kommuner i landet som anses sköta sin utemiljö bäst.

## Digitalisering och arbetsgivarutveckling

Införandet av gemensamma digitala arbetssätt och M365 stärker säkerhet och samverkan. Ledarskaps- och medarbetarsatsningar visar resultat i form av förbättrade medarbetarindex och ökad rekommendationsvilja.

# Översikt över verksamhetens utveckling

Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Tyresö kommuns verksamhet det gångna året. I förvaltningsberättelsen lämnar kommunen information om förvaltningen av den kommunala koncernen och kommunen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet, och RKR R15 förvaltningsberättelse. Utvecklingen redovisas genom att aktuellt år jämförs med tidigare år. Väsentliga förändringar kommenteras. Det gäller såväl utvecklingen sedan föregående år som mer långsiktiga utvecklingsmönster.

Översikt verksamhetens utveckling	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Kommunkoncernen</b>					
Verksamhetens intäkter (mnkr)	1 163,7	1 110,1	1 095,6	964,4	967,9
Verksamhetens kostnader (mnkr)	4 147,6	-4 088,4	-3 900,8	-3 634,8	-3 498,4
Årets resultat (mnkr)	95,4	6,7	121,8	186,0	205,3
Soliditet (%)	32,0	32,1	35,1	35,6	33,7
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser (%)	23,7	23,2	25,7	25,8	23,3
Nettoinvesteringar enligt kassaflöde (mnkr)	552,7	545,8	520,9	400,2	480,8
Självfinansieringsgrad (%)	66,7	48,6	68,4	103,0	86,1
Lån i bank eller kreditinstitut (mnkr)	3 590	3 290	3 140	3 010,0	3 092,3
Antal anställda <sup>1</sup>	2 555	2 593	2 593	2 558	2 538
<b>Kommunen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Verksamhetens intäkter (mnkr)	847,0	807,0	800,2	699,5	723,4
Verksamhetens kostnader (mnkr)	3 968,8	3 900,1	3 734,5	3 465,5	3 330,5
Årets resultat (mnkr)	69,3	14,4	117,8	185,0	213,2
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster (mnkr)	69,3	14,4	117,8	185,0	213,2
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster/ skatteintäkter <sup>2</sup> (%)	2,0	0,4	3,6	5,9	7,2
Balanskravsresultat	68,5	13,6	116,2	129,9	181,3
Balanskravsresultat i förhållande till skatteintäkter (%)	2,0	0,4	3,6	4,2	6,1
Årets resultat/bruttokostnader (%)	1,7	0,4	3,0	5,1	6,1
Eget kapital (mnkr)	1 999,9	1 933,6	1 969,9	1 852,1	1 667,1
Soliditet (%)	35,0	35,9	40,8	41,6	40,1
Soliditet inklusive pensionsskuld (%)	23,1	22,8	26,6	26,5	23,2
Nettoinvesteringar enligt kassaflöde (mnkr)	521,7	524,7	387,0	407,9	367,9
Skattefinansieringsgrad (%) (självfinansiering)	53,2	38,9	72,9	83,0	96,1
Nettoinvesteringar enligt kassaflöde/verksamhetens nettokostnader (%)	15,7	16,0	12,5	14,0	13,4
Lån i bank eller kreditinstitut (mnkr)	1 800	1 500	1 350	1 270	1 220
Lån i bank eller kreditinstitut/skatteintäkter <sup>2</sup> (%)	52,1	44,5%	41,5	40,8	41,2
Antal anställda <sup>1</sup>	2 505	2 530	2 540	2 507	2 488
Verksamhetens kostnader exklusive avskrivningar/ skatteintäkter <sup>2</sup> (%)	90,4	91,7	90,1	88,9	88,0
Avskrivningar/skatteintäkter <sup>2</sup> (%)	6,0	5,6	5,1	4,9	4,7
Nettokostnader årlig ökning (%)	1,4	5,9	6,1	6,3	3,8
Skatteintäkter + generella statsbidrag årlig ökning (%)	2,4	3,6	4,7	5,0	4,3

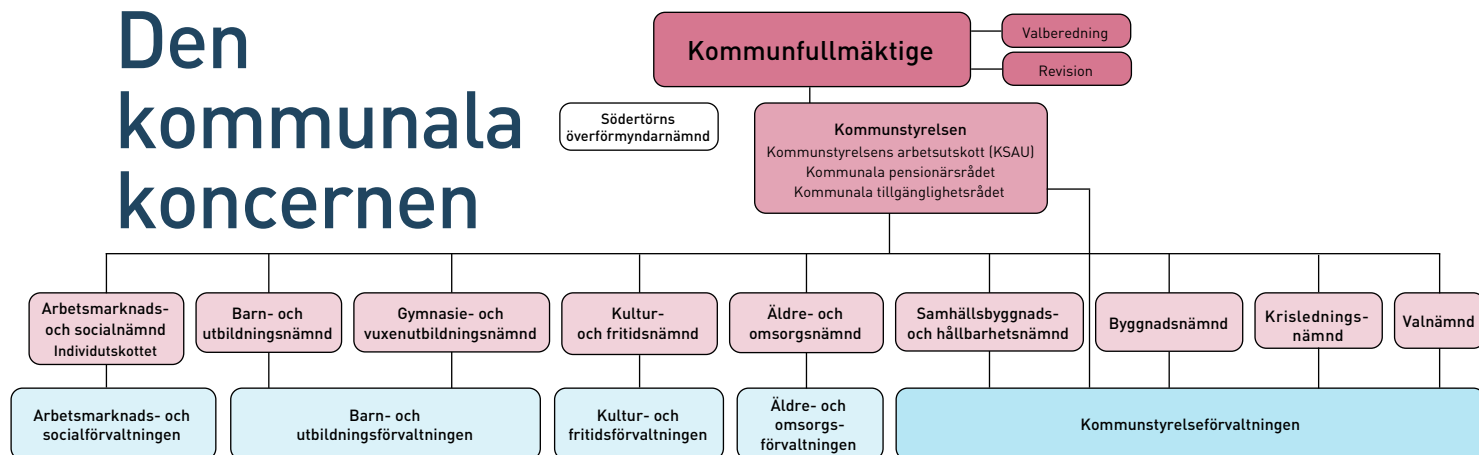
<sup>1</sup> Avser månadsavlönade tillsvidareanställda. <sup>2</sup> Begreppet skatteintäkter i tabellen avser summan av skatter och generella statsbidrag.

- Verksamhetsintäkterna har ökat från 807 mnkr år 2024 till 847 mnkr år 2025. Ökningen härrör från ökade statsbidrag med cirka 18 mnkr på individ- och familjeomsorg, samt intäkter från exploateringsverksamheten på cirka 30 mnkr. Minskningar kan noteras på taxor och avgifter med cirka 7 mnkr.
- Verksamhetens kostnader har ökat från 3 900 mnkr år 2024 till 3 969 mnkr år 2025. Ökningen härrör främst från ökade kostnader för köp av social omsorg med 57 mnkr, men även från ökade personalkostnader med 34 mnkr – främst på grund av löneuppräknings, driftsförda investeringsutgifter på 21 mnkr samt ökade lokalhyror på 12 mnkr. Minskade kostnader ses för bland annat pensioner och fastighetsentreprenader.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten på 281 mnkr räckte inte till för att finansiera nettoinvesteringarna på 522 mnkr, vilket också bidrog till att investeringarna till betydande del behövde lånefinansieras, samt att låneskulden under år 2025 ökade från 1500 mnkr till 1800 mnkr. Trots detta ökade den relativa skattefinansieringsgraden av investeringarna

från 38,9 procent till 53,2 procent, vilket främst beror på ett högre driftsresultat. Skattefinansieringsgraden definieras som resultat plus avskrivningar genom nettoinvesteringar inklusive investeringsbidrag.

- Skatteintäkter och generella statsbidrag ökade med 80 mnkr. Finansnettot förbättrades med 22 mnkr.
- Nettokostnaderna ökade med 1,4 procent i årstakt, medan skatter och generella statsbidrag ökade med 2,4 procent. Sammantaget medförde det en resultatförbättring från 14,4 mnkr år 2024 till 69,3 mnkr år 2025.
- Kommunen har under en följd av år haft en hög investeringstakt som inte fullt ut har kunnat finansieras genom egna medel med det löpande kassaflödet. Istället har en betydande andel av investeringarna lånefinansierats, vilket gradvis ökat kommunens låneskuld. Investeringstakten har också bidragit till att avskrivningskostnaderna som andel av skatteintäkter och statsbidrag befinner sig i stigande trend.

## Den kommunala koncernen



### Privata utförare av väsentlig betydelse, i enlighet med LKBR 11 kap. 13 §:

- Annas Vård och Hemtjänst team AB
- Bellmans Åkeri & Entreprenad AB
- Dibber Inspira AB
- Förenade Care AB
- Internationella Engelska Skolan i Sverige AB
- Kunskapsskolan i Sverige Aktiebolag
- Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB
- Noga Omsorg Haninge AB
- Nytida AB
- Opalen Vård AB
- PreZero Recycling AB
- Pyslingen Förskolor och Skolor AB
- Sjöllins Gymnasium AB
- Stiftelsen Stora Sköndal
- Unike Förskolor AB
- Vardaga Nytida Omsorg AB

### Kommunkoncernen består av Ägarandel, procent:

• Tyresö Bostäder AB	100
• Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund	29,60
• Södertörns Överförmyndarnämnd	11,31
• Södertörns brandförsvarsförbund	9,08
• Samordningsförbundet Östra Södertörn	6,86
• Stockholmsregionens Försäkrings AB	3,52
• Kommuninvest	0,61
• Inera AB	0,16

# Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Ett förhållande anses vara viktigt för bedömningen av resultat eller ekonomisk ställning när det har väsentlig påverkan på den kommunala koncernens eller kommunens verksamhet.

## Nationella politiska beslut som påverkar verksamheten

Under året har flera statliga lagändringar och nationella reformer trätt i kraft som haft betydande påverkan på Tyresö kommunkoncerns verksamheter. Förändringarna innebär ökade krav på förebyggande arbete, säkerhet, samverkan, kompetensförsörjning och intern styrning.

Den nya socialtjänstlagen (SFS 2025:400) innebär en omställning mot en mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst. Lagen innehåller lagstadgat förebyggande ansvar, nytt brottsförebyggande uppdrag samt möjlighet att erbjuda tidiga insatser utan individuell behovsprövning. Detta påverkar arbetssätt, kompetenskrav och samverkan mellan socialtjänst, utbildning, kultur och andra kommunala verksamheter.

Ändringar i offentlighets- och sekretesslagen samt lagen om uppgiftsskyldighet till brottsbekämpande myndigheter möjliggör ett utökat informationsutbyte mellan myndigheter i brottsförebyggande syfte. Samtidigt ställs högre krav på juridisk kompetens, informationssäkerhet och interna rutiner i hela kommunkoncernen.

Inom utbildningsområdet har nya bestämmelser medfört ökade krav på bemanning, kompetensutveckling, lokalanpassningar och styrning. Det gäller säkerhet och brottsförebyggande arbete i skollagen, stärkt rätt till bemannade skolbibliotek, reviderad läroplan för förskolan samt införande av ett nationellt professionsprogram för lärare och rektorer.

Lagändringar har även stärkt skyddet för förtroendevalda och offentliganställda mot hot och våld samt tydliggjort kommunens ansvar för förebyggande säkerhetsarbete. En ny cybersäkerhetslag, som träder i kraft 2026, medför ytterligare krav på informationssäkerhet och kontinuitetsplanering. Förändrade regler för kamerabevakning innebär att kommunen själv ansvarar för intresseavvägning och regel efterlevnad.

Inom miljö- och samhällsbyggnadsområdet har lagkrav på separat insamling av textilavfall, utökade EU-regler kring invasiva främmande arter samt förändringar i bygglovsagstiftningen påverkat tillsyn, avfallshantering, planering och teknisk verksamhet.

Nationella strategier, däribland strategin mot ofrivillig ensamhet och den uppdaterade nationella

demensstrategin, förstärker inriktningen mot förebyggande arbete, samordning och individanpassade insatser inom socialtjänst och omsorg.

Sammantaget medför besluten ökade krav på samverkan mellan nämnder och bolag, utveckling av arbetssätt och systemstöd samt ett fortsatt omställningsarbete.

## Generella statsbidrag

Generella statsbidrag är medel som kommuner fritt kan förfoga över, utan krav på att de används för specifika ändamål. De ingår i det kommunalekonomiska utjämningsystemet, bidrar till välfärdsfinansieringen och möjliggör ökad lokal handlingsfrihet och självstyrelse. I statsbudgeten beslutade riksdagen om statsbidrag som klassificeras som generella men ligger utanför ordinarie utgiftsområde för allmänna bidrag till kommuner. Totalt har Tyresö kommun fått generella statsbidrag från staten motsvarande 12,6 mnkr:

- till stöd att minska antalet timanställda inom kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre, 12,4 mnkr
- till stöd för skolor mot brott, 0,2 mnkr

## Utvecklingen på arbetsmarknaden

Den utdragna lågkonjunkturen fick särskilt stora konsekvenser för långtidsarbetslösheten. Antalet personer som varit utan arbete i mer än ett år ökade, vilket återspeglar att många av de som blev arbetslösa under lågkonjunkturens inledning ännu inte lyckats etablera sig på arbetsmarknaden. Unga och utrikesfödda var fortsatt överrepresenterade bland de arbetslösa. I december var arbetslösheten 7,4 procent bland unga (18–24 år) i Tyresö, en nivå i linje med riksgenomsnittet på 7,5 procent men högre än Stockholms läns 6,8 procent. För personer med utländsk bakgrund uppgick arbetslösheten i Tyresö till 11,4 procent i december, vilket är lägre än både länet (12,2 procent) och riket (14,3 procent). Den totala arbetslösheten i Tyresö (16–65 år) låg på 5,7 procent i december, under både länet (6,9 procent) och riket (6,8 procent).

Trots den höga arbetslösheten rapporterade många arbetsgivare om rekryteringssvårigheter. Det belyser den matchningsproblematik som präglar den svenska

arbetsmarknaden. Många arbetssökande saknar de kompetenser som efterfrågas, vilket innebär en risk att matchningsproblemen förvärras i takt med att konjunkturen stärks. Framåt väntas arbetsmarknaden återhämta sig gradvis. Arbetsförmedlingen bedömer att lågkonjunkturen avtar under 2026–2027, med en gradvis minskning av arbetslösheten.

### Befolkningsutveckling

Tyresö kommuns befolkning ökade 2025 med 466 invånare. Det var en ökning med 0,95 procent vilket betyder att Tyresö vände de senaste årens låga befolkningstillväxt. 2024 var tillväxten endast 0,01 procent. I riket och i länet fortsatte dock befolkningstillväxten vara den lägsta på många år. Sveriges befolkning ökade med 0,22 procent och Stockholms läns befolkning växte med 0,55 procent. Barnafödandet i riket såg ingen vändning 2025 utan fortsatte vara lågt. I Tyresö föddes dock 31 fler barn 2025 än 2024. Trots ökningen jämfört med föregående år är barnafödandet på en fortsatt låg nivå om vi jämför med nivåerna för 10–20 år sedan. Ökningen får därför tillsvidare ses som en årlig variation.

De senaste åren har Tyresö påverkats av att hushållen flyttat mindre än tidigare till följd av inflation och höga räntor. 2024 kunde vi se i statistiken att hushållen flyttade lite mer efter några års trög rörlighet. 2025 fortsatte hushållen att flytta ännu lite mer, speciellt ökade inflyttningen från andra kommuner i länet jämfört med året innan. I synnerhet beror den positiva befolkningsutvecklingen 2025 på de hyresrätter som stått klara för inflytt i Bollmorabacken och som bidragit till att många nya Tyresöbor hittat en ny bostad här.

Överlag förbättrades Tyresös totala flyttnetto från att ha varit negativt senaste två åren till tydligt positivt 2025. Under året har ytterligare ukrainare invandrat till Tyresö, men inte på samma nivå som 2024. Trots detta uppvisar Tyresö ett negativt invandringsnetto, vilket kommunen inte haft sedan 1984.

### Demografiskt tryck

2025 års positiva befolkningsutveckling är förhoppningsvis vändningen efter några år av långsam utveckling. Tyresö är en kommun som vill utvecklas, vilket syns i flertalet pågående bostadsprojekt. I och med detta förväntas kommunen få fler kommuninvånare allt eftersom dessa projekt står klara. Det vi har lärt oss från de senaste åren är att omvärldsfaktorer snabbt kan påverka befolkningsutvecklingen i form av benägenhet att flytta, flyktingströmmar, barnafödande och så vidare. Därför bör 2025 års uppgång ses med försiktigt positivitet.

Vad gäller barngrupperna fortsätter barnafödandet

vara på en lägre nivå. Utvecklingen för antalet 1–5-åringar beror mycket på just barnafödandet, men också på deras föräldrars möjlighet att köpa en bostad och flytta. Tidigare prognoser har pekat på att utvecklingen av antalet 1–5-åringar kommer minska närmaste åren för att sedan ta fart igen när många av de större bostadsprojekten väntas bli klara. Utvecklingen behöver följas noga och samarbetet mellan förvaltningarna blir extra viktigt för att undvika att förhastade beslut tas. Barngruppen i grundskoleålder påverkas också på sikt av barnafödandet och flyttmönster, men beror även på utvecklingen för antalet 1–5-åringar. Senaste prognosen pekar på en minskning av barn i åldern 6–15 år under flera år framöver, även här är det viktigt att följa utvecklingen.

Oavsett befolkningsprognos de senaste åren går det att konstatera att antalet äldre blir fler. Människor lever allt längre och äldre flyttar sällan ut från Tyresö. Senaste prognosen pekar på att antalet över 65 år väntas öka med 47 procent till 2040 och antalet över 80 år med 29 procent.

### Investeringsbehov

Tyresö kommun är i en fas med stora investeringsbehov. Detta gäller investeringar inom kommunens bestånd av samhällsfastigheter samt idrotts- och fritidsanläggningar, men även inom infrastruktur, som vägar och VA-anläggningar. Investeringsbehoven ställer krav på prioriteringar. Kommunens investeringar finansieras genom markförsäljning, exploateringsbidrag, statliga bidrag, gatukostnadsersättningar, VA-anslutningsavgifter samt skatteintäkter.

Investeringar inom infrastruktur avser dels utbyggnad vid exploaterings- och utbyggnadsområden inom till exempel Norra Tyresö Centrum och Östra Tyresö, dels utbyggnad och reinvestering i befintlig infrastruktur som trafikplats Bäverbäcken som färdigställd under året.

Många av kommunens förskolor och skolor byggdes under 70-talet och flera av dessa har uppnått sin tekniska livslängd och är i behov av förnyelse. Behovet av verksamhetslokaler och anläggningar, såsom förskolor och skolor liksom lokaler inom äldre- och omsorgsverksamheter, påverkas av kommunens befolkningsutveckling och anpassas löpande efter framtida behov.

Under 2025 fortskred byggnationen av en ny skola med idrottshall och skolgård vid Njupkärr. Renoveringen av Kumla skola slutfördes under året. Uppförande av en ny förskola vid Bergfoten pågår och förväntas färdigställas i början av 2027. Förskolan byggs enligt kommunens färdiga koncept för förskolor,

## Förvaltningsberättelse

som bland annat möjliggör ett modernt arbetssätt med inriktning på mindre barngrupper. Ytor för skolor och förskolor säkerställs i alla kommundelar, exempelvis genom planberedskap för framtida behov av förskoleplatser. Inom övriga verksamhetslokaler pågick arbetet med den nya ishallen vid Tyresö centrum med planerat färdigställande under våren 2026.

Inom Tyresö Bostäder AB finns ett stort underhållsbehov för bolagets äldre fastigheter, där bolaget måste säkerställa att fastigheterna renoveras i lämplig och ekonomisk hållbar takt. Bolaget ansvarar också för uppförandet av ett nytt vård- och omsorgsboende i Tyresö Strand där projektering fortsatt pågår.

### Den ekonomiska konjunkturen

Sverige befinner sig i en utdragen lågkonjunktur efter flera år av återkommande externa chocker. Tillväxten förblir svag och hushållens konsumtion hålls tillbaka av global oro och höga levnadskostnader.

Efter två tuffa år börjar det ljusna för kommuner och regioner med lägre kostnadsökningar och något starkare resultat, men förutsättningarna är fortsatt ansträngda. För kommunernas del är den övergripande bilden ljus, men spridningen av de ekonomiska förutsättningarna är stora.

Investeringsbehoven är stora och spridda över samtliga kommuntyper. För regionerna lättar pensionskostnaderna, men den medicintekniska utvecklingen, som innebär längre och friskare liv, skapar ett ekonomiskt utsatt läge för regionerna.

Svagare omvärldskonjunktur och mindre gynnsamma handelsförhållanden, och hög osäkerhet därtill,

fortsätter att dämpa efterfrågan på svensk export. Årets tullturbulens, tillsammans med tidigare års pris-, kostnads- och ränteuppgångar, har bidragit till en trög europakonjunktur. Samtidigt ger stora satsningar på infrastruktur, energiomställning och en omfattande upprustning av försvarsförmågan inom EU visst stöd till tillväxten de kommande åren.

Arbetsmarknaden präglades under 2025 av en fortsatt svag konjunktur, särskilt under årets första hälft. Arbetslösheten i Tyresö har under året legat runt 5,6 procent, vilket är högre än föregående år. Samtidigt behöll Tyresö sin position med klart lägre arbetslöshet än såväl Stockholms län (6,9 procent i december) som riket (6,8 procent).

Utsikterna för svensk ekonomi vilar därmed i hög grad på den inhemska efterfrågan, där hushållens konsumtion väntas bli den främsta drivkraften. Stämmningsläget har gradvis förbättrats, trots fortsatt geopolitisk osäkerhet. Stigande reallöner, lägre bolåneräntor och en finanspolitik som stärker hushållens köpkraft talar för ökad optimism och konsumtion under 2026 och 2027.

### Bostadsbyggande

Bostadsmarknaden har sedan krigsutbrottet i Ukraina 2022 varit trög, både på utbud- och efterfrågesidan. 2025 kan en viss positiv utveckling ses. Länsstyrelsen spår att omkring 8 500 bostäder kommer att börja byggas i Region Stockholm under 2026, ett stort fall från toppåret 2021 då 19 000 bostäder påbörjades men marginellt fler än som spåddes förra året. Totalt färdigställdes 446 bostäder i Tyresö



2025, vilket är dubbelt så många som året innan. Framförallt har projekt i Bollmorabacken färdigställts. Bostadsförsäljningarna var 2025 något fler än året innan. Ökningen var dock endast marginell. Småhuspriserna steg under året med fyra procent medan bostadsrättspriserna sjönk med lite drygt två procent. Framförallt sjönk priset på bostäder med 1–2 rum och kök.

Trots lägre bostadspriser idag jämfört med för ett par år sedan, samt en lägre ränta, bidrar urholkade reallöner till att många hushåll fortsatt har svårt att efterfråga en bostad som möter deras behov. Länsstyrelsen lyfter fram att det råder en särskild utmaning för nyproducerade ägda bostäder där hushållen uppvisar försiktighet att köpa bostäder på ritning. Detta gör marknaden för nyproducerade ägda bostäder sårbar. Förutsättningarna för hyresrätter är något bättre, men höga produktionskostnader och höga hyror begränsar efterfrågan på sina håll. För Tyresös del kan vi se att försäljningen av ägda bostäder gått något långsammare än uthyrningen av hyresrätter.

### Resultat för koncernen

Kommunkoncernens resultat för 2025 är 95,4 mnkr, vilket är betydligt högre än resultatet för 2024 på 6,7 mnkr. Både kommunen och Tyresö Bostäder bidrar till det förbättrade koncernresultatet för 2025.

### Resultat för Tyresö Bostäder AB

Tyresö Bostäders resultat uppgick till 29,9 mnkr för år 2025 jämfört med 0,4 mnkr för år 2024. Rörelseintäkterna ökade från 378,8 mnkr år 2024 till 398,7 mnkr för år 2025. Rörelsekostnaderna minskade från 329,3 mnkr år 2024 till 317,1 mnkr för år 2025.

Ökningen av rörelseintäkterna förklaras främst av hyreshöjningar. Minskningen av kostnaderna förklaras främst av minskade kostnader för underhåll, samt lägre personalkostnader. Även något lägre räntekostnader, samt avskrivningskostnader har bidragit till att höja det samlade resultatet för bolaget.

### Resultat för Tyresö kommun

Tyresö kommun redovisar ett resultat på 69,3 mnkr för 2025 vilket är 86 mnkr lägre än budget och motsvarar 2,0 procent av kommunens skatteintäkter, statsbidrag och utjämningsystem. Nämnderna redovisar en samlad negativ avvikelse på 53 mnkr i förhållande till budget. Även kommunens skatteintäkter, statsbidrag och utjämningsystem samt finansnettot bidrar till att kommunens resultat är lägre än budgeterat. En bidragande faktor till kommunens förbättrade resultat i förhållande till 2024 förklaras av minskande pensionskostnader som från och med 2025 börjat plana ut till följd av dämpningen av inflationen.

### Finansförvaltningens nettokostnader

Kommunens pensionskostnader har under 2025 stabiliserats på en lägre nivå jämfört med föregående års höga nivåer, som till stor del drivits av en hög inflation. I förhållande till budget blev kostnaderna för pensioner 9 mnkr lägre än budget.

Kommunen redovisar exploateringsintäkter på 46 mnkr till följd av att trafikplats Bäverbäcken färdigställts. Tidigare mottagna exploateringsbidrag från exploatörer har resultatförts och är en del av kommunens finansiering av utbyggnationer. Intäkter från exploateringsverksamheten är 30 mnkr lägre än budget och beror på att markförsäljningar senarelagts på grund av rådande marknadsläge.

Under 2025 har ett prioriteringsarbete i kommunens investeringsbudget utförts. Upparbetade investeringsutgifter för ett antal investeringsprojekt på totalt 21,1 mnkr återfinns nu i kommunens helårsresultat för 2025. Av dessa belastar 20,6 mnkr kommunens skattekollektiv och kostnaden hanteras centralt inom finansförvaltningen medan resterande del belastar den taxefinansierade verksamheten för avfallshantering. I de utgående projekten återfinns bland annat ny förskola vid Breviksvägen som utgick till följd av förändrad demografi.

Demografiutvecklingens påverkan inom de pedagogiska områdena har givit en intern återbetalning till finansförvaltningen från barn- och utbildningsnämnden. Detta beror på att antalet barn och elever under året har varit lägre än prognosticerat i budgetantagandena i kommunplan 2025, vilket resulterade i att tilldelningen av budgettram till nämnden var något för hög. I samband med att utfallet för helåret stäms av justeras avvikelsen av tilldelningen mot finansförvaltningen.

Avvikelsen inom övrig finansförvaltning härrör främst till omklassificeringen till finansiell leasing där finansiella kostnader för framförallt simhallen flyttats till finansnetto.

### Skatter, generella statsbidrag och utjämnning

Budget och utfall för skatteintäkter och utjämnning bygger på de prognoser Sveriges kommuner och regioner (SKR) tar fram. Kommunens skatteintäkter avviker med 31,3 mnkr från budgetantagandet. Avvikelsen hänför sig till att skatteintäkter för innevarande år är lägre än tidigare antaganden från SKR. Utjämningsystemet ligger i nivå med budgeterat och generella bidrag blev 12,9 mnkr högre än budgeterat. Detta sammantaget ger att skatter, generella statsbidrag och utjämnning är 18,4 mnkr lägre än budgeterat. En bidragande faktor till kommunens förbättrade resultat i förhållande till 2024 förklaras av minskande

pensionskostnader som från och med 2025 börjat plana ut till följd av dämpningen av inflationen.

### Finansnetto

Finansnettot har förbättrats med cirka 22 mnkr jämfört med år 2024. Räntekostnaderna har ökat från cirka 30 mnkr till 35 mnkr till följd av att äldre lån till lägre ränta satts om till högre ränta, men även på grund av en något ökad skuldvolym. Under finansiella kostnader ligger också kostnader avseende pensioner. Dessa har minskat med 23 mnkr, vilket också är den huvudsakliga förklaringen till det förbättrade finansnettot totalt.

### Verksamheternas nettokostnader

För 2025 överstiger verksamheternas nettokostnader budget med -53 mnkr (-1,6 procent).

Det systematiska omställningsarbetet har under året varit intensivt och kommunens ekonomi har präglats av åtgärder för att hantera nödvändig omställning och anpassning av verksamheterna.

Förskolan och grundskolan har arbetat med att anpassa verksamheten till ett lägre antal barn och elever. Detta gäller såväl personalresurser, lokaler, hur verksamheten är organiserad samt arbetssätt. Anpassningen har fallit ut något tidigare inom förskolan medan för grundskolan har anpassningen inte fått full effekt.

Vid Skolverkets kontroll av statsbidrag för personalkostnader för speciallärare för bidragsåret 2024 har det framkommit avvikelser som leder till återkrav. Verksamheten bedömer att även delar av bidraget avseende 2025 kommer att behöva återbetalas, motsvarande 5 mnkr. Totalt uppgår återbetalning av statsbidrag till 13 mnkr vilket bidragit till den negativa avvikelsen för grundskolan.

Gymnasieskolans positiva avvikelse beror främst på lägre kostnader för köp av utbildningsplatser samt ökad försäljning av utbildningsplatser.

Individ- och familjeomsorgen avviker -83,2 mnkr jämfört med budget där kostnader kopplade till kriminalitet står för -53,7 mnkr och övrig verksamhet står för -29,5 mnkr.

Unga som rekryteras till kriminalitet har under året medfört kostnadsökningar inom köpta placeringar och insatser inom barn- och ungdomsvård. Utöver detta har även kostnader för socialpsykiatri för vuxna samt placeringar kopplat till våld i nära relation ökat jämfört med budget.

Ett omfattande omställningsarbete pågår inom arbetsmarknads- och socialnämnden för att utveckla en effektivare organisation och effektivare arbetssätt vilket exempelvis kommer att möjliggöra fler hemmaplanslösningar med hög kvalitet som kan ersätta dyra köpta placeringar. Åtgärder beskrivs ytterligare under målet trygghet.

Den centrala omvärldsbufferten (totalt 24 mnkr) med syfte att möta förändringstryck som inte kan förutses, har i år helt allokerats till individ- och familjeomsorgen för att dämpa underskottet kopplat till kriminalitet. Efter tillskott från omvärldsbufferten uppgår nämndens avvikelse till -59,2 mnkr.

Inom äldreomsorgen följs brukare med stora hemtjänstbeslut upp tidigt med syfte att säkerställa resurseffektivitet. Nämnden har även aktivt arbetat med att balansera insatsmixen för att uppnå optimal effekt mellan resurser och behov. Överskottet inom äldreomsorgen beror främst på en stabilisering av hemtjänstvolymerna.

Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämndens överskott är till största del en effekt av att investeringsprojekt färdigställts senare än planerat och därmed har avskrivningskostnader förskjutits framåt i tiden.

Underskottet för strategi, investeringar och fastigheter beror främst på vakanshyror, extraordinära kostnader för felavhjälpande åtgärder samt utrangeringskostnader för paviljonger.

Gemensam verksamhet har under året påverkats av ökade kostnader för digitalisering och utökad IT- och informationssäkerhet. Detta i kombination med att det pågående omställningsarbetet för att frigöra resurser till kärnverksamheterna inte gett planerad helårseffekt är främsta orsakerna till den negativa avvikelsen mot budget.



## Kommunkoncernens investeringar

- Tyresö kommuns investeringar, inklusive utgifter för omsättningstillgångar härrörande investeringsverksamheten, uppgick till 549 mnkr netto.
- Bruttoutgifterna uppgick till 591 mnkr och inkomster till 42 mnkr.
- Tyresö Bostäders investeringar uppgick till 31 mnkr netto.
- Kommunkoncernens nettoinvesteringar, exklusive interna mellanhavanden, uppgår till 580 mnkr.

Tyresö Bostäders investeringar (mnkr)	2025	2024	2023	2022
Investeringar	31	21	134	22

Arbetet inom utvecklingsområdena Norra Tyresö Centrum och Wättinge har fortsatt under året. Inom båda områdena har arbete med infrastruktur genomförts, och i Wättinge utfördes arbete med en gång- och cykelväg.

Bollmorabacken har under 2025 varit i ett slutskede för infrastrukturen samtidigt som inflyttning i de nya bostäderna skett.

Arbetet med byggnationen för Bäverbäckens trafikområde avslutades under året, med flera körfält samt gång- och cykelbana. Justeringar av signal-systemet pågår fortsatt för en ökad framkomlighet.

Dagvattendammarna vid södra Wättinge färdigställdes i slutet på året, och arbete med etablering av växter kvarstår. Dammarna avlastar dagvattennätet och bidrar till en hållbar hantering av dagvatten.

För Njupkärrs skola har byggnationen fortsatt och idrottshallens ytterväggar monterades under slutet på året.

Arbetet med Bergfotens förskola har pågått under året med både infrastruktur och arbete med den nya förskolan.

Renoveringen av Kumla skola slutfördes under året, och verksamheten har flyttat in i lokalerna. Skolan har fått mer anpassade lokaler utifrån dagens behov för skolverksamhet.

Under året fortsatte arbetet med ishallen, med mål om att projektet slutförs under 2026. Mycket av de inre arbetena närmar sig slutskedet.

Förberedande arbeten för kommande vård- och omsorgsboendet startades under året med infrastrukturarbeten vid Björkvägen.

Tyresö Bostäders investeringsutgifter under 2025 avser till största del reinvesteringar i bolagets befintliga fastighetsbestånd.

(mnkr)	2025	2024	2023	2022
Bruttoinvesteringar	591	596	508	470
Nettoinvesteringar inkl. offentliga investeringsbidrag	549	526	389	415

Nettoutfall 2025	(mnkr)
<b>Exploatering/omvandlingsområden</b>	
Norra Tyresö Centrum	28
Wättinge	14
Bollmorabacken	11
Bäverbäckens trafikområde	-3
<b>Verksamhetsinvesteringar nettoutfall (mnkr)</b>	
Dagvattendammar vid södra Wättinge	14
Renovering Kumla skola	61
Njupkärrs skola, F-6	126
Ny ishall, parkeringsgarage och avfallsterminal	138
Bergfotens förskola	27
Vård- och omsorgsboende Strand	29
Underhållsinvesteringar Tybo	31



# Finansiell analys

Analysen av kommunens resultat, utveckling och ställning görs utifrån en modell som är vanlig inom det kommunala området och som innehåller fyra finansiella perspektiv: resultat, kapacitet, risk och kontroll. Nedan redovisas kommunens samlade bedömning av alla de fyra perspektiven. Bedömningen av mål och indikatorer illustreras i färger där grönt betyder att målet är uppnått, gult att målet är delvis uppnått och rött att målet inte är uppnått. Vissa indikatorer redovisas som en referens, utan att det finns någon målnivå. Dessa indikatorer får då ingen färg. Detta avsnitt ger en överblick över nyckeltalen som ligger till grund för bedömningen av alla fyra finansiella perspektiv, även om varje perspektiv också beskrivs i egna avsnitt i årsredovisningen.

Kommunens ekonomiska resultat för året är 69,3 mnkr vilket är 86,4 mnkr lägre än budgeterat. Under tidigare år har det avsatts medel till resultatutjämningsreserven som nu uppgår till 150 mnkr. Ingen avsättning har genomförts för år 2025.

Resultatutjämningsreserven kan användas för att reglera resultatet under sämre år som kan inträffa vid exempelvis en lågkonjunktur. I och med ändringar i kommunallagen från 1 januari 2025 infördes en ny resultatreserv. Den får användas vid generella oförutsedda kostnadsökningar eller inkomstbortfall, inte bara vid konjunkturförsämringar. Inflation och marknadsräntor har stabiliserats under år 2025, men trots det har kostnaderna för kommunens upplåning ökat något, från 29,2 mnkr år 2024, till 34,2 mnkr för år 2025. Det beror dels på att äldre lån till lägre ränta omsatts till lån med högre ränta, dels på att skulden ökat från 1 500 mnkr till 1 800 mnkr under året. Kommunen har en mix av korta och långa lån. För huvuddelen av de kortare lånen har kommunen hanterat ränterisken genom att använda ränteoptioner. Det gör att förändringar i marknadsräntorna på korta och långa lån verkar med fördröjning på kommunens finansiella kostnader.

	Resultat	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Ekonomiskt resultat</b>							
<i>Balans mellan intäkter och kostnader under året och över tiden</i>							
Koncernresultat (mnkr)			95,4	6,7	121,8	186,0	205,3
Kommunens resultat (mnkr)		155,7	69,3	14,4	117,8	185,0	213,2
Kommunens resultat exklusive jämförelsestörande poster/skatteintäkter (%)			2,0	0,4	3,6	5,9	7,2
Nettoinvesteringar koncern (mnkr)			552,7	545,8	520,9	400,2	480,8
Nettoinvesteringar kommun (mnkr)			521,7	524,7	387,0	407,9	367,9
Självfinansieringsgrad kommun (%)			53,2	38,9	72,9	83,0	96,1
Avskrivningar/skatteintäkter (%)	Grön	7,0	6,0	5,6	5,1	4,9	4,7
<b>Kapacitet</b>							
<i>Kapacitet att möta finansiella åtaganden på lång sikt</i>							
Soliditet koncern (%)			32,0	32,1	35,1	35,6	33,7
Soliditet kommun (%)	Grön	>32	35,0	35,9	40,8	41,6	40,1
Soliditet kommun inklusive pensionsåtaganden (%)	Grön	>20	23,1	22,8	26,6	26,5	23,2
Eget kapital kommun (mnkr)			1 999,9	1 933,6	1 969,9	1 852,1	1 667,1
Låneskuld, koncern (mnkr)			3 590	3 290	3 140	3 010	3 092
Låneskuld, kommun (mnkr)			1 800	1 500	1 350	1 270	1 220
Långfristig låneskuld/skatteintäkter (%)	Grön	55 <	52,1	44,5	41,5	40,8	41,2
<b>Risk</b>							
<i>Finns risker som kan påverka resultat och kapacitet?</i>							
Ränterisk – 1 procentenhets räntehöjning kostar (mnkr)			18,0	15,0	13,5	12,7	12,2
Primärkommunal skattesats			19,50	19,50	19,50	19,50	19,75
<b>Kontroll</b>							
<i>Vilken kontroll har kommunen över den ekonomiska utvecklingen?</i>							
Samlat resultat för kommunens förvaltningar och kontor (mnkr)			-52,7	-39,0	-1,1	42,5	79,7

## Sammanfattning finansiell analys

Kommunen gör ett positivt resultat på 69,3 mnkr. Snittresultatet de senaste fem åren har varit 120 mnkr i överskott. För år 2025 reviderades måtten för god ekonomisk hushållning. Vad gäller överskottsmålet gäller nu att det är balanskravsresultatet (exklusive reavinster) som ska motsvara minst 2,5 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag och att det ska uppnås under mandatperioden. Bedömningen är att målet kommer uppfyllas under mandatperioden.

Vad gäller avskrivningar som andel av skatteintäkterna ligger målet på att de högst får uppgå till 7 procent. Under år 2025 uppgick de till 6 procent, men de ligger i stigande trend till följd av färdigställandet av stora investeringsprojekt. Under 2025 slutredovisades bland annat Bäverbäckens trafikområde och uppbyggnaden av Kumla skola.

Soliditetsmålet är minst 32 procent exklusive pensionsåtaganden och 20 procent inklusive. Vid utgången av år 2025 uppgick dessa nyckeltal till 35,0 procent respektive 23,1 procent. Soliditetsmålen för 2025 är därmed uppfyllda. Soliditeten har sjunkit till följd av en ökande låneskuld under de senaste åren.

Slutligen finns målet att låneskulden i relation till skatter och generella statsbidrag inte får överstiga 55 procent. Vid utgången av år 2025 låg relationen på 52,1 procent så även det målet bedöms uppfyllt.

## Riskhantering och internkontroll

Kommunstyrelsen har det övergripande och samordnande ansvaret för kommunens riskhantering. Kommunstyrelsens uppföljning av kommunkoncernens riskhantering till kommunfullmäktige sker genom delårsrapporter och årsredovisning. Det är uppföljning av nämndernas och bolagsstyrelsens risker eller kommunövergripande risker som identifierats av kommunens ledningsgrupp med ett riskvärde 20 och över, eller risker som är av synnerlig strategisk karaktär, som redovisas till kommunfullmäktige.

## Riskhantering och uppföljning

Varje nämnd och bolag ansvarar för riskhantering och intern styrning och kontroll inom sitt ansvarsområde. Nämndens och förvaltningens övergripande riskhanteringsplan ingår i nämndplanen samt i respektive kontors-, verksamhets- och enhetsplaner. Nämnden/bolaget följer upp och analyserar risker minst tre gånger per år, i delårsrapporterna och i verksamhetsberättelsen. Om någon nämnd bedömer att målen inte kommer att uppfyllas ska de rapportera risker, avvikelser och åtgärder till kommunstyrelsen så snart det är möjligt. I verksamhetsberättelsen efter årets slut görs en samlad redovisning och analys av risker, åtgärder och kontrollinsatser som vidtagits i enlighet med riskhanteringsplanen. Risker följs även upp i delårsrapporter och i årsredovisningen till kommunfullmäktige, med fokus på risker av särskild strategisk betydelse samt de risker som kommunens ledningsgrupp bedömt har högt riskvärde. En riskhantering som förebygger, upptäcker och åtgärdar fyller sin funktion och är ändamålsenlig. Det innebär att det finns bestämda processer och rutiner och att dessa följs och följs upp.

## Risker

Identifierade risker värderas utifrån hur sannolikt det är att risken inträffar och vilken konsekvens det får om den inträffar. Bedömningen sker utifrån en skala på 1–5, där ett högre värde innebär högre sannolikhet eller konsekvens. Det högsta sammantagna riskvärdet är 25 (risk = sannolikhet x konsekvens, det vill säga 1–25). Tabellen nedan redovisar risker med ett riskvärde på 20 och över. Planerade åtgärder följs upp genom att markera rött, gult och grönt beroende på om åtgärden kopplad till risken är försenad, påbörjad eller genomförd, samt om åtgärden haft avsedd effekt på risken eller inte.

## Förvaltningsberättelse

Typ av risk	Risk (och riskvärde)	Åtgärd/åtgärder	Ansvarig	Bedömning
Trygghet	Osäkerheter i omvärlden, till exempel krig och klimatförändringar gör att samhällsviktiga funktioner behöver öka sin beredskap.	De som bedriver skyddsvärd verksamhet fastställer övergripande förutsättningar för hur arbetet med riskhantering, kontinuitetshantering, informations- och cybersäkerhet och planering för hantering av oönskade händelser ska genomföras utifrån organisationens förutsättningar. Krisövningar för ökad förmåga och lärdomar om fortsatt arbete.	Avdelningschef demokrati och säkerhet	Under 2025 har kommunen arbetat med att ta fram risk- och sårbarhetsanalyser samt beredskapsplaner. Arbetet har i huvudsak följt plan, men är försenat inom vissa delar av kommunen. Kontinuitetsplanering och beredskapsplanering har utvecklats genom övningar i flera förvaltningar, vilket har ökat förståelsen för verksamheternas beroenden och behovet av långsiktig uthållighet. Chefsutbildningar i stabsmetodik vid kris har också genomförts och stärker samverkan över organisationsgränser vid allvarliga händelser. Sammantaget har åtgärderna stärkt kommunens beredskap och flera nämnder har sänkt riskvärdet i planeringen inför 2026.
	Fler barn och unga hamnar i kriminell livsstil.	Stort utvecklingsarbete har skett för att förebygga att barn och unga utvecklar kriminell livsstil. Samverkan har utvecklats på alla nivåer och nya insatser har utvecklats för att bättre möta behoven.	Förvaltningschef arbetsmarknads- och socialförvaltningen	Genomförda insatser visar på en positiv trend och minskad sannolikhet. Ökad samverkan ger effekt, men läget är ännu inte stabilt.
Ekonomi	Välfärdsbrott	Risk- och sårbarhetsanalys avseende välfärdsbrott. Fokus på upphandling och avtalsuppföljning. Tätt avtalsuppföljning för att uppmärksamma/motverka/åtgärda eventuella avvikelser. Samverka kommunövergripande och med externa aktörer.		Åtgärderna har genomförts enligt plan och har haft avsedd effekt. Riskmedvetenheten och kunskapen har ökat genom bland annat utbildningsinsatser och identifiering av hur risken ser ut relaterat till respektive verksamhet. Medvetenheten har påverkat arbetet med att förbättra processer och rutiner som väntas minimera risken ytterligare. Ändamålsenligheten i riktade åtgärder har effektiviserats. Kommunkoncernens samlade förmåga att hantera utsattheten för risken har ökat markant under året. Åtgärderna som genomförts under 2025 har utgjort ett stort steg framåt, men för att få varaktig effekt på risken behöver det påbörjade arbetet implementeras fullt ut och fungera stabilt över tid.
	Ökande kostnader för externa placeringar inom individ- och familjeomsorg.	För att snabbt kunna ställa om från kostsamma placeringar där det är möjligt har verksamheterna utvecklat nya arbetssätt för att öka antalet hemtagningar. Säkerhetsplanering görs för att barn som avslutas i placering ska vara fortsatt skyddade. Barnets nätverk används i allt högre grad för att undvika placering. Omställning till egna insatser i öppenvård för att möta målgruppen unga kriminella, ersätter till viss del kostsamma externa placeringar och bidrar till att förkorta placeringstiderna. Struktur för uppföljning av externa placeringar utvecklades och medarbetarnas kostnadsmedvetenhet ökade. Fler insatser erbjuds numera i egen regi.	Förvaltningschef arbetsmarknads- och socialförvaltningen	Åtgärderna har ännu inte fått önskad effekt på helårskostnaderna, trots att vissa placeringskostnader och kostnader för externa konsulter minskade under årets slut.

Typ av risk	Risk (och riskvärde)	Åtgärd/åtgärder	Ansvarig	Bedömning
Ekonomi	Ekonomi kopplat till drift och projekt inom samhällsbyggnad är sårbar och ibland oförutsägbar då den är beroende av många yttre faktorer som konjunktur, väderlek med mera.	En beredskap för snabb omställning genom regelbunden uppföljning och aktiv omvärldsbevakning. Konsekvensanalyser och vidtagande av åtgärder inom samtliga verksamheter. Utvecklad projektstyrning genom effektiviserad investeringsprocess.	Ekonomidirektör och chef samhällsbyggnads-kontoret	Det ekonomiska utfallet följs löpande upp och kommunen tar numera fram månatliga prognoser för projekt och verksamhet, vilket gör att avvikelser kan upptäckas och hanteras tidigare. I investeringsprojekt sannolikhets- och kostnadsbedöms risker och vägs in i prognoserna för att stärka den ekonomiska uppföljningen. Investeringspolicyn har uppdaterats och investeringsprogrammet har setts över, detta har inneburit en förbättring av beslutsunderlag och kostnadskontroll. Sammantaget har åtgärderna stärkt den interna kontrollen och förbättrat förmågan att hantera oförutsedda kostnadsökningar.
Kvalitet	Välfärdsteknik, digitalisering och automatisering, samt verksamhetssystem som stödjer utveckling nyttjas inte fullt ut.	Strategi för att öka framdriften. Fokus på ökad förmåga att leda förändring. Prioritering och pågående processkartläggning. Samordning och optimering av resurser för att säkra effekthemtagning. Fortsatt arbete med implementering av digitaliseringsplanen	Avdelningschef digitalisering	Alla kommunövergripande digitaliseringsprojekt har effektmål samt tilltänkt plan för uppföljning innan projekt startas. Ökad närvaro av digitala medarbetare för prioriterade områden såsom näringsliv och äldreomsorg. Kommunens digitaliseringsplan är klar. Sammantaget bedöms åtgärderna lett till ökad genomförandekraft, tydligare styrning och högre resurseffektivitet.
	Kommunen kan inte möta ökade krav från både registrerade och myndigheter gällande informationssäkerhet och dataskydd.	Framtagande och implementering av informationshanteringsplaner. Fastställande av arkivorganisation. Kunskapshöjande insatser för att involvera dataskydd i ett tidigare skede. Systematisk kompetensutveckling i cyber- och informationssäkerhet.	Avdelningschef för demokrati och säkerhet	Strategiska åtgärder för dataskydd har gett positiv effekt och gör att dataskydd beaktas tidigare i arbetet. Informationshanteringsplaner tas fram och uppdateras, och några har antagits under året. Obligatorisk utbildning i cyber- och informationssäkerhet finns tillgänglig och genomförandegraden ökar. Sammantaget har åtgärderna i huvudsak genomförts enligt plan och bidragit till att minska risken.
	Det går för långsamt att ställa om till nya arbetssätt för att möta demografiförändringar och utmaningen att leverera 125 procent välfärd med 75 procent av resurserna så det blir brister i kvalitet och/eller leverans.	Öka förmågan att jobba med innovativa arbetssätt. Öka förmågan att använda digitaliseringens möjligheter. Dialog mellan gemensam verksamhet/förvaltningar/kontor för bättre samverkan. Arbeta med kommungemensamma områden. Arbeta för en gemensam arbetsplatskultur med tydliga förväntningar på chefer och ledare i kommunen.	Gemensam verksamhet	Samtantaget bedöms årets åtgärder ha stärkt kommunens omställningsförmåga för att möta demografiska förändringar och ökade krav på välfärdsleverans med begränsade resurser. Arbetet med att stärka utvecklande ledarskap och medarbetarskap har bidragit till en gemensam arbetsplatskultur med tydliga förväntningar på innovativa arbetssätt. Genomförda digitaliseringsprojekt har ökat resurseffektiviteten. Samverkan mellan gemensam verksamhet och förvaltningar har stärkts. Samarbeta har formaliserats genom en omställningsmodell som syftar till att behålla medarbetare i linje med kompetensförsörjningsplanen.

### Finansiella risker och riskhantering

Kommunkoncernens finanspolicy anger inriktning för skuldförvaltning och övriga finansiella risktaganden. Målet för skuldförvaltningen är att genom aktiv upplåning minimera kostnaderna i förhållande till bindningstid och tillräcklig likviditet. Syftet är att trygga finansieringen på både kort och lång sikt genom stabilitet och förutsägbarhet vad gäller framtida räntekostnader. Ränterisk och refinansieringsrisk ska kommunen hantera under fastställda begränsningar.

#### Ränterisk

Finanspolicyen reglerar kommunens ränterisk. För att begränsa ränterisken ska medelräntebindningstiden i låneportföljen inklusive eventuella derivat vara mellan 1,5 och 4 år med strävan efter en jämn förfallostruktur. En jämn förfallostruktur innebär att minst ett lån eller derivat ska förfalla varje kalenderhalvår. Kommunkoncernens upplåning uppgick vid bokslutet till 3 590 mnkr (3 290 för 2024), varav 1 800 mnkr avser kommunen och 1 790 mnkr avser Tyresö Bostäder AB.

Kommunens upplåning hade vid bokslutet en genomsnittlig räntebindningstid på 2,1 år. 340 mnkr har tre månaders räntebindning varav 200 mnkr är

säkrade med räntetaksoptioner som löper till mars respektive oktober 2028. Medelräntan inklusive derivat-effekter var 2,09 procent på balansdagen. Då kommunen hade 1 800 mnkr i lån vid utgången av 2025 innebär en procentenhets ökad ränta en ökad räntekostnad med 18 mnkr.

Tyresö Bostäder AB hade vid bokslutet en räntebindningstid på 2,4 år och medelräntan var 2,24 procent på balansdagen.

#### Finansieringsrisk

Risken för att vid varje givet tillfälle inte få tillgång till nödvändig finansiering för befintliga eller nya lån eller att refinansiering endast kan ske med kraftigt ökade kostnader som följd. Finansieringsrisken ökar om en större del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen.

Finansieringsrisken ses som relativt låg. Kommunen är medlem i Kommuninvest som räknas som systemviktig aktör hos såväl Riksbanken som Finansinspektionen. Kommunen har även möjlighet att låna pengar hos affärsbankerna. En jämn förfallostruktur på lånen eftersträvas, för att förhindra att alltför stora lån förfaller vid ett och samma tillfälle. Därmed jämnas finansieringsrisken ut över tid.

### Pensionsförpliktelser

Kommun och koncern inklusive särskild löneskatt (mnkr)	2023	2024	2025
Avsättning	523,0	669,4	690,6
Ansvarförbindelse	686,4	702,0	680,4
<b>Totala pensionsförpliktelser</b>	<b>1 209,4</b>	<b>1 371,9</b>	<b>1 371,0</b>
Pensionsförpliktelse tryggad i pensionsförsäkring	0,0	0,0	0,0
Pensionsförpliktelse tryggad i pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0
<b>Summa pensionsförpliktelse</b>	<b>1 209,4</b>	<b>1 371,9</b>	<b>1 371,0</b>
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel	0,0	0,0	0,0
<b>Summa förvaltade pensionsmedel</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>FINANSIERING</b>			
Återlåning i verksamheten	1 209,4	1 371,9	1 371,0
Konsolideringsgrad (%)	0,0	0,0	0,0

I och med att kommunen inte förvaltar pensionsmedel, utan hela beloppet återlånas, har kommunen inga riktlinjer för förvaltningen av pensionsmedel. Därför redovisas inte heller marknadsvärdena för dessa.

# Händelser av väsentlig betydelse 2025

- Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund (SMOHF) kommer upphöra per den 30 juni 2026. Haninge kommun beslutade om utträde ur SMOHF den 16 juni 2025. Utifrån detta föreslår Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner att SMOHF ska likvideras den 30 juni 2026. Det ansvar och de uppgifter som hanteras av förbundet övergår då till respektive kommun.
- Ett reviderat ägardirektiv för Tyresö Bostäder (Tybo) antogs i juni. Det nya ägardirektivet förtydligar Tybos ansvar att tillhandahålla lokaler för vård- och omsorgsboenden, gruppboendestäder och serviceboendestäder avseende LSS. I det reviderade ägardirektivet framgår att Tybo ska bygga och förvalta ett vård- och omsorgsboende i Strand samt ett vård- och omsorgsboende vid Björkbacken. Arbetet ska planeras och genomföras i nära samarbete med kommunen enligt den samverkansmodell som beskrivs i bilaga till ägardirektiven.
- Detaljplanen för vård- och omsorgsboende i Strand antogs och har vunnit laga kraft. Arbetet att överföra ägarskapet av projektet till Tybo samt starta upp samverkan mellan kommunen och Tybo är pågående.



# Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen och verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och kostnadseffektivt. All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Riskhantering handlar om att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att möta risker som kan hindra eller hota verksamheten från att nå sina mål. Nedan följer upplysningar om väsentliga aspekter avseende styrning, uppföljning och internkontroll.

## Kommunplan och uppföljning

Kommunplanen lägger fast mål och indikatorer för god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning och kraftsamlar hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar som pekas ut och säkerställer det politiska genomslaget. För att bedriva verksamheten på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt finns i kommunplanen tydliga verksamhets- och finansiella mål som mäts med indikatorer. Måluppfyllelsen utgår från en samlad bedömning av indikatorer inom målet.

Kommunstyrelsen verkställer kommunfullmäktiges beslut och ska dessutom utöva tillsyn över nämnder och bolag. Kommunstyrelsens uppföljning till fullmäktige sker genom delårsrapporter och årsredovisning. Delårsrapporterna upprättas var fjärde månad per den 30 april och den 31 augusti. De ska innehålla resultat och ekonomiska prognoser för drift och investeringsbudget samt redovisa måluppfyllelse och följa upp risker, det vill säga uppföljning av internkontrollplanen. Årsredovisning görs vid varje årsskifte.

## Nämndplan

Nämnderna beslutar om en årlig nämndplan med mål för de verksamhetsområden de ansvarar för. Nämnderna är ansvariga för sina verksamheter och ska följa upp verksamheter och ekonomi i tillräcklig omfattning. Nämnderna ska liksom kommunstyrelsen lämna delårsrapport var fjärde månad per den 30 april och den 31 augusti samt en verksamhetsberättelse vid årets slut. Delårsrapporten ska innehålla resultat, ekonomiska prognoser och bedömning av måluppfyllelse. Inom nämndens ansvar för att följa upp målen och ansvar för sin verksamhet, rymmer även ansvar för att en tillräcklig intern kontroll finns. Nämnder fattar beslut om prioritering av kontrollåtgärder, ofta genom att anta en intern kontroll-/riskplan. Kommunstyrelsen utövar tillsyn över nämnderna.

Nämnderna ska årligen se över sina taxor och avgifter för att säkerställa att avgiftsintäkterna bidrar till verksamheternas finanser. Nämnderna föreslår sedan taxor och avgifter till kommunfullmäktige som fastställer dem.

Bolagsstyrelsen är ansvarig för sin verksamhet. Bolagen ska lämna delårsrapport per 30 april och 31 augusti med uppföljning av ägardirektiv, mål, investeringar och risker. Årsredovisning lämnas efter årets slut. Bolagen ska i samband med årsredovisning lämna en redogörelse för hur det kommunala ändamålet uppfyllts. Bolaget rapporterar enligt samma årshjul och struktur som nämnderna.

## Arbete med målstruktur och uppföljning

I verksamhetsplaneringen relaterar nämnder och bolag till kommunfullmäktigemålen och följer samma struktur med nämndmål och indikatorer. Varje målbedömning utgår från en samlad bedömning av uppfyllelse av indikatorerna och ska på ett transparent och sakligt sätt motiveras så att det tydligt framgår på vilka grunder bedömningen är gjord. Varje nämnd har en samlad bedömning av måluppfyllelsen per kommunfullmäktigemål. Nämnder och bolags måluppfyllelse och annat genomfört eller inte genomfört arbete vägs in om det krävs för att ge en rättvisande bild av måluppfyllelsen. Varje målbedömning ska även på kommunfullmäktigenivå sakligt och transparent beskrivas så att det tydligt framgår på vilka grunder bedömningen är gjord.

## Riskhantering och internkontroll

Kommunfullmäktige har fastställt riktlinjer som omfattar hela processen från riskanalys till uppföljning och återslag. Nämnderna och bolaget fastställer riskhanterings-/internkontrollplan i sina nämnd-/bolagsplaner. Uppföljning redovisas i delårsrapporter och verksamhetsberättelser.

Kommunkoncernens finanspolicy anger inriktning för skuldförvaltning och övriga finansiella risktaganden. Målet för skuldförvaltningen är att genom aktiv upplåning minimera kostnaderna i förhållande till bindningstid och tillräcklig likviditet. Syftet är att trygga finansieringen på både kort och lång sikt genom stabilitet och förutsägbarhet vad gäller framtida räntekostnader. Ränterisk och refinansieringsrisk ska kommunen hantera under fastställda begränsningar.

# God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

God ekonomisk hushållning innebär att såväl verksamhetsmässiga som finansiella mål uppnås. Det handlar inte enbart om en ekonomi i balans, utan innefattar också ett krav på att kommunkoncernens finansiella medel används på ett effektivt sätt. Det betyder också att kommunkoncernen måste ha en beredskap att möta framtida utmaningar och i god tid kunna vidta nödvändiga åtgärder när så krävs.

Bedömning av god ekonomisk hushållning utgår från Riktlinjen för God ekonomisk hushållning antagen av kommunfullmäktige 2024-12-12: "Utvärderingen av god ekonomisk hushållning i kommunen är en sammanvägning av utfallet inom respektive mål. En sammanfattande bedömning av måluppfyllelsen och utvecklingen redovisas i delårs- och årsredovisningen."

Den grundar sig även på kommunplanen som anger: "God ekonomisk hushållning i Tyresö kommun innebär att:

- Den samlade kommunala servicen ska infra kommuninvånarnas behov och förväntningar och dessutom bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
  - Kommunens ekonomi är hållbar över tid".
- Kommunplanen lägger även fast mål och indikatorer för God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.

Det finansiella målet bedöms under året. Alla utom ett av verksamhetsmålen bedöms uppnås, där målet gällande tilldelade resurser till verksamheten bedöms att delvis uppnås. Totalt sett är den sammanvägda bedömningen att verksamhetsmålen kommer kunna ses som uppfyllda vid årets slut, trots detta. Bedömningen utgår ifrån att avvikelsen är under –2 procent och isolerad till en verksamhet. Vidtagna åtgärder antas ge effekt för att kunna vända utvecklingen på kort och lång sikt och omställningsarbetet inom övriga nämnder går enligt plan.

Den sammanvägda bedömningen är att kommunen har en god ekonomisk hushållning.

## Verksamhetsmål

Tyresö är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden *Målet uppfyllt: ● grönt*

Samtliga indikatorer bedöms som uppfyllda. Tyresö kommun är tryggt och levererar bra välfärdstjänster. Jämfört med föregående år har resultaten förbättrats för 41 procent av nyckeltalen i medborgarundersökningen och det är en hög

nöjdhet med skola och samhällsservice samt stabila och förbättrade trygghetsnivåer. Brottsförebyggande arbete, ungdomsinsatser för att minska rekryteringen till kriminalitet och goda välfärdsliveranser har stärkt förtroendet för kommunen och bidragit till att Tyresö ligger över läns- och rikssnitt i flera nyckeltal gällande förtroende.

Samtidigt finns områden att utveckla, insatser i otrygga områden behöver fortsätta precis som arbetet mot gängkriminalitet och för att minska skillnader i upplevd trygghet mellan olika delar av kommunen. Efter tabellen följer en redogörelse för bedömningen av varje indikator.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
1. Samlad bedömning av SCB:s medborgarundersökning (exklusive trygghet) och egna servicemätningar.	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	Tyresö ligger över snittet för Stockholms län i 57 procent av nyckeltalen. Jämfört med föregående år har resultaten förbättrats i 41 procent av nyckeltalen, vilket är betydligt högre än länets motsvarande andel på 28 procent. Trots en viss nedgång inom några nyckeltal sedan 2024 är Tyresös resultat mer stabila än länet.	
2. Trygghet i Tyresö kommun (Brottsförebyggande kartläggning med kvalitativa och kvantitativa indikatorer, samt omvärldsfaktorer).	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	Tryggheten i Tyresö är hög och utvecklas positivt. Åtgärder har vidtagits mot gängkriminalitet och för att öka tryggheten inom otrygga områden.	
3. Nämnders/bolagets måluppfyllelse	En samlad bedömning görs, riktmärket är: Grön: Fyra eller fler noder är gröna, inga röda.	Alla underliggande nivåer gröna.  Utfall 9/9	

### 1. Samlad bedömning av SCB:s medborgarundersökning (exklusive trygghet) och egna servicemätningar

#### Hög nöjdhet med Tyresö som helhet

97,4 procent av Tyresöborna tycker att kommunen är en bra plats att bo och leva på. Det är både i nivå med föregående år som var 97,8 procent och andra jämförbara kommuner (Danderyd, Ekerö, Lidingö, Nykvarn, Salem, Täby, Vallentuna, Vaxholm och Värmdö. Nacka) samt över snittet i Stockholms län. Det finns en hög tilltro till att kommunens verksamheter sköts på ett bra sätt och 75 procent kan rekommendera andra att flytta till kommunen, jämfört med 70 procent förra året och 67 procent i länet. Tyresö ligger över länssnittet i alla övergripande nyckeltal och tillhör de 25 procent kommuner i Sverige med bäst resultat.

#### Stärkt förtroende

Förtroendet för kommunen ökar. Allt fler upplever att politikerna arbetar för kommunens bästa, är lyhörda för invånarnas synpunkter och fattar genomtänkta beslut. Andelen som upplever att de kan påverka kommunens utveckling har ökat från 39 procent 2024 till 47 procent 2025. 91 procent upplever ett gott bemötande från politiker, mot 79 procent i länet. Även tjänstepersonernas bemötande får goda omdömen och ligger i nivå med länet. Däremot ligger Tyresö något under länssnittet vad gäller information vid större förändringar, exempelvis detaljplanering och byggnationer.

#### Skola och omsorg

Inom skola och utbildning är 91 procent nöjda med förskolan och 77 procent med grundskolan (jämfört med 93 procent respektive 82 procent föregående år). Barnens egen medborgarundersökning visar högre nöjdhet, där 89 procent tycker att skolan fungerar väl och 91 procent trivs i skolan.

Nöjdheten med gymnasieskolan har ökat från 48 procent 2023 till 66 procent 2025, men ligger fortsatt under länssnittet. Samtidigt tillhör Tyresö den fjärdedel av landets kommuner som presterar bäst i samtliga nyckeltal: gymnasiebehörighet, andel elever med godkända betyg i alla ämnen samt genomsnittligt meritvärde.

Nöjdheten inom äldreomsorgen har minskat från 73 procent och ligger på 60 procent. Trots minskningen är det över länssnittet där motsvarande andel är 52 procent. Bland personer med egen erfarenhet är nöjdheten högre, närmare 80 procent enligt brukarundersökningar.

#### Kommunikationer och service

Något fler Tyresöbor än tidigare, 92 procent (jämfört med 90,5 procent), upplever att det är enkelt att ta sig fram med bil och 90 procent är nöjda med utbudet av gång- och cykelvägar jämfört med 92 procent 2024. Möjligheten att ladda bil har också förbättrats, medan nöjdheten med utbudet av pendelparkeringar och kollektivtrafiken har minskat med sju respektive sex procentenheter och ligger något under länets snitt.

Samhällsservice och underhållet av den offentliga miljön visar en hög nöjdhet, där över 87 procent är nöjda med skötseln av parker, torg, lekplatser, naturområden och badplatser. Nöjdheten med snöröjning av gång- och cykelvägar har ökat och ligger klart över länet. Inom idrott, motion och friluftsliv är 97 procent nöjda med friluftsområden och 88 procent med idrottsanläggningarnas öppettider. Däremot minskar nöjdheten med lekplatser, från 91 procent 2024 till 83 procent 2025, och bibliotekens utbud får sämre omdömen än tidigare. Bibliotekens egna brukarundersökning visar däremot en högre nöjdhet, och av de sex procent som inte är nöjda önskar många mer studentlitteratur samt fler och nyare e-böcker.



## 2. Trygghet i Tyresö kommun (brottsförebyggande kartläggning med kvalitativa och kvantitativa indikatorer, samt omvärldsfaktorer)

Tryggheten i Tyresö kommun visar en övergripande positiv utveckling under 2025, vilket bekräftas av den regionala trygghetsundersökningen, kartläggningen och kommunens medborgarundersökning.

I den regionala trygghetsundersökningen är den upplevda otryggheten 18,8 procent, den lägsta nivån sedan mätningarna startade 2020 (jämfört med 22,5 procent som bäst tidigare år), och både förtroendet för polisens trygghetsarbete (53,5 procent) och för kommunens trygghetsarbete (45 procent) har ökat jämfört med tidigare år. Medborgarundersökningen 2025 visar att 95 procent av de svarande uppger att de känner sig trygga i sitt bostadsområde, vilket är i nivå med föregående år och något högre än genomsnittet i Stockholms län.

Brottsstatistik visar på minskningar i flera brottskategorier: våldsbrotten har minskat med 16,7 procent och narkotikabrotten med 46,3 procent jämfört med genomsnittet för 2022–2024. Den öppna drogsenen i Granängsringen har minskat, och ordningsproblem som klotter, nedskräpning och skadegörelse fortsätter att minska enligt trygghetsmätningar.

I början av 2025 aktiverade kommunen ett förstärkt beredskapsläge inom ramen för regional samverkan, som en följd av flera sprängningar i Stockholmsregionen. Det aktiverade läget avslutades i mars, men arbetet med förebyggande åtgärder fortsatte under året i nära samverkan mellan kommun, polis och civilsamhälle.

Barn och unga har fortsatt varit en prioriterad riskgrupp under året. Insatser för att motverka ungdomskriminalitet har pågått under året och ett omfattande omställningsarbete pågår. Arbetet omfattar förstärkt samverkan inom SSPF (samverkan skola, socialtjänst, polis och fritidsgårdar) och SIG (social insatsgrupp), etablering av lokala Bobråd (Barn och unga i organiserad brottslighet),

rekrytering av ungdomsbehandlare och satsningar på hemmaplanslösningar för att minska externa placeringar och samtidigt ge bättre stöd till unga på hemmaplan.

Tyresö kommun har uppmärksammat både nationellt och regionalt för goda samverkansformer mellan främst socialtjänst och Polisen inom det brottförebyggande arbetet. Åtgärderna har fokuserat på tidiga insatser, stärkt samverkan mellan olika aktörer och skapandet av meningsfulla aktiviteter för unga, och kommunen har kunnat förhindra att problem eskalerar och istället bygga ett tryggare Tyresö. Polisen meddelar att den kriminella utveckling som märks på andra håll inte ses i Tyresö i nuläget, vilket är ett tecken på att kommunens strategi att investera i prevention ger resultat långsiktigt.

Kommunens arbete med beredskap och cybersäkerhet har fortsatt med risk- och sårbarhetsanalyser, utbildning och krisövningar i samtliga förvaltningar, samt uppföljning av Cybersäkerhetskollen, som visar förbättrade resultat vid varje mätning sedan 2021.

Tyresö och polisen har under året inlett ett gemensamt arbete för att motverka den kriminella ekonomin, bland annat genom informationsdelning och framgent gemensamma tillsyner.

Inom ramen för lagen (2023:196) om kommuners ansvar för brottförebyggande arbete uppdateras kartläggningen för Tyresö kommun årligen (se bilaga Brottsförebyggande kartläggning) i samband med årsredovisningen. Kartläggningen ligger sedan till grund för den åtgärdsplan som är framtagen för kommunövergripande trygghetsarbete såväl på samhällsnivå som individnivå.

Sammanfattningsvis uppvisar Tyresö hög trygghet och en positiv utveckling.

Men under året har det funnits utmaningar med rekrytering av unga till kriminella nätverk och Tyresö fick ett utsatt område. Dessa lokala utmaningar har betydelse för Tyresöbornas upplevda trygghet och kommer fortsatt kräva ett uthålligt och intensivt arbete som ger full effekt 2026, för en fortsatt positiv utveckling.

### 3. Nämnders/bolagets måluppfyllelse

Bedömningen är att indikatorn är grön.

Viktiga leveranser av välfärd och trygghet är:

- Avseende skolresultat inom grundskolan har andelen elever med gymnasiebehörighet ökat från 84,5 procent år 2024 till 89,8 procent år 2025. Andelen elever som uppnår betygsriterierna i alla ämnen har ökat från 73,2 procent år 2024 till 74,9 procent år 2025. Att fler elever når gymnasiebehörighet, en mycket viktig friskfaktor i en ung människas liv. Meritvärdet har ökat från 230 poäng år 2024 till 236,7 poäng år 2025.
- Kunskapsbaserade metoder vid bedömning av unga i riskzon resulterar i träffsäkra insatser som minskar återfallsrisken för att begå brott och säkerställer att unga Tyresöbor får evidensbaserat stöd anpassat efter individuella behov. Ungdomsbehandlare arbetar nära ungdomar inom SSPF och SIG med individuellt anpassat stöd.
- Tryggheten och intresset för Tyresö gymnasium fortsätter att öka, och höstterminen 2025 hade den bästa antagningen på många år med 235 antagna elever, en ökning med nära 90 procent jämfört med föregående år. Ansökningarna till Tyresö anpassad gymnasieskola ökade med över 100 procent, och skolan tog emot 30 procent fler elever än 2024. De nya högskoleförberedande programmen i ekonomi- och samhällsvetenskap samt fyra av sex idrottsprofiler startade framgångsrikt med fulla klasser.
- Alla kommunala skolor i Tyresö har kameraövervakning utomhus. Paviljongskolan Farmarstigens skola var den sista skolan som fick övervakning.
- Inom äldre- och omsorgsförvaltningen har en larmportfölj tagits fram, vars syfte är att individanpassa olika larmlösningar utifrån olika behov hos kommunens äldre omsorgstagare för öka tryggheten och tillgängligheten för målgruppen.
- Upplevelsen av skötseln av kommunens utemiljöer (gatumiljö, allmänna platser, snöröjning, naturområden och badplatser) har ökat till 79,1 procent jämfört med åren innan (2024: 76,9, 2023: 74,9) och Tyresö tillhör den kvartil av kommuner i landet som anses sköta sin utemiljö bäst. Genomsnittligt resultat för riket är 72,8 procent. Skötseln av naturområden (87,9), badplatser (88,4) och allmänna platser (86,9) är de områden som uppnår högst resultat. Resultatet har dock ökat för nästan alla delområden. Exempel på aktiviteter under året är till exempel Sommartorg och förbättringar i Stadsparken för äldre, pyntning av parker och rondeller vid Alla hjärtans dag, påsk och midsommar, målning av gångtunnlarna i Trollbäckens centrumområde och röjning vid badplatser.
- De kommunala ordningsföreskrifterna för Tyresö kommun har reviderats. Revideringen innebär bland annat att bruk av lustgas och andra drivgaser i berusningssyfte förbjuds på till exempel skolgårdar och i Tyresös centrumområde.
- Kommunala ordningsvakter finns numera i två områden i Tyresö, Stadsparken och Trollbäckens centrum, vilket har givit såväl ökad vuxennärvaro som hanterande av ordningsstörningar. Rondering av väktare anpassas efter behov och har utökats under vissa perioder, till exempel i Trollbäckens centrumområde.



# Tyresö ska utveckla ett långsiktigt hållbart samhälle

Målet uppfyllt: ● grönt

Bedömningen är att målet är uppnått på helår. Bedömningen grundar sig i att majoriteten av indikatorerna är uppfyllda (6/8), och de två som inte är uppfyllda har haft progression under året och är delvis uppfyllda. Tyresö visar låga växthusgasutsläpp i nationell jämförelse, fortsatt omställning till fossilfria transporter samt genomförda åtgärder för att förbättra vattenkvalitet och dagvatten. Företagsservice och

upphandling får höga betyg för service, bemötande och effektivitet, samtidigt som identifierade brister inom miljö- och hälsoskydd tas om hand. Arbetet för ökad självförsörjning har under årets sista månader gett effekt genom minskat långvarigt bistånd. Hållbarhet är integrerat i styrning, byggande, resursanvändning och utbildning, med klimatkrav, cirkulära arbetssätt och minskat matsvinn som tydliga exempel. Kommunen arbetar vidare med att stärka miljö- och hälsoskyddstillsynen, minska klimatpåverkan från inköp och matsvinn, skala upp återbruk samt fullfölja omställningen mot arbetslinjen och ökad självförsörjning. Mer information om de specifika indikatorerna och vilka grunder bedömningen är gjord på samt åtgärder som har tagits för att uppnå det önskade resultatet ges efter nedanstående tabell.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
1. Uppnå ett nettonollutsläpp av territoriella växthusgaser från Tyresö 2030.	I enlighet med ambition.	Minskning av utsläpp till luft av växthusgaser totalt med 2,2 procent ton CO2-ekvivalenter. Planerade åtgärder genomförda 2025.	
2. Kommunkoncernens fordon och transporter är fossilfria 2025.	I enlighet med ambition.	Kommunens fordonsflotta är fossilfri.	
3. Förbättra vattenkvalitet i sjöar, hav och vattendrag.	I enlighet med ambition.	Åtgärder utförts enligt plan för året och vattenkvaliteten har förbättrats.	
4. Återställa våtmarker och bevara skyddsvärd natur.	I enlighet med ambition.	Ambitionen att återställa 1-2 våtmarker under mandatperioden går enligt plan. Friluftsområde vid Barnsjön inrättat, arbetet med att utreda lämplig skyddsform för de mest skyddsvärda delarna pågår enligt plan.	
5. Företagsklimat, NKI.	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	Resultat: 74, vilket är i linje med rikssnittet, men lägre än 2024 (76).	
6. Självförsörjningsgraden.	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	Kommunens arbete för ökad självförsörjning visar både framsteg och utmaningar under 2025. Trots en ökning av biståndshushåll jämfört med 2024 finns flera positiva indikatorer i slutet av året på att de strategiska förändringarna ger effekt, vilket redogörs för mer nedan.	
7. Nämnders/bolagets måluppfyllelse.	En samlad bedömning görs, riktmärket är: Grön: Fyra eller fler noder är gröna, inga röda.	Alla underliggande nivåer gröna, utom en som är delvis uppfylld Utfall 8/9	
8. Hållbarhetsredovisning i förhållande till målen inom Agenda 2030.	I enlighet med ambition.	Enligt plan	

## 1. Uppnå ett nettonollutsläpp av territoriella växthusgaser från Tyresö 2030.

Det totala utsläppet av växthusgaser till luft i Tyresö har fortsatt minska enligt de senaste mätning. Det totala utsläppet år 2023 var 20 088 ton CO2-ekvivalenter vilket är en minskning med 2,2 procent jämfört med året innan. Tyresö är bland de tre kommuner som har lägst utsläpp av alla kommuner i Stockholms län.

### Ambition, åtgärder och framdrift 2025:

Laddpunkter: Ambitionen för året var att öka antalet laddpunkter med minst 50 platser. Under året har 60 nya laddpunkter installerats i kommunen. Under året har även installation av laddplatser på allmän mark möjliggjorts vilket säkrar möjligheterna för en fortsatt och ökad utvecklingstakt.

Upphandlingar: Uppdraget om att klimatkrav i upphandling ska införas 2025 har genomförts och

gett effekt. Ett exempel är upphandlingar gällande att leverantörer, skolskjuts och färdtjänst kör med fossilfritt bränsle. I 100 procent av upphandlingarna som gjorts under året har klimatkravet funnits.

Återanvändning av massor och sand: Ambitionen om att återanvända massor pågick 2024 och ska enligt plan fortsätta och utökas med fler åtgärder under 2025. Arbetet har fortsatt och exempel på ytterligare åtgärder under året är till exempel att sprängningsmaterial återanvänts inom kommunen för att fylla gropar vid omläggning av vattenledningar, samt återanvändning av sanden som används vid vinterhållning. Resultatet av att återanvända sanden har minskat transporter in och ut ur kommunen med 60 procent.

Maskinparker och verktyg: Ambitionen om att ha fossilfria och färre maskiner har haft god progression under året. Kommunen har arbetat med att byta ut maskiner från fossildrivet till frostfritt bränsle. Arbetet har gått enligt plan under året och sker stegvis, vilket innebär att det kommer fortsätta även kommande år. Fokus är även att på sikt minska antalet maskiner genom en effektivare nyttjandegrad av maskinerna. Ett effektivare resursutnyttjande av maskiner syns 2025.

### 2. Kommunkoncernens fordon och transporter är fossilfria 2025.

Kommunens fordonsflotta är sedan 2025 fossilfri då flottan består av elbilar eller fordon som körs på HVO100. Undantagna är vissa fordon som i beredskapssyfte behöver kunna drivas på fossila bränslen. Andra pågående åtgärder inom området är fortsatt utbyggnad av laddinfrastruktur samt att uppmuntra klimatsmart resande och ökat användande av kommunens bil- och cykelpool.

### 3. Förbättra vattenkvalitet i sjöar, hav och vattendrag.

Kommunen fortsätter med åtgärder för att förbättra vattenkvalitet genom bland annat dagvattenåtgärder i anslutning till Öringesjön och sedimenttömning av Kolardammarna. Arbetet med anläggning av en ny dagvattendamm i södra Wättinge är färdigställt. För Drevviken har totalfosforhalterna sjunkit sedan 2000 då utgångsvärdet var 82 µg/l, och nådde under 2024 25 µg/l. Trenden är fortsatt positiv för sjunkande totalfosforhalter. Siktdjupet i Drevviken har också förbättrats under mätperioden, där utgångsvärdet år 200 var 1,3 m och siktdjupet under 2024 var 3,6 m. Trenden är fortsatt positiv för ett ökat siktdjup.

Öringesjön följs upp enligt gällande provtagningsprogram för Öringesjön. För Öringesjön har mätvärden i bottenfaunan för djupvattenzonen (profundal) nått hög status och strandnära zon (litoral) nått god-hög status vilket visar på en förbättring av kvalitén i sjön.

För att genomföra fler insatser krävs fortsatt mätning och analys av vattenkemiska prover.

### 4. Återställa våtmarker och bevara skyddsvärd natur.

Arbetet med att återställa en till två våtmarker under mandatperioden fortlöper. LONA-medel har beviljats för en åtgärd vid Stjärnvägen och beräknas vara färdigställd hösten 2026. Ansökan om medel för dämning av Nedre kärret i Tyresta har skickats in.

Ett beslut har tagits kring friluftsområde vid Barnsjön för att säkra nuvarande användning och möjliggöra för utveckling av det rörliga friluftslivet. Arbetet med att utreda lämplig skyddsform för de mest skyddsvärda delarna pågår enligt plan.

### 5. Företagsklimat, NKI.

Även i år får Tyresö kommun ett högt betyg för myndighetsservice till företag i den årliga undersökningen av kommunernas företagsklimat.

I undersökningen, som genomförs av Sveriges kommuner och regioner (SKR) tillsammans med Stockholm Business Alliance (SBA), får Tyresö ett Nöjd Kund Index (NKI) på 74, ett betyg i linje med rikssnitt. Det är ett fortsatt starkt resultat efter fjolårets stora kliv upp till 76, men når inte upp till målsättningen att fortsätta öka.

Tyresö får särskilt höga betyg för brandskydd och serveringstillstånd. Även bygglov får fortsatt högt betyg även i år, och de fortsätter med sitt förbättringsarbete och ser över enkelheten kring digitala tjänster, tillgänglighet och effektivitet.

Däremot har omdömet för miljö- och hälsoskydd tappat från 71 till 61. Bakom det lägre betyget ligger att några företag varit missnöjda med sin tillsyn. Då förbundet står inför att likvideras blir det extra viktigt att den gemensamma styrgruppen, där de tre ägarkommunerna och tf förbundsdirektör ingår, inkluderar kvaliteten på utförda tjänster under avvecklingsperioden i sin styrning samt att identifierade brister omhändertas i den nya organisering som kommer att ersätta förbundets verksamhet efter likvidationen.

Kommunens arbete med upphandling har fått högre betyg i mätningen NUI (nöjd upphandlingsindex). Resultatet har förbättrats från 62 förra året till 67, och kvalificerar sig som topp tre bland Årets klättrare, men är fortfarande inte i nivå med Tyresös ambition. Företagen har bedömt service inom områden som tillgänglighet, information, bemötande, kompetens, rättssäkerhet och effektivitet. Tillgänglighet, bemötande och effektivitet sticker ut som särskilt starka.

## 6. Självförsörjningsgraden.

Kommunens arbete för ökad självförsörjning visar både framsteg och utmaningar under 2025. Trots en ökning av biståndshushåll jämfört med 2024 finns flera positiva indikatorer på att de strategiska förändringarna ger effekt. Antalet barn i biståndshushåll har inte ökat jämfört med föregående år.

Ökningen av biståndshushåll kan främst kopplas till en arbetsmarknad där återhämtningen har avstannat. För att möta dessa utmaningar har kommunen genomfört en strategisk omställning av arbetssätt som beräknas ge full effekt 2026, med fokus på fyra huvudområden: förkortad väg till självförsörjning genom stärkt arbetslinje, ökad rättssäkerhet genom digitalisering, förbättrad tillgänglighet samt stärkt ekonomisk hållbarhet.

Omställningen börjar ge mätbara resultat. Andelen avslutade deltagare som gått vidare till arbete, studier eller egen försörjning har ökat från 54 procent (2024) till 64 procent (2025). Vidare har 86 procent av personerna i aktivitetsplikten aktiviteter som motsvarar deras förutsättningar. Antalet långvariga biståndshushåll har minskat från 185 hushåll i april 2024 till 165 hushåll i december 2025, vilket indikerar att insatserna för att bryta långvarigt biståndsberoende ger effekt. Den etablerade arbetsgivargruppen bidrar till att skapa fler praktik- och anställningsmöjligheter genom strategisk näringslivssamverkan.

Kommunen uppnådde även det ambitiösa målet att erbjuda sommarjobb till alla ungdomar som sökte och uppfyllde kriterierna. Totalt erbjöds 659 ungdomar sommarjobb och 608 genomförde arbetet – en ökning med 52 procent jämfört med 2024, då 316 ungdomar sommarjobbade.

Sammantaget visar resultaten på en positiv trend i kommunens arbete mot ökad självförsörjning, även om utmaningarna på arbetsmarknaden kvarstår.

## 7. Nämnders/ bolagets måluppfyllelse.

Alla nämnder och bolag anger att de når hållbarhetsmålen. Bedömningarna grundas på mätbara förbättringar, integrerade arbetssätt och att hållbarhet allt mer utgör en del av ordinarie styrning, investeringar och verksamhetsutveckling.

### • Hållbart byggande, fysisk planering och cirkulär resursanvändning

Hållbarhetskrav integreras i planering och investering genom utvecklade metoder för klimatkrav vid markanvisning och exploatering samt användning av klimatkalkyler som beslutsunderlag. Projekt som vård- och omsorgsboende enligt Miljöbyggnad Guld och klimatberäkningar för Lindalshöjdens företagsområde visar att arbetet påverkar den fysiska utvecklingen strukturellt.

Cirkulära arbetssätt tillämpas både i byggprojekt och i drift, bland annat genom omfattande återbruk av byggmaterial i Njupkärrs nya skola samt återbruk av möbler och IT-utrustning. Digitalisering minskar materialanvändning.

Detta gör att kommunen stärker livscykelperspektiv, minskar klimatpåverkan och hushåller med resurser. Fortsatt arbete handlar om att göra återbruk till norm i fler projekt och verksamheter.

### • Hållbar konsumtion och resurseffektiv drift

Klimatpåverkan från livsmedelsinköp minskar och matsvinnet i skola, förskola och gymnasium är lågt i nationell jämförelse.

Även i övrig verksamhet syns effektivare resursanvändning genom utvecklade arbetssätt för återanvändning och källsortering. Det fortsatta arbetet inriktas bland annat på att ytterligare minska matsvinn och klimatpåverkan från inköp samt att sprida effektiva arbetssätt inom hållbar konsumtion.

### • Utbildning, delaktighet och långsiktig beteendeförändring

Hållbarhet är integrerad i utbildningsverksamheten från förskola till grundskola. Naturskolan når samtliga elever i flera årskurser, förskolor utvecklar hållbarhetsarbete som del av pedagogiken och alla skolor arbetar med hållbarhetsprojekt. Elever ges inflytande genom klimatråd och dialog med beslutsfattare.

Detta leder till att kunskap, delaktighet och ansvarstagande stärks hos barn och unga, vilket är centralt för långsiktig social och ekologisk hållbarhet. Fortsatt arbete fokuserar på att ytterligare fördjupa integrationen av hållbarhet i undervisningen.

Uppföljningen av nämndernas hållbarhetsmål visar att hållbarhetsarbetet på flertalet nämnder är strukturellt förankrat och utvecklas vidare genom systematisering och uppskalning i hela kommunkoncernen. Samtidigt finns nämnder vars nästa steg är att integrera hållbarhetsarbetet tydligare i sina mål och sin uppföljning.

Tyresö Bostäder visar en fortsatt positiv utveckling av hållbarhetsarbetet under 2025. Bolaget når årets mål inom Klimatinitiativet och tar steg framåt i flera hållbarhetsinsatser kopplade till energi, trygghet, biologisk mångfald och sociala satsningar. Samtidigt når inte alla indikatorer målnivåerna för året; framför allt smart styrning av värme och fastighetsnära insamling (FNI) ligger under målet, men arbetet fortgår enligt plan och beräknas slutföras under 2026. Sammantaget bedöms målområdet i huvudsak uppnått, med viktiga förflyttningar inom både ekologisk och social hållbarhet.

### 8. Hållbarhetsredovisning i förhållande till målen inom Agenda 2030

I Tyresö kommun är hållbarhetsarbetet en självklar del av alla verksamheters dagliga arbete. Detta implementeras genom att kommunen sedan 2021 har integrerat FN:s hållbarhetsmål Agenda 2030 i styr- och ledningssystemet. Alla verksamheter sätter egna mål och prioriteringar utifrån kommunens vision och målområden som syftar till att uppnå en långsiktig hållbar utveckling i Tyresö. I Aktuell hållbarhets kommunranking över miljöbästa kommuner 2025 hamnade Tyresö på plats 18 av 290 kommuner i Sverige. Placeringen blev plats 5 av 46 i delgruppen ”Storstäder och storstadsnära kommuner” och plats 5 av 26 i delgruppen ”Kommuner i Stockholms län”. Resultatet är en förbättring i alla grupper jämfört med föregående år vilket visar att kommunen fortsätter att driva ett aktivt hållbarhetsarbete och når resultat.

Kommunkoncernens mål för att följa upp och utvärdera hållbarhetsarbetet kombinerar kommunens information från måluppföljningen med tillgänglig statistik. I kommunens hållbarhetsredovisning visas tabellen med ett urval av Koladas nyckeltal för hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Koladas nyckeltal möjliggör jämförelser mellan landets kommuner. Urvalet för hållbarhetsredovisningen bygger på vilka data som anses relevanta för att ge en bild av utvecklingen i Tyresö. Statistiken som visas i redovisningen har en viss eftersläpning, varför endast en del av 2025 resultat redovisas.

## Ordning och reda i ekonomin *Målet delvis uppfyllt: ● gult*

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
1. Samlat resultat för kommunens förvaltningar och kontor är i enlighet med tilldelade resurser.	Om den negativa avvikelsen är större än två procent bedöms avvikelsen som röd.	Resultat: -1,6%	

### 1. Samlat resultat för kommunens förvaltningar och kontor är i enlighet med tilldelade resurser

Ekonomimålet bedöms vara delvis uppnått.

Det pågående omställningsarbetet för att möta förändringstrycken från omvärlden, exempelvis demografins förutsättningar och ungdomskriminalitet, pågår överallt i organisationen.

Dock har kostnadsökning till följd av unga som rekryterats till kriminalitet haft en betydande påverkan på året. Insatser för att motverka ungdomskriminalitet i kombination med ett omfattande omställningsarbete pågår men har dock inte haft full effekt. Se även kapitel Verksamheternas nettokostnader.

## Tyresö kommunkoncern driver en verksamhet med god kvalitet

*Målet uppfyllt: ● grönt*

Kvalitetsmålet bedöms vara uppnått.

Tyresö visar starka resultat i jämförelser, delaktigheten har ökat och många verksamheter levererar hög kvalitet i vardagen. Det märks bland annat i bättre studiero,

ökad närvaro i skolan, ett aktivt förenings- och kulturliv, tillgängligare lärmiljöer samt fler digitala lösningar som förenklar kontakten med kommunen och stärker stödet till äldre. Även samverkan mellan verksamheter och aktörer har stärkts, vilket ger mer samordnade insatser för invånarna.

Bedömningen är att målet är uppfyllt då två av de tre indikatorerna är gröna. Den indikatorn som är delvis uppfyllt visar sammantaget att kvaliteten är god, men förbättringsarbetet fortsätter för att möta invånarnas behov ännu bättre inom de områden som delvis är uppfyllda.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
1. Delaktighetsindex i Kommunens Kvalitet i Korthet (KKiK).	Positiv trend i utvecklingen relaterat de egna resultaten och/eller i jämförelse med andra kommuner.	Resultat: 76 (2024: 72)	
2. Tyresö kommuns resultat i KKiK.	Positiv trend utifrån SKR:s bedömningskriterier.	Målet har uppnåtts delvis. Kommunen har överlag god kvalitet inom barn och utbildning samt samhälle och miljö, men inom vård och omsorg finns områden som endast delvis uppfylls.	
3. Nämnders/bolagets målluppfyllelse.	En samlad bedömning görs, riktmärket är: Grön: Fyra eller fler noder är gröna, inga röda	Alla underliggande nivåer gröna.  Utfall 9/9	

### 1. Delaktighetsindex i Kommunens Kvalitet i Korthet (KKiK)

Delaktighetsindex, som SKR har tagit fram under flera år, mäter delaktighet främst i form av medborgarnas tillgång till politiska möten och processer, information och tillgänglighet på kommunens webbplats samt formella möjligheter till medborgardialog. Under

våren 2025 beslutade SKR att sluta redovisa delaktighetsindex. För att ändå kunna följa den i kommunplanen satta indikatorn, har samma mätmetod som för 2024 använts för att följa upp resultatet 2025 i Tyresö kommun.

Tyresös delaktighetsindex för 2025 är 76, där siffran står för procentandel av maxpoäng. Det betyder att

resultatet har ökat från 72, 2024. Medel för riket 2024, som är den senast jämförbara siffran, var 64.

Förbättringen i index från 2024 beror främst på att en mer tydlig och samlad information om Tyresöbornas möjligheter att engagera sig och påverka har publicerats på [tyreso.se/paverka](https://tyreso.se/paverka).

## 2. Tyresö kommuns resultat i KKiK

Tyresö kommun tillhör de 25 procent bästa kommunerna i nästan 40 procent av 2025 års nyckeltal (resultatet kan dock inte jämföras med förra året eftersom flera nyckeltal har bytts ut). Till exempel handläggs bygglovsansökningar för en- och tvåbostadshus näst snabbast i Sverige (tre dagar), och hela 90 procent av niondeklassarna från Tyresö uppnår behörighet till gymnasieskolans yrkesprogram. Andelen undersköterskor bland omsorgspersonalen på vård- och omsorgsboenden är fortsatt hög, och en majoritet av invånarna är nöjda med hur kommunen sköter utomhusmiljön.

En betydligt större andel åttondeklassare är numera nöjda med sin skola och fler äldre är nöjda med sitt vård- och omsorgsboende samtidigt som sjuksköterskorna blivit relativt fler och upplevs som mer tillgängliga.

Samtidigt finns nyckeltal inom stöd och omsorg som inte når samma nivå. Väntetiden till vård- och omsorgsboende är fortsatt lång, men förväntas minska när vård- och omsorgsboendet i Strand står klart. Andelen nöjda hemtjänstbrukare har minskat under senare år. Åtgärder vidtas och är en central del i kvalitetsutvecklingen där hemtjänsten görs mer tillgänglig och utvecklas på basis av brukarnas synpunkter.

Färre brukare är nöjda med stödet från socialtjänsten jämfört med tidigare år. Nu deltar fler brukare från alla delar av socialtjänsten, även de med ett omfattande stödbehov i undersökningen. För att fler ska uppleva en positiv livsförändring ska kontakten förenklas och bedömningar göras tidigare, så att insatser kan samordnas och sättas in i ett tidigt skede. Samtidigt har tillgängligheten till socialtjänsten ökat, väntetiderna kortats och digitala tjänster gör det enklare att ansöka och hålla kontakt med kommunen. Arbetet präglas i högre grad av individens delaktighet och behov, och kvaliteten och rättssäkerheten har stärkts genom tydligare arbetssätt och systematisk uppföljning

Det är även en hög andel Tyresöbor som har långvarigt ekonomiskt bistånd. Under året har en omställning skett för att förstärka arbetslinjen och minska bidragsberoendet vilket gett resultat i slutet av året.

## 3. Nämnders/bolagets måluppfyllelse

Indikatorn uppfylls och för Tyresöborna syns det i konkreta resultat i vardagen.

Kommungemensamma arbetssätt har utvecklats för att möta samhällsutvecklingen och förebygga att barn dras in i grov brottslighet.

Fler barn och elever är närvarande i skolan tack vare tidiga stödinsatser, trivseln är fortsatt hög och studieron ökar. Elever får stöd genom läxhjälp i anslutning till skoldagen på alla skolor, lärmiljöerna är tillgängliga och undervisningen anpassas efter elevernas behov. Deltagandet i idrottsföreningar och kulturskola ökar och tillgången till meningsfulla fritidsaktiviteter är god.

Förskola och grundskola har anpassat verksamheten till minskat barn- och elevantal med fortsatt goda kunskapsresultat, god arbetsmiljö och ekonomi i balans.

Gymnasieelever upplever god kvalitet i undervisningen och får stöd att nå sina mål, fler unga etablerar sig på arbetsmarknaden efter gymnasiet och vuxenstuderande samt SFI-elever visar stabila studieresultat. Lärmiljöer och stödresurser har också blivit mer tillgängliga, även för kvällsstuderande.

Fler äldre får stöd via digitala lösningar som stärker trygghet och självständighet. Den hälsofrämjande appen ”Tyresö för mig” har breddinförts och ger stöd via digital undersköterska. Samverkan mellan vårdaktörer har förbättrats, vilket ger mer sammanhållen vård och omsorg, samtidigt som mötesplatser, kultur och aktiviteter bidrar till social gemenskap och minskat utanförskap.

Föreningsliv och kulturliv visar positiv utveckling, där föreningsidrotten är tillbaka på nivåer som före pandemin och kulturskolan når fler barn och unga.

För Tyresöborna innebär utvecklingen att digitala tjänster gör kontakten med kommunen enklare och mer tillgänglig. Samverkan mellan kommunens verksamheter och externa aktörer har stärkts, vilket ger mer samordnade insatser. Även samverkan kring lokalförsörjning för boenden inom vård och omsorg samt LSS har utvecklats genom en gemensam modell mellan kommunen och Tyresö Bostäder, och processen för gemensam intern kontroll har stärkts.

# Tyresö kommunkoncern är en attraktiv arbetsgivare med motiverade och delaktiga medarbetare

Målet uppfyllt: ● grönt

Kommunkoncernens medarbetarmål är uppnått. Tre av fyra indikatorer är uppfyllda och en är delvis uppfylld men visar ett stabilt resultat.

Alla medarbetare har påbörjat utbildningen Utvecklande medarbetarskap (UM), vilket stärker nya arbetssätt, kompetenstillvaratagande och innovationsförmåga i organisationen.

Sjukfrånvaron i kommunkoncernen är 6,5 procent och följer samma nedåtgående trend som riket och Storstockholm. Tybo har haft en mindre ökning till 3,75 procent, men ligger fortsatt på en låg nivå över tid. Frisktalerna är stabila och i nivå med jämförbara kommuner.

Medarbetarundersökningen stärker bilden av måluppfyllelse. Svarsfrekvensen har ökat till 87 procent. HME (hållbart medarbetarindex) har förbättrats inom samtliga index och kommunen bedöms ligga i nivå med ambitionen att tillhöra de 25 procent bäst presterande kommunerna. OSA ligger kvar på stabil nivå, vilket visar på en hållbar organisatorisk och social arbetsmiljö. Tybo uppvisar ett relativt gott resultat i eNPS (-3).

Nämndernas arbete med kvalitetsdialoger, nära ledarskap samt tydliggörande av roller och ansvar har ytterligare stärkt motivation och delaktighet.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
1. Kommunkoncernens sjukfrånvaro (rullande 12).	Minska jämfört med 2024 (kommunkoncernen 7,0 procent)	Utfall 6,5	
2. Frisktalerna	Förbättras jämfört med vårt eget resultat 2024.	Utfall 49,5 Utfall 2024 49,9	
3. Resultat i medarbetarundersökningen	Förbättras relaterat till 2024 Hög svarsfrekvens (80 procent) i hela organisationen. HME ska öka och vara bland de 25 procent bästa jämfört andra. OSA ska bibehållas eller öka från senaste mätning.	Svarsfrekvens: 85 procent 2024 87 procent 2025  HME: 81 procent 2024 82 procent 2025  OSA: 78 procent 2024 79 procent 2025	
4. Nämnders/bolagets måluppfyllelse	En samlad bedömning görs, riktmärket är: Grön: Fyra eller fler noder är gröna, inga röda.	Utfall 8/9	

## 1. Kommunkoncernens sjukfrånvaro (rullande 12)

Trenden med en fortsatt sjunkande sjukfrånvaro i kommunkoncernen håller i sig. Detta återspeglas även i sänkta sjuklönekostnader där främst kostnad för korttidssjukfrånvaro sjunkit avsevärt.

Sjukfrånvaron för Tyresö kommun har samma nedåtgående trend som kommuner i riket och i

Storstockholm. Den totala sjukfrånvaron är 6,5 procent vilket är i samma nivå som 2024. Det betyder att trenden med sänkta sjuktal håller i sig. Kommunens gemensamma arbete med tydlighet i riktning, samarbete och en god arbetsmiljö i kombination med ett starkt ledarskap bör ses som en starkt bidragande orsak på övergripande nivå.

På en övergripande nivå har kommunen fortsatt

sitt inriktade arbete som arbetsgivare med en bredare hälsoinriktning och att förebygga ohälsa för att sänka sjuktagen. ”Hälsa på arbetsplatsen” syftar till att visa medarbetare vägen till hälsa med flera olika aktiviteter i utbudet.

Alla förvaltningar har arbetat med tidiga samtal vid sjukskrivningar samt att följa kommunens rehabiliteringsprocess. Arbetsmarknads- och socialnämnden har tydligt sänkt sin sjukfrånvaro under året medan äldre- och omsorgsnämnden ökat sin sjukfrånvaro men har aktiva åtgärder med förebyggande och hälsofrämjande insatser för att vända utvecklingen.

Sjukfrånvaron inom Tybo är ökat något under året till 3,75 procent (3,04) men totalt sett över tid ligger sjukfrånvaron även i år på en låg nivå. Ett strukturerat arbete med tidig rehabilitering och samtal för att identifiera signaler på ohälsa görs löpande även här och bolaget har en mycket låg frånvaro över 60 dagar.

Sjukfrånvaro	2025	2024
Kommunkoncernen	6,5	6,7
Tyresö kommun	6,6	6,9
Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden	6,2	5,0
Byggnadsnämnden	11,1	16,5
Kommunstyrelsen	4,2	4,1
Barn- och utbildningsnämnden	7,3	7,9
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	3,9	4,2
Arbetsmarknads- och socialnämnden	5,8	6,9
Äldre- och omsorgsnämnden	8,4	7,9
Kultur- och fritidsnämnden	3,9	2,7
Tyresö Bostäder	3,7	3,0

## 2. Frisktalen

Tyresö kommun arbetar aktivt främjande och förebyggande för att stärka medarbetarnas hälsa. Genom att skapa goda förutsättningar för gemensamma hälsofrämjande aktiviteter har fler medarbetare engagerats i friskvård tillsammans med kollegor, vilket bidrar till både ökad hälsa och gemenskap. Insatserna har successivt nått fler och nyttjandet av både aktiviteter och friskvårdspeng har ökat över tid.

Enligt Nyckeltalsinstitutet ligger frisktalet i kommunal sektor i snitt runt 50 procent, vilket även gäller Tyresö kommun. Förutsättningarna skiljer sig dock mellan verksamheter, där kontaktyrken ofta har högre korttidsfrånvaro och därmed lägre frisktal. Nämnderna arbetar systematiskt med främjande och förebyggande insatser inom arbetsmiljöarbetet, med fokus på nära chefskap och tidiga dialoger för att stärka frisktalet över tid.

Frisktalen inom Tybo är höga även om de har sjunkit något. Bolaget har både friskvård och friskvårdstimme samtidigt som det systematiska arbetsmiljöarbetet fungerar väl.

Frisktal	2025	2024
Kommunkoncernen	49,7	50,1
Tyresö kommun	49,5	49,9
Tyresö Bostäder	58,5	59,2

## 3. Resultat i medarbetarundersökningen

Medarbetarundersökningen följs upp och redovisas i årsredovisningen.

Årets medarbetarundersökning i Tyresö kommun har en svarsfrekvens på 87 procent, vilket innebär en ökning jämfört med föregående år och att samtliga förvaltningar ligger över målnivån. Den höga svarsfrekvensen ger ett stabilt underlag för analys och uppföljning.

Resultaten visar en stabil och i flera avseenden positiv utveckling för Tyresö kommun som arbetsgivare. För Hållbart medarbetarengagemang (HME) syns en förbättring inom samtliga index. Det sammanvägda HME-värdet ökade från 81 till 82, och alla tre delindex – motivation, ledarskap och styrning – har stärkts. Kommunens resultat ligger över genomsnittet för landets kommuner enligt jämförelsedata i Kolada. Med hänsyn till detta bedöms kommunen ligga i nivå med den ambition som finns om att tillhöra de 25 procent bäst presterande kommunerna.

Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) ligger på en likvärdig nivå som föregående år. Resultaten varierar något mellan grupper, där kvinnor och yngre medarbetare i lägre grad upplever tillräcklig återhämtning och möjlighet att hinna med arbetsuppgifter inom ordinarie arbetstid. Samtidigt syns förbättringar kopplade till tydlighet i ansvar, förväntningar och prioriteringar, vilket tyder på att insatser inom ledarskap och styrning ger effekt i verksamheterna.

Sammanfattningsvis uppfyller årets resultat målsättningarna om förbättrade värden i medarbetarundersökningen, hög svarsfrekvens samt bibehållen nivå inom OSA. Utvecklingen visar på ett fortsatt starkt engagemang och goda förutsättningar för en hållbar arbetsmiljö i kommunen.

Tybo har genomfört pulsmätningar flertalet gånger under året och det samlade resultatet ligger något under målen där resultat i december är 7,9 vilket är nära målet på 8,3. Bolagets eNps (rekommendationsvilja) uppgår till –3.

### 4. Nämnders/bolagets måluppfyllelse

Nämnderna har alla arbetat i olika former för att skapa motiverade och delaktiga medarbetare. Inom barn- och utbildningsnämnden har exempelvis kvalitetsdialoger, prioriterad reflektionstid och mer användarvänliga reflektionsverktyg har främjat pedagogisk utveckling. Under 2025 har en viss oro bland medarbetarna i förskolorna funnits i och med utmaningarna utifrån det sviktande barnunderlaget, vilket omhändertagits väl genom dialoger och nära ledarskap vilket givit minskad oro.

Nya medarbetare uppger att det är en trygg och välkomnande miljö inom arbetsmarknads- och socialnämnden vilket kan ha bidragit till att Tyresö återigen har gott rykte inom socionomkretsar. Äldre- och omsorgsnämnden har en god arbetsmiljö överlag men arbetar med att se över bland annat arbets sätt, att tydliggöra roller och ansvar, samt infört forum för

samverkan för att leda till mer stabilitet i området över hela organisationen. Även kultur- och fritidsnämnden arbetar med delaktighet genom exempelvis nätverks-träffar, vidareutbildningar, samverkansprojekt och liknande vilket ökar motivationen hos medarbetarna.

Under hösten 2025 har samtliga medarbetare i Tyresö kommun påbörjat utbildningen Utvecklande medarbetarskap (UM). Modellen i utvecklande medarbetarskap bygger på forskning från Försvarshögskolan kring utvecklande ledarskap (UL). Ju fler medarbetare som använder sig av utvecklande beteenden desto större förväntan finns om en organisatorisk utveckling. Insatsen som arbetsgivaren gör syftar till en stärkt arbetsplatskultur där kompetens och innovation tas tillvara genom inre motivation.

Även Tybo arbetar med utbildning i medarbetarskap för sina medarbetare i syfte att stärka arbetsplatskulturen.



# Finansiellt mål

Finansiellt mål:  
Kommunens  
ekonomi är hållbar  
över tid

Målet uppfyllt: ● grönt

De finansiella målen ger ramar för verksamhetens omfattning och resultat, till exempel krav på positivt resultat, för att säkra den ekonomiska ställningen och välfärdens förutsättningar på lång sikt. Bedömningen på indikatorerna visar att målet är uppfyllt.

Indikatorer	Beskrivning	Resultat	Bedömning
Resultatmål	Under en mandatperiod ska det genomsnittliga resultatet efter balanskravsjusteringar vara 2,5 procent av skatter och generella statsbidrag.	Under mandatperioden kommer 2,5 procent uppnås	
Soliditetsmål	Kommunens soliditet ska uppgå till minst 20 procent.	23,1 procent	
Finansieringsmål	Kortsiktigt ska inte låneskulden i förhållande till skatter och generella statsbidrag överskrida 55 procent.	52 procent	
Investeringsmål	Kommunens avskrivningar i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag ska högst uppgå till 7 procent.	6 procent	

## Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om kostnaderna är större än intäkterna under ett enskilt räkenskapsår uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren.

Balanskravsutredning (kronor)	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	69 282 983	14 367 888
- Samtliga realisationsvinster	-741 813	-811 828
+ Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet		
+ Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet		
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper		
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper		
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	68 541 170	13 556 060
- Reservering till RER		
+ Användning av medel från RER		
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv		
<b>BALANSKRAVSRESULTAT</b>	<b>68 541 170</b>	<b>13 556 060</b>

# Väsentliga personalförhållanden

## Antal anställda och könsfördelning

Kommunen hade vid årets slut 2709 månadsavlönade medarbetare varav 2505 är tillsvidareanställda. Antalet månadsavlönade anställda har minskat, och timavlönade årsarbetare ligger på samma nivå.

Andelen kvinnor av alla anställda i kommunen är fortsatt hög precis så som kommunal sektor ser ut generellt. Sedan 2023 har andelen kvinnor i chefspositioner i Tyresö kommun minskat med 6 procentenheter. Andelen kvinnor i chefspositioner ligger dock fortsatt relativt nära andelen kvinnor bland samtliga anställda. Generellt speglar detta också samhället i stort.

För att borga för jämlika möjligheter för kvinnor och män tillämpar Tyresö kommun kompetensbaserad rekrytering och genomför även en årlig lönekartläggning. Den tar sikte på att analysera löneskillnader mellan kvinnor och män som utför lika arbete samt löneskillnader mellan kvinnodominerande och icke kvinnodominerande arbeten som är att betrakta som likvärdiga. 2025 års lönekartläggning visar att både Tyresö kommun och Tybo har jämställda löner vad gäller

såväl lika som likvärdiga arbeten. Det är femte året för Tyresö kommun, och fjärde året i Tybo som lönerna är jämställda. Även detta år är det lika andel kvinnor som män som har en heltidsanställning i både Tyresö kommun och Tybo.

## Personalomsättning

Den totala personalomsättningen 2025 är marginellt högre än tidigare och ligger på en bra nivå. Andelen anställda som säger upp sig på egen begäran utgör halva personalomsättningen, där den andra hälften består av pensionsavgångar, uppsägningar från arbetsgivarens sida, dödsfall etcetera.

## Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro i kommunkoncernen har minskat under året. Den positiva trenden i sjunkande sjukfrånvaro återspeglas även i antalet sjukdagar (beräknat i kalenderdagar) per anställd i hela kommunkoncernen. I Tyresö kommun har kvinnor som grupp högre sjukfrånvaro än män och i Tybo har sjukfrånvaron under året varit i samma nivå för kvinnor och män.

Väsentliga personalförhållanden – Tyresö kommun	2025	2024	2023
<b>Antal månadsavlönade (alla anställningsformer)</b>			
Totalt	2709	2754	2787
Kvinnor (%)	74*	74*	75
Män (%)	25*	25*	25
<b>Antal timmar arbetade av timanställda omräknat till årsarbetare</b>			
Totalt	166,5	161,1	152,1
Kvinnor (%)	66*	67*	65*
Män (%)	33*	32*	34*
<b>Antal månadsavlönade tillsvidareanställda</b>			
Totalt	2505	2555	2535
Kvinnor (%)	75*	75*	76
Män (%)	25*	25*	24
<b>Antal månadsavlönade tillsvidareanställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare)</b>			
Totalt	2538	2571	2604
Kvinnor (%)	74*	74*	75
Män (%)	25*	25*	25
<b>Andel månadsavlönade tillsvidareanställda som arbetar heltid, procent</b>			
Totalt	88	88	89
Kvinnor	88	88	88
Män	88	88	90
<b>Könsfördelning, procent (avser alla anställda, alla anställningsformer)</b>			
Andel kvinnor av alla anställda	74	75	76
Andel kvinnor av alla chefer	71	73	77

Kommunens direkta kostnader för sjuklön, mnkr	2025	2024	2023
Totalt	23,5	29,9	30,9

<b>Total personalomsättning</b>			
(antal tillsvidareanställda som har slutat under året dividerat med genomsnittligt antal tillsvidareanställda under året).			
Total personalomsättning, procent	10,62	9,36	9,78

<b>Tyresö kommunkoncern</b>			
Total sjukfrånvaro kommunkoncernen. Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid (avser alla månadsavlönade, alla anställningsformer)			
Sjukfrånvaro totalt, månadsavlönade, kommunkoncernen	6,5	6,8	7,0

<b>Tyresö kommun</b>			
Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid (avser alla månadsavlönade, alla anställningsformer)			
Total sjukfrånvaro	6,5	6,8	7,0
>= 60 dagar	44,6	48,5	46,1
Kvinnor	6,9	7,2	7,3
Män	5,3	5,4	5,8
< 29 år	5,4	6,4	5,8
30 –49 år	5,6	6,1	6,1
50 –66 år	7,3	7,5	7,7

<b>Tyresö Bostäder</b>			
Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid (avser alla månadsavlönade, alla anställningsformer)			
Total sjukfrånvaro	3,7	3,0	5,8
>= 60 dagar	0,4	2,0	1,4
Kvinnor	3,7	2,4	5,2
Män	3,8	3,6	6,2
<29 år	5,4	6,4	5,8
30–49 år	5,6	6,1	6,1
50–66 år	7,3	7,5	7,7

Antal sjukdagar (kalenderdagar) per anställda, tillsvidareanställda	Kvinnor 2025	Män 2025	2025	2024	2023
Tyresö kommun	22,2	16,4	20,8	25,5	26,3
Tyresö Bostäder	11,8	8,8	10,0	10,2	26
Totalt kommunkoncernen	17,0	12,6	15,4	17,8	26,1

\*Principer för personuppgiftshantering påverkar procentuppgifter.

Statistik som framgår i årsredovisning 2024 och 2023 är inte jämförbar med statistiken för samma år i denna årsredovisning på grund av nytt beslutsstödsystem.

# Förväntad utveckling

Tyresö kommun står inför en period med ökande komplexitet där sociala, demografiska, tekniska, ekologiska och ekonomiska faktorer samverkar.

Tilliten till samhällsinstitutionerna är central för sammanhållning och delaktighet. Tyresö har i nuläget hög upplevd trygghet, men skillnader mellan grupper och områden ökar. Särskilt barn och unga i socioekonomiskt utsatta miljöer riskerar svagare skolanknytning, lägre framtidstro och ökad utsatthet. Detta är nära kopplat till ungdomskriminalitet, som medför både sociala och ekonomiska kostnader för kommunen. Genom tidiga, samordnade och kunskapsbaserade insatser kan kommunen avsevärt minska inflödet i kriminalitet, minska kostnader och stärka trygghet och tillit.

Demografin förändras samtidigt. Andelen äldre ökar, särskilt personer över 80 år, medan barnkullarna minskar. Det innebär ökad efterfrågan på vård och omsorg och behov av flexibilitet i skola och förskola. Samtidigt ökar konkurrensen om arbetskraft inom välfärdsyrken, vilket gör kompetensförsörjning och nya arbetssätt strategiskt avgörande.

Digitalisering och AI skapar möjligheter till effektivare processer och bättre service, men ställer krav på informationssäkerhet, digital inkludering och ökad kompetens hos chefer och medarbetare. Klimatförändringar med extremväder och värmeböljor

kräver robust fysisk planering och klimatanpassad infrastruktur. Tyresös naturvärden och grönstruktur är samtidigt en strategisk resurs för livskvalitet, folkhälsa och attraktivitet.

Ett mer komplext omvärldsläge ökar behovet av beredskap och kontinuitetsplanering. Kommunen behöver kunna upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid störningar, med tydlig samverkan och kompetens hos personal och ledning.

Ett livskraftigt näringsliv är avgörande för sysselsättning och finansiering av välfärden. Effektiv service, tydliga processer och dialog med företag stärker etableringar och kompetensförsörjning, vilket är viktigt både för individers försörjning och kommunens långsiktiga utvecklingskraft.

Sammanfattningsvis behöver Tyresö förena social hållbarhet, ekonomisk disciplin och organisatorisk utvecklingsförmåga. Tidiga, förebyggande insatser för barn och unga, flexibilitet i välfärdens struktur, digital kompetens, klimatanpassning, robust beredskap och ett starkt näringsliv är centrala för att kommunen ska kunna möta framtidens utmaningar, minska kostnader för ungdomskriminalitet och samtidigt upprätthålla en trygg, stabil och legitim välfärd.





# Resultaträkning

Resultaträkning Mnkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	Not 2	847,0	807,0	1 163,7	1 110,1
Verksamhetens kostnader	Not 3, 27	-3 968,8	-3 900,1	-4 147,6	-4 088,4
Avskrivningar	Not 4	-208,4	-189,9	-275,0	-258,8
Jämförelsestörande poster		-	-	-	-
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>-3 330,1</b>	<b>-3 283,0</b>	<b>-3 258,9</b>	<b>-3 237,0</b>
Skatteintäkter	Not 5	3 106,2	2 981,2	3 106,2	2 981,2
Generella statsbidrag och utjämning	Not 6	346,9	391,5	346,9	391,5
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>122,9</b>	<b>89,8</b>	<b>194,2</b>	<b>135,8</b>
Finansiella intäkter	Not 7	13,3	15,8	6,2	8,3
Finansiella kostnader	Not 8	-67,0	-91,3	-104,9	-137,5
Jämförelsestörande finansiella poster		-	-	-	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>69,3</b>	<b>14,4</b>	<b>95,4</b>	<b>6,7</b>
Extraordinära poster		-	-	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>69,3</b>	<b>14,4</b>	<b>95,4</b>	<b>6,7</b>

# Balansräkning

Balansräkning Mnkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	Not 9	-	0,5	-	0,5
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och anläggningar	Not 10	5 047,2	4 724,5	7 314,8	7 072,2
Maskiner och inventarier	Not 11	110,7	96,1	113,4	99,2
Finansiella anläggningstillgångar	Not 12	123,7	127,8	185,7	191,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 281,5</b>	<b>4 948,9</b>	<b>7 613,9</b>	<b>7 363,3</b>
Bidrag till statlig infrastruktur		-	-	-	-
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Förråd och exploateringsfastigheter	Not 13	81,2	37,5	81,2	37,6
Fordringar	Not 14	236,3	328,6	406,2	418,7
Kortfristiga placeringar		-	-	-	-
Kassa och bank	Not 15	115,6	75,0	122,3	82,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>433,1</b>	<b>441,1</b>	<b>609,7</b>	<b>539,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 714,6</b>	<b>5 389,9</b>	<b>8 223,6</b>	<b>7 902,5</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
Eget kapital	Not 16				
Eget kapital vid årets början		1 933,6	1 969,9	2 539,1	2 583,1
Justering av ingående eget kapital		-3,0	-50,7	-1,0	-50,7
varav resultatreserv		-	-	-	-
varav resultatutjämningsreserv		150,0	150,0	150,0	150,0
Årets resultat		69,3	14,4	95,4	6,7
<b>Eget kapital vid årets slut</b>		<b>1 999,9</b>	<b>1 933,6</b>	<b>2 633,5</b>	<b>2 539,1</b>
varav resultatreserv		-	-	-	-
varav resultatutjämningsreserv		150,0	150,0	150,0	150,0
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 17	690,6	669,9	690,6	669,9
Andra avsättningar	Not 18	0,2	0,2	58,6	58,6
<b>Skulder</b>					
Långfristiga skulder	Not 19, 23	1 903,8	1 740,6	3 071,1	3 118,3
Kortfristiga skulder	Not 20, 23	1 120,2	1 045,6	1 769,8	1 516,6
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>5 714,6</b>	<b>5 389,9</b>	<b>8 223,6</b>	<b>7 902,5</b>
<b>PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>					
Panter och därmed jämförliga säkerheter		-	-	-	-
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och eller avsättningar	Not 21	680,4	702,0	680,4	702,0
Borgensåtaganden	Not 22	1 937,5	1 937,7	147,5	147,7
Operationella leasingåtaganden	Not 24	167,9	164,3	120,2	118,0
<b>SUMMA PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>		<b>2 785,8</b>	<b>2 804,0</b>	<b>948,1</b>	<b>967,7</b>
Soliditet (exkl. panter och ansvarsförbindelser)		35,0%	35,9%	32,0%	32,1%
Soliditet (inkl. pensionsförpliktelser)		23,1%	22,8%	23,7%	23,2%

# Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys Mnkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Årets resultat		69,3	14,4	95,4	6,7
Justering för övr ej likviditetspåverkande poster	Not 25	184,5	308,3	251,3	374,1
Övriga likviditetspåverkande poster	Not 26	-13,4	-11,9	-13,4	-11,9
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-0,7	-0,8	-0,8	-0,8
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>239,7</b>	<b>310,0</b>	<b>332,5</b>	<b>368,0</b>
Ökning (-) / Minskning (+) av långfristiga fordringar	Not 12	4,1	1,3	5,7	4,1
Ökning (-) / Minskning (+) av kortfristiga fordringar	Not 14	92,3	4,1	12,5	-23,4
Ökning (-) / Minskning (+) av förråd och varulager		-26,8	-0,3	-26,8	-0,3
varav årets förändring av exploateringsfastigheter		32,1	-0,3	32,1	-0,3
Ökning (+) / Minskning (-) av kortfristiga skulder	Not 20	-27,6	-20,1	-15,6	-34,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>281,7</b>	<b>294,9</b>	<b>308,3</b>	<b>314,3</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	Not 9	-	-	-	-
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-563,8	-591,3	-595,2	-612,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,7	0,8	1,2	0,9
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-4,6	-	-4,6
Avyttring av finansiella tillgångar		-	-	-	-
Bidrag till investeringsverksamheten		38,3	55,5	38,3	55,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-524,8</b>	<b>-539,5</b>	<b>-555,8</b>	<b>-560,7</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Ökning (+) / Minskning (-) av låneskuld *)	Not 19	300,0	150,0	300,0	150,0
Amortering av skulder för finansiell leasing		-19,3	-17,9	-16,0	-14,1
Erhållna offentliga investeringsbidrag		3,1	14,9	3,1	14,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>283,8</b>	<b>147,0</b>	<b>287,0</b>	<b>150,8</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>40,7</b>	<b>-97,6</b>	<b>39,5</b>	<b>-95,6</b>
Likvida medel vid årets början	Not 15	75,0	172,6	82,9	178,5
Likvida medel vid årets slut	Not 15	115,6	75,0	122,3	82,9
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>40,7</b>	<b>-97,6</b>	<b>39,5</b>	<b>-95,6</b>

\*) Lån som innehas med avsikten att löpande omsättas hos samma långgivare nettoredo visas.

Not 1

# Redovisningsprinciper

## Kommunen

Kommunens redovisning är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder används i delårsrapporten som i årsredovisningen.

## Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning.

Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk och görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning, det vill säga lika stora nominella belopp varje år. För tillgångar i form av mark och pågående arbeten görs inga avskrivningar. Omprövning av nyttjandeperiod ska ske om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt.

## Intervall avskrivningstider

Immateriella	3 – 5 år
Pågående arbeten	ingen avskrivning
Mark	ingen avskrivning
Byggnader och anläggningar	3 – 120 år
Maskiner och inventarier	3 – 50 år
Aktier och andelar	ingen avskrivning
Bostadsrätter	ingen avskrivning

För anläggningstillgångar med komponenter som har olika nyttjandeperiod och där varje komponents anskaffningsvärde är betydande i förhållande till totalt anskaffningsvärde för investeringen ska uppdelning göras på komponenter. Detta för att avskrivningarna ska spegla tillgångens förbrukning. Egen nedlagd tid som är direkt hänförlig till investeringsprojekt debiteras investeringen med faktisk lönekostnad enligt tidsredovisning, i enlighet med RKR R4.

## Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen i Tyresö kommun har satts till 50 000 kr. För investeringar i hyrda lokaler har gränsen beslutats till 500 000 kr.

## Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärde där inget annat anges.

## Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som beräknas inflyta.

## Skulder och avsättningar

I enlighet med RKR R2 bokförs gatukostnadsersättningar och privata exploateringsersättningar som långfristig skuld och intäktsförs i sin helhet när kommunens åtagande är uppfyllt. Offentliga investeringsbidrag och anslutningsavgifter för VA periodiseras över tid. Antal år som intäkten periodiseras är ett vägt genomsnitt baserat på den genomsnittliga avskrivningstiden för VA-verksamhetens samtliga tillgångar i kommunen.

## Rättelse av klassificering lån

Ett av kommunens lån från Kommuninvest om 100 mnkr om kommunen tog år 2021 är ett tillsvidarelån som, till skillnad från övriga lån, saknar fast förfalldatum. Det har en uppsägningstid på 10 dagar, men kommunens avsikt med lånet är varit långfristigt. Fram till år 2024 har kommunen därför gjort bedömningen att lånet ska klassificeras som långfristigt. I samband med delårsbokslut 2025 konstaterades att lånet inte uppfyller definitionen av ett långfristigt lån. Det här innebär en rättelse av fel, enligt RKR R12, vilket påverkar not för långa respektive korta skulder samt jämförelsetalen för dessa.

## Pensionsskuld

Pensionsskuld före 1998 redovisar Tyresö kommun som en ansvarsförbindelse, enligt blandmodellen. Pensionsskuld som uppkommit från 1 januari 1998 redovisas som en avsättning i balansräkningen och årets förändring redovisas som verksamhetskostnad i resultaträkningen. Pensionsskuldens räntekostnad redovisas bland finansiella kostnader i resultaträkningen. Pensionsförpliktelser värderas enligt RIPS.

## Leasing

Kommunen redovisar leasing enligt RKR R5. Leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal, om det innebär att framtida servicepotential eller ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren under leasetagarens bedömda nyttjandeperiod. Tillgångar i avtal som är klassificerade som finansiell leasing ska redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen. Tillgångarnas värde skrivs av med samma avskrivningstid som om de varit köpta och ägda

## Ekonomiska rapporter

av kommunen. Betalda leasingavgifter redovisas som avskrivning och ränta i takt med att skulden amorteras.

Leasingavtal som inte betraktas som finansiellt redovisas som operationellt leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften bokförs direkt som kostnad.

### Rättelse av eget kapital

Enligt en uppdatering i RKR R7 under år 2025 framgår att en stiftelse inte kan ägas av en juridisk person. Grundfondskapital för Stiftelsen Tyrestaskogen om 3 mnkr har därför omförts från finansiell tillgång till eget kapital, i enlighet med RKR R12, ändrad redovisningsprincip. Detta innebär ingen resultat effekt för 2025.

### Intäkter

Intäkter redovisas när de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla kommunen. Periodiseringar av inkomster och utgifter sker enligt god redovisningssed i enlighet med RKR R2.

### Skatteintäkter

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s prognos i enlighet med rekommendation RKR R2.

### Säkringsredovisning

Kommunen tillämpar säkringsredovisning för optioner enligt RKR R8.

### Kassaflöde

Kommunens kassaflöde upprättas enligt indirekt metod.

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster särredovisas på egen rad i resultaträkningen samt i not. För att en post ska betraktas som jämförelsestörande ska det vara frågan om en sällan förekommande post som uppgår till ett väsentligt belopp samt vara av sådant slag att den är viktig att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder, enligt RKR R11.

### Sammanställda räkenskaper

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Konsolidering sker med proportionell metod. Samtliga företag där kommunens ägarandel överstiger 20 procent konsolideras, utom Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund, där konsolideringsskyldighet ej föreligger enligt rekommendation RKR R16, på grund av att verksamheten är av obetydlig omfattning i proportion till kommunen. Det innebär att, utöver kommunen, är Tyresö Bostäder AB det enda bolag som ingår i den sammanställda redovisningen.

Tyresö Bostäder AB tillämpar årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd samt K3. Vid avvikelse i redovisningsprinciper mellan kommunen och det kommunala bolaget är det kommunens redovisningsprinciper som är vägledande för den sammanställda redovisningen.

Procentuella ägarandelar i kommunkoncernen framgår av förvaltningsberättelsens beskrivning av den kommunala koncernen. Ytterligare upplysningar om koncerninterna förhållanden återfinns i not 28.



Not 2 Verksamhetens intäkter, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	30,4	29,6	30,4	29,6
Taxor och avgifter	305,6	312,7	276,0	285,6
varav gatukostnadsersättning	-0,1	24,3	-0,1	24,3
Hyror och arrenden	105,1	104,1	444,7	429,0
Bidrag och kostnadsersättningar	283,9	265,7	283,6	265,4
varav bidrag och ersättningar från staten	275,4	257,7	275,4	257,7
därav offentliga investeringsbidrag	2,6	2,3	2,6	2,3
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	75,2	66,3	75,2	66,3
Intäkter från exploateringsverksamhet	45,9	15,6	45,9	15,6
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	0,7	0,8	0,8	0,9
Övriga verksamhetsintäkter	0,3	12,1	7,1	17,6
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>847,0</b>	<b>807,0</b>	<b>1 163,7</b>	<b>1 110,1</b>

Kommunen har inga tomträttsavgälder.

Not 3 Verksamhetens kostnader, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-1 720,8	-1 686,9	-1 763,0	-1 719,1
Pensionskostnader	-142,6	-222,0	-145,2	-241,4
Lämnade bidrag	-89,7	-91,2	-89,7	-91,2
Köp av huvudverksamhet	-1 308,8	-1 234,7	-1 308,8	-1 234,7
Lokal- och markhyror	-89,5	-77,6	-45,1	-30,8
Fastighetskostnader och fastighetsentreprenader	-104,5	-112,8	-245,3	-253,7
Inköp av varor och material	-95,7	-94,1	-95,7	-94,1
Inköp av tjänster	-146,0	-133,7	-146,0	-133,7
Anskaffningskostnad såld exploateringsfastighet	-	0,0	-	-
Realisationsförluster och utrangering	-1,6	-10,6	-1,6	-10,6
Bolagsskatt	-	0,0	-8,8	-3,5
Övriga verksamhetskostnader *)	-269,7	-236,4	-298,3	-275,5
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-3 968,8</b>	<b>-3 900,1</b>	<b>-4 147,6</b>	<b>-4 088,4</b>

\*) Kostnader för räkenskapsrevision, se not 27.

Not 4 Avskrivningar och nedskrivningar, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Immateriella tillgångar	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Byggnader och anläggningar	-189,0	-171,3	-254,7	-238,9
Maskiner och inventarier	-19,0	-18,2	-19,9	-19,5
Nedskrivning byggnader och anläggningar	-	-	-	-
<b>Summa avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>-208,4</b>	<b>-189,9</b>	<b>-275,0</b>	<b>-258,8</b>
Varav finansiell leasing	-20,2	-20,8	-16,1	15,5

Not 5 Skatteintäkter, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Allmän kommunalskatt	3 122,2	2 984,6	3 122,2	2 984,6
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,4	-12,5	-0,4	-12,5
Preliminär slutavräkning innevarande år	-15,7	9,2	-15,7	9,2
<b>Summa skatteintäkter</b>	<b>3 106,2</b>	<b>2 981,2</b>	<b>3 106,2</b>	<b>2 981,2</b>

## Ekonomiska rapporter

Not 6 Generella statsbidrag och utjämning, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	-14,2	3,5	-14,2	3,5
Regleringsbidrag	129,8	150,4	129,8	150,4
Kostnadsutjämning	138,1	137,5	138,1	137,5
Kommunal fastighetsavgift	100,8	96,2	100,8	96,2
Avgift till LSS-utjämning	-20,1	-24,3	-20,1	-24,3
Generella bidrag från staten	12,6	28,3	12,6	28,3
varav stödmedel för skolor mot brott	0,2	-	0,2	-
varav stöd minska timanställda 2024	12,4	7,1	12,4	7,1
varav stöd minska timanställda 2023	-	14,6	-	14,6
varav stöd utökad bemanning ssk säbo	-	2,9	-	2,9
varav stöd EU-val	-	1,4	-	1,4
varav stöd extra medel Skolverket 2024	-	2,3	-	2,3
<b>Summa generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>346,9</b>	<b>391,5</b>	<b>346,9</b>	<b>391,5</b>

Not 7 Finansiella intäkter, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning från koncernföretag	0,2	0,5	-	-
Borgensavgifter	7,2	7,2	-	-
Ränteintäkter	5,9	7,9	6,1	8,1
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,2	0,1	0,2
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>13,3</b>	<b>15,8</b>	<b>6,2</b>	<b>8,3</b>

Not 8 Finansiella kostnader, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Resultat från finansiell anläggningstillgång	-	-	-2,2	-2,7
Räntekostnader på upptagna lån	-34,2	-29,2	-74,5	-74,2
Räntekostnader finansiell leasing	-12,7	-14,4	-10,2	-14,4
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättning	-19,8	-43,3	-19,8	-43,3
Finansiell kostnad på optioner	0,0	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-0,3	-4,5	1,8	-2,9
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-67,0</b>	<b>-91,3</b>	<b>-104,9</b>	<b>-137,5</b>

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1,2	1,2	1,2	1,2
Årets investeringar	-	-	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,7	-0,2	-0,7	-0,2
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,7</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>
Genomsnittlig nyttjandeperiod, antal år	2	5	2	2

Not 10 Mark, byggnader och anläggningar, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde*)	5 251,8	5 102,3	8 480,4	8 360,1
Årets investeringar	698,6	185,9	707,2	208,8
Årets försäljningar	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-25,0	-36,4	-25,0	-36,4
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Överföringar	15,2	-	15,2	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>5 940,6</b>	<b>5 251,8</b>	<b>9 177,9</b>	<b>8 532,5</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar*)	-1 919,4	-1 780,3	-2 876,0	-2 676,1
Årets försäljningar	-	-	-	-
Årets utrangeringar	26,1	32,2	26,1	32,2
Årets avskrivningar	-189,0	-171,3	-254,9	-239,1
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 082,3</b>	<b>-1 919,4</b>	<b>-3 104,8</b>	<b>-2 883,0</b>
Pågående projekt	1 188,8	1 392,2	1 241,7	1 422,8
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 047,2</b>	<b>4 724,5</b>	<b>7 314,8</b>	<b>7 072,2</b>
Varav finansiell leasing	211,1	236,8	170,0	236,8
Genomsnittlig nyttjandeperiod, antal år	31	31	36	36

Not 11 Maskiner och inventarier, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	182,3	182,4	209,5	209,7
Årets investeringar	30,9	25,7	31,5	26,2
Årets försäljningar	-	-3,5	-0,4	-4,1
Årets utrangeringar	-26,8	-22,4	-26,8	-22,4
Överföringar	-	-	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>186,4</b>	<b>182,3</b>	<b>213,7</b>	<b>209,5</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-93,1	-94,4	-117,2	-117,8
Årets försäljningar	-	3,5	0,4	4,1
Årets utrangeringar	25,2	16,1	25,2	16,1
Årets avskrivningar	-19,0	-18,2	-19,9	-19,5
Överföringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-86,9</b>	<b>-93,1</b>	<b>-111,4</b>	<b>-117,2</b>
Pågående projekt	11,1	6,9	11,1	6,9
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>110,7</b>	<b>96,1</b>	<b>113,4</b>	<b>99,2</b>
Varav finansiell leasing	14,5	9,3	15,0	9,9
Genomsnittlig nyttjandeperiod, antal år	10	10	11	11

\*) På grund av eliminering av koncernintern leasing är ingående anskaffningsvärde för koncernen justerad med 52,1 mnkr och ingående ackumulerad avskrivning är justerad med 7 mnkr.

## Ekonomiska rapporter

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<b>Aktier och andelar kommunkoncernföretag</b>				
Aktier i Tyresö Bostäder AB	50,0	50,0	-	-
Aktier i Stockholmsregionens försäkrings AB	4,1	4,1	4,1	4,1
Övriga aktier	0,0	0,0	111,1	110,9
Kommuninvest ekonomisk förening	45,1	45,1	45,1	45,1
<b>Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag</b>	<b>99,3</b>	<b>99,3</b>	<b>160,3</b>	<b>160,1</b>
<b>Summa långfristiga placeringar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Långfristig utlåning</b>				
Utlämnade lån för gatukostnad och va-avgifter	13,3	14,3	13,3	14,3
Övriga långfristiga fordringar	0,7	0,9	1,7	3,6
<b>Summa långfristig utlåning</b>	<b>14,1</b>	<b>15,2</b>	<b>15,1</b>	<b>17,9</b>
Andel i bostadsrätter	10,3	10,3	10,3	10,3
Tyrestaskogen, grundfond *)	-	3,0	-	3,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>123,7</b>	<b>127,8</b>	<b>185,7</b>	<b>191,4</b>

\*) Grundfondskapital för Stiftelsen Tyrestaskogen har omförts från finansiell tillgång till eget kapital, i enlighet med RKR R7 samt RKR R12. Se även upplysning i avsnittet redovisningsprinciper. Kommunen har ändrat uppställning av noten i enligt RKR R7.

Not 13 Förråd, exploateringstillgångar med mera, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Exploateringsmark Trollbäcken	11,1	10,4	11,1	10,4
Exploateringsmark Bollmora	21,3	20,1	21,3	20,1
Exploateringsmark Östra Tyresö	6,9	6,9	6,9	6,9
Exploateringsmark Lindalen	-	0,1	-	0,1
Exploateringsmark Tyresö Strand	41,9	-	41,9	-
<b>Summa förråd, exploateringstillgångar mm</b>	<b>81,2</b>	<b>37,5</b>	<b>81,2</b>	<b>37,6</b>

Not 14 Fordringar, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	40,0	78,8	40,8	73,0
Fordran statsbidrag *)	7,0	7,9	7,0	7,9
varav upplupna generella statsbidrag	1,8	1,8	1,8	1,8
varav upplupna riktade statsbidrag	5,2	6,1	5,2	6,1
därav upplupna kostnadsersättningar	4,5	4,2	4,5	4,2
Fordran för moms och momsersättning	31,2	32,5	31,2	35,4
Fordran kommunal fastighetsavgift	77,1	70,0	77,1	70,0
Övriga kortfristiga fordringar	5,3	5,0	175,5	98,7
Upplupna ränteintäkter	7,2	7,2	7,2	7,2
Upplupna skatteintäkter	8,8	35,4	8,8	35,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59,7	91,9	58,7	91,2
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>236,3</b>	<b>328,6</b>	<b>406,2</b>	<b>418,7</b>

\*) Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.

Not 15 Kassa och Bank, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kassa	-	-	-	-
Bankmedel	115,6	75,0	122,3	82,9
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>115,6</b>	<b>75,0</b>	<b>122,3</b>	<b>82,9</b>

Tyresö kommun har en koncernkontokredit på 150 mnkr som inte var utnyttjad vid bokslutstillfället.

Not 16 Eget kapital, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Eget kapital vid årets början *)	1 933,6	1 969,9	2 539,1	2 583,1
varav resultatreserv	-	-	-	-
varav resultatutjämningsreserv	150,0	150,0	150,0	150,0
Årets justering av eget kapital **)	-3,0	-50,7	-1,0	-50,7
Årets resultat	69,3	14,4	95,4	6,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 999,9</b>	<b>1 933,6</b>	<b>2 633,5</b>	<b>2 539,1</b>
Ingående resultatutjämningsreserv	150,0	150,0	150,0	150,0
Ingående resultatreserv	-	-	-	-
Årets avsättning till / disponering av reserv	-	-	-	-
<b>Utgående resultatutjämningsreserv</b>	<b>150,0</b>	<b>150,0</b>	<b>150,0</b>	<b>150,0</b>

\*) Kommunens skuld till VA-kollektivet och Avfallskollektivet ingår i kortfristiga skulder, se not 20.

\*\*) Grundfondskapital för Stiftelsen Tyrestaskogen har omförts från finansiell tillgång till eget kapital, i enlighet med RKR R7 samt RKR R12.

Se även upplysning i avsnittet redovisningsprinciper. I koncernen har även en justering gjorts med 2 mnkr avseende felvärderade koncerninterna finansiella leasingavtal 2024.

Not 17 Avsättning för pensioner, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning pensioner, inklusive särskild löneskatt	669,9	523,0	669,9	523,0
Nyintjänad pension, varav				
- förmånsbestämd ålderspension	8,6	81,4	8,6	81,4
- särskild avtalspension	-	-	-	-
- efterlevandepension	0,7	0,0	0,7	0,0
- övrigt	0,5	13,2	0,5	13,2
Årets utbetalningar	-13,4	-11,9	-13,4	-11,9
Ränte- och basbeloppsuppräknig	19,8	43,3	19,8	43,3
Ändring av försäkringstekniska grunder	-	-	-	-
Övrig post	0,5	-7,7	0,5	-7,7
Byte av tryggande	-	-	-	-
Förändring av särskild löneskatt	4,0	28,7	4,0	28,7
<b>Utgående avsättning för pensioner, inklusive särskild löneskatt</b>	<b>690,6</b>	<b>669,9</b>	<b>690,6</b>	<b>669,9</b>

Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnanden finns i not 21.

Kommunen har ändrat uppställning av noten i enlighet med RKR R10, Pensioner.

Not 18 Andra avsättningar, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	0,2	0,2	0,2	0,2
Nya avsättningar	-	-	-	-
lanspråktaga avsättningar	-	-	-	-
Skatter i bolagen	-	-	58,4	58,3
<b>Utgående avsättning</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>58,6</b>	<b>58,6</b>

Kommunen har ändrat uppställning av noten i enlighet med RKR R9.

\*) Återställning skolpaviljong pga tidsbegränsat bygglov. Återställande förväntas ske år 2027.

## Ekonomiska rapporter

Not 19 Långfristiga skulder, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	1 260,0	1 060,0	2 475,0	2 445,0
Långfristig leasingsskuld	257,1	279,3	216,9	279,8
Anslutningsavgift VA **)	227,3	208,7	219,9	200,9
Offentliga investeringsbidrag ***)	100,1	99,6	100,1	99,6
Gatukostnadsersättning ****)	-	-	-	-
Privata investeringsbidrag *****)	59,1	92,9	59,1	92,9
Övriga långfristiga skulder	0,1	0,2	0,1	0,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 903,8</b>	<b>1 740,6</b>	<b>3 071,1</b>	<b>3 118,3</b>

Kommunen har ändrat uppställning av noten enligt RKR's notskrift.

\*) Omklassificering av ett lån från på 100 mnkr långfristigt till kortfristigt har skett under 2025, vilket är en rättelse av fel, enligt RKR R12.

Det påverkar jämförelsetalen för 2024. Se även upplysning i avsnittet redovisningsprinciper.

\*\*) Anslutningsavgifter VA periodiseras linjärt i takt med att de totala tillgångarna för VA skrivs av.

\*\*\*) Offentliga investeringsbidrag periodiseras linjärt under den nyttjandetid som motsvarande tillgång har.

\*\*\*\*) Gatukostnadsersättningar skuldförs initialt och redovisas som intäkt i sin helhet det år kommunens åtagande är uppfyllt.

\*\*\*\*\*) Privata investeringsbidrag skuldförs initialt och redovisas som intäkt i sin helhet det år kommunens åtagande är uppfyllt.

Uppgifter om lån i banker och kreditinstitut, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<b>Lån som förfaller inom</b>				
0-1 år	540,0	440,0	1 115,0	845,0
1-3 år	810,0	450,0	1 720,0	1 375,0
3-5 år	450,0	610,0	755,0	1 070,0
Senare än 5 år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 800,0</b>	<b>1 500,0</b>	<b>3 590,0</b>	<b>3 290,0</b>

### Kreditgivare

Nordea Hypotek	-	-	100,0	100,0
Kommuninvest	1 800,0	1 500,0	3 490,0	3 190,0
<b>Summa kreditgivare</b>	<b>1 800,0</b>	<b>1 500,0</b>	<b>3 590,0</b>	<b>3 290,0</b>

Koncernkontokrediterna uppgår till 150 Mkr, varav 0 Mkr var utnyttjad vid bokslutstillfället.

Räntebindningstid i dagar Tyresö kommun*	771	868		-
Räntebindningstid i dagar Tyresö Bostäder AB *)	-	-	653	822
Snittränta inkl derivat för kommun	2,09%	1,92%		-
Tyresö Bostäders snittränta inkl derivat, exkl borgensavgift *)		-	2,24%	2,45%

\*) Siffror i koncernkolumnen avser Tyresö Bostäder, inte ett sammanvägt snitt för kommunkoncernen.

Not 20 Kortfristiga skulder, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristig del av långfristig skuld *)	540,0	440,0	1 115,0	845,0
Kortfristig leasingsskuld	21,9	19,7	18,5	19,7
Leverantörsskulder	168,5	186,8	191,6	198,5
Momsskuld	5,7	8,6	5,7	8,6
Personalens skatter och avgifter	59,7	58,3	59,7	58,3
Förutbetalda statsbidrag **)	29,6	30,0	29,6	30,0
varav förutbetalda generella statsbidrag	-	12,4	-	12,4
varav förutbetalda riktade statsbidrag	29,6	17,6	29,6	17,6
varav förutbetalda kostnadsersättningar	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	26,5	38,8	42,7	51,2
Upplupna personalkostnader (exkl. pension o sem)	4,6	2,5	4,6	2,5
Upplupna pensionskostnader	58,1	61,4	58,1	61,4
Upplupna semesterlöner	86,4	84,7	86,4	84,7
Upplupna räntekostnader	3,7	3,1	3,7	3,1
Förutbetald skatteintäkt	15,7	-	15,7	-
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ***)	99,8	111,8	138,6	153,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 120,2</b>	<b>1 045,6</b>	<b>1 769,8</b>	<b>1 516,6</b>

Kommunen har ändrat uppställning av noten enligt RKR's notskrift.

\*) Omklassificering av ett lån på 100 mnkr från långfristigt till kortfristigt har skett under 2025, vilket är en rättelse av fel enligt RKR R12. Det påverkar jämförelsetalen för 2024. Se även upplysning i avsnittet redovisningsprinciper.

\*\*) Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.

\*\*\*) Ingår skuld till VA-kollektivet med 10,1 mnkr samt till avfallskollektivet med 0,8 mnkr.

Not 21 Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder och eller avsättningar *), mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<b>Ansvarförbindelse för pensioner intjänade före 1998</b>				
Ingående ansvarförbindelse	702,0	686,4	702,0	686,4
Ränte- och basbeloppsuppräknig	23,7	43,5	23,7	43,5
Ändring av försäkringstekniska grunder	-	-	-	-
Nyintjänad pension	-	-	-	-
Årets utbetalningar	-44,0	-43,8	-44,0	-43,8
Övrig post	2,9	12,9	2,9	12,9
Byte av tryggande	-	-	-	-
Förändring av särskild löneskatt	-4,2	3,0	-4,2	3,0
<b>Utgående ansvarförbindelse, inklusive särskild löneskatt</b>	<b>680,4</b>	<b>702,0</b>	<b>680,4</b>	<b>702,0</b>

\*) Kommunen har ändrat uppställning av noten i enlighet med RKR R10, Pensioner.

Övriga upplysningar pensioner				
Visstidspension, antal	1	1	1	1
Aktualiseringsgrad	98%	98%	98%	98%
Pensionsskuld Södertörns Brandförsvarsförbund, inkl. löneskatt	14,2	14,3	14,2	14,3

## Ekonomiska rapporter

Not 22 Borgensåtaganden, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Tyresö Bostäder AB	1 790,0	1 790,0	-	-
Tyresö Nya Badanläggning AB	140,0	140,0	140,0	140,0
Tyresö Sportcenter	6,9	7,3	6,9	7,3
Tyresö Strands Båtklubb	0,6	0,4	0,6	0,4
<b>Summa borgensåtaganden</b>	<b>1 937,5</b>	<b>1 937,7</b>	<b>147,5</b>	<b>147,7</b>

### Solidarisk borgen

Tyresö kommun har i september 2010 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Tyresö kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 3 720 532 163 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 3 864 271 850 kronor.

Not 23 Finansiella leasingåtaganden, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<b>Fast egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	368,5	392,2	311,7	329,7
Framtida finansiella kostnader	-104,2	-115,3	-91,5	-100,1
<b>Nuvärdet av minimileaseavgifterna</b>	<b>264,3</b>	<b>276,9</b>	<b>220,3</b>	<b>229,6</b>
Nuvärdet av minimilease-avgifterna förfaller enligt följande				
Inom 1 år	18,2	17,1	14,8	13,8
Senare än 1 år men inom 5 år	63,5	67,5	47,9	52,6
Senare än 5 år	182,6	192,4	157,7	163,2
<b>Summa Fast egendom</b>	<b>264,3</b>	<b>276,9</b>	<b>220,3</b>	<b>229,6</b>
<b>Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fast egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	56,8	62,5	-	-
Framtida finansiella kostnader	-12,8	-15,2	-	-
<b>Nuvärdet av minimileaseavgifterna</b>	<b>44,0</b>	<b>47,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Nuvärdet av minimilease-avgifterna förfaller enligt följande				
Inom 1 år	3,4	3,2	-	-
Senare än 1 år men inom 5 år	15,7	14,8	-	-
Senare än 5 år	25,0	29,2	-	-
<b>Summa kommunkoncerninterna</b>	<b>44,0</b>	<b>47,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Lös egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	15,8	10,3	16,2	10,8
Framtida finansiella kostnader	-1,1	-0,9	-1,1	-0,9
<b>Nuvärdet av minimileaseavgifterna</b>	<b>14,7</b>	<b>9,4</b>	<b>15,1</b>	<b>9,9</b>
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande				
Inom 1 år	3,7	1,9	3,7	1,9
Senare än 1 år men inom 5 år	11,0	7,5	11,4	8,0
Senare än 5 år	-	-	-	-
<b>Summa Lös egendom</b>	<b>14,7</b>	<b>9,4</b>	<b>15,1</b>	<b>9,9</b>
Det finns inga kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal för lös egendom.				
<b>Summa finansiell leasing</b>	<b>279,0</b>	<b>286,3</b>	<b>235,4</b>	<b>239,5</b>

Not 24 Operationella leasingåtaganden, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<b>Fast egendom</b>				
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande				
Inom 1 år	15,4	9,6	8,8	5,4
Senare än 1 år men inom 5 år	54,7	37,5	31,4	20,6
Senare än 5 år	44,9	41,6	27,0	16,3
<b>Summa Fast egendom</b>	<b>114,9</b>	<b>88,7</b>	<b>67,1</b>	<b>42,3</b>
<b>Varav kommunkoncerninterna operationella leasingavtal</b>				
<b>Fast egendom</b>				
Inom 1 år	6,6	4,2	-	-
Senare än 1 år men inom 5 år	23,3	16,9	-	-
Senare än 5 år	17,9	25,3	-	-
<b>Summa Kommunkoncerninterna</b>	<b>47,8</b>	<b>46,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Lös egendom</b>				
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande				
Inom 1 år	18,7	26,5	18,7	26,5
Senare än 1 år men inom 5 år	34,3	45,9	34,4	46,0
Senare än 5 år	0,0	3,2	-	3,2
<b>Summa Lös egendom</b>	<b>53,0</b>	<b>75,6</b>	<b>53,1</b>	<b>75,7</b>
Det finns inga kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal för lös egendom.				
<b>Summa operationell leasing</b>	<b>167,9</b>	<b>164,3</b>	<b>120,2</b>	<b>118,0</b>

Not 25 Justering för ej likviditetspåverkande poster, mnkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	Not 4	208,4	189,9	275,0	258,8
Resultateffekt av utrangeringar	Not 10,11	0,5	10,6	0,5	10,6
Gjorda avsättningar	Not 17	34,1	158,8	34,1	159,2
Justering för intäktsförd gatukostnadsersättning		0,1	-24,3	0,1	-24,3
Justering för periodiserade anslutningsavgifter VA		-7,4	-7,4	-7,1	-7,1
Justering för periodiserade offentliga bidrag		-2,6	-2,3	-2,6	-2,3
Justering för intäktsförd expl.ersättning från privata		-45,9	-15,6	-45,9	-15,6
Övriga ej likviditetspåverkande poster *)		-2,5	-1,3	-2,7	-5,2
<b>Summa justering för ej likviditetspåverkande poster</b>		<b>184,5</b>	<b>308,3</b>	<b>251,3</b>	<b>374,1</b>

Not 26 Övriga likviditetspåverkande poster	Not	Kommunen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
Utbetalning av avsättningar för pensioner	Not 18	-13,4	-11,9	-13,4	-11,9
<b>Summa övriga likviditetspåverkande poster</b>		<b>-13,4</b>	<b>-11,9</b>	<b>-13,4</b>	<b>-11,9</b>

## Övriga upplysningar som ska lämnas i not

Not 27 Räkenskapsrevision, mnkr	Kommunen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Total kostnad för räkenskapsrevision *)	1,0	0,9	1,5	1,8
<i>varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaperna</i>	<i>0,8</i>	<i>0,7</i>	<i>1,3</i>	<i>1,6</i>

\*) varav 0,4 mnkr av 2024 års belopp är kostnadsförda 2025.

Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision.

Det sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängligt på kommunens hemsida.

### Not 28 Upplysningar om koncerninterna förhållanden, mnkr

Tyresö Bostäder AB, ägarandel 100 % Ägartillskott, koncernbidrag och utdelning	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Tyresö kommun	-	-	-	-	-	0,2
Tyresö Bostäder AB	-	-	-	-	0,2	-

Interna mellanhavanden	Försäljning		Lån		Ränta och borgensavgift		Borgen	
	Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare
Tyresö kommun	30,6	51,2	-	-	7,2	2,1	1 790,0	-
Tyresö Bostäder AB	51,2	30,6	-	-	2,1	7,2	-	1 790,0

## Särredovisning av Vatten och Avlopp

<b>Resultatrapport Vatten och Avlopp, mnkr</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Verksamhetens intäkter	162,5	146,7
Verksamhetens kostnader	-135,3	-119,3
Avskrivningar	-18,8	-17,9
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>8,4</b>	<b>9,5</b>
Finansiella intäkter	-	-
Finansiella kostnader	-8,4	-8,2
<b>Årets resultat</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>
Avsättning/återföring förutbetalad intäkt VA-kollektivet	-	-1,2
<b>Resultat efter bokslutsdisposition</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Balansrapport Vatten och Avlopp, mnkr</b>		
Anläggningstillgångar		
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	646,7	596,7
Maskiner och inventarier	4,7	2,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>651,4</b>	<b>599,2</b>
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	18,6	30,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>18,6</b>	<b>30,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>670,0</b>	<b>629,4</b>
Ingående eget kapital	-	-
Årets resultat	-	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Kortfristiga skulder	23,7	17,0
Långfristiga skulder	646,3	612,4
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>670,0</b>	<b>629,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>670,0</b>	<b>629,4</b>

## Särredovisning av Avfall

Resultatrapport Avfall, mnkr	2025	2024
Verksamhetens intäkter	67,7	68,4
Verksamhetens kostnader	-66,5	-67,2
Avskrivningar	-0,8	-0,8
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>
Finansiella intäkter	-	-
Finansiella kostnader	-0,3	-0,4
<b>Årets resultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Avsättning/återföring förutbetalad intäkt Avfalls-kollektivet	-	-
<b>Resultat efter bokslutsdisposition</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Balansrapport Avfall, mnkr</b>		
Anläggningstillgångar		
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	31,0	29,3
Maskiner och inventarier	0,6	0,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>31,6</b>	<b>30,0</b>
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	1,3	2,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1,3</b>	<b>2,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>32,9</b>	<b>32,0</b>
Ingående eget kapital	-	-
Årets resultat	-	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Kortfristiga skulder	8,3	17,2
Långfristiga skulder	24,6	14,8
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>32,9</b>	<b>32,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>32,9</b>	<b>32,0</b>

### Driftsredovisning 2025 Tyresö kommun (se kommande sida)

\* Justerade budgetmedel under 2025

Kommunstyrelsen fattade 20250114 beslut om flytt av budgetmedel (10,8 mnkr) gällande måltidsservice från gemensam verksamhet inom kommunstyrelsen till barn- och utbildningsnämnden, till följd av organisationsförändring. Vid samma tidpunkt fastställdes också flytt av medel (67,4 mnkr) från samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden till kommunstyrelsen till följd av skapande av ett nytt verksamhetsområde, strategier, investeringar och fastigheter. Kommunstyrelsen fattade 20251104 beslut om flytt av budgetmedel (1,9 mnkr) gällande sommarjobbverksamheten från arbetsmarknads- och socialnämnden till gemensam verksamhet. Vid samma tidpunkt fastställdes också flytt av medel (3,0 mnkr) från äldre- och omsorgsnämnden till arbetsmarknads- och socialnämnden till följd av revidering av reglementen gällande bland annat socialpsykiatri för personer över 65 år.

Verksamheternas budgetramar anges ovan inklusive tekniska justeringar redovisade i kommunplan 2025, bilaga 10.

\*\* Nettokostnader, inklusive budgetavvikelse, föregående år redovisas enligt nämnd- och organisationsstruktur 2025.

Driftsredovisning 2025 Tyresö kommun, mnkr	Intäkter	Kostnader	Netto- kostnader	Budget*	Budget- avvikelse	Netto- kostnader fg. år**	Avvikelse 2024
Förskola	51	-386	-335	-350	15	-364	8
Grundskola	138	-1 041	-904	-879	-25	-899	-10
Måltidsservice	74	-84	-10	-11	1	-13	-3
<b>Barn- och utbildningsnämnden</b>	<b>263</b>	<b>-1 511</b>	<b>-1 249</b>	<b>-1 239</b>	<b>-9</b>	<b>-1 276</b>	<b>-5</b>
Gymnasieskola	56	-335	-279	-285	6	-267	10
Vuxenutbildning	27	-58	-31	-30	-1	-28	3
<b>Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden</b>	<b>83</b>	<b>-393</b>	<b>-310</b>	<b>-315</b>	<b>5</b>	<b>-295</b>	<b>13</b>
Individ- och familjeomsorg	102	-490	-388	-305	-83	-348	-39
Allokerad omvärldsbuffert	24		24		24		
<b>Arbetsmarknads- och socialnämnden</b>	<b>126</b>	<b>-490</b>	<b>-364</b>	<b>-305</b>	<b>-59</b>	<b>-348</b>	<b>-39</b>
Funktionsnedsättning	30	-354	-324	-325	0	-318	2
Äldreomsorg	113	-568	-455	-469	14	-440	9
<b>Äldre- och omsorgsnämnden</b>	<b>143</b>	<b>-922</b>	<b>-779</b>	<b>-794</b>	<b>15</b>	<b>-757</b>	<b>11</b>
Kultur och fritid	20	-148	-128	-131	4	-133	-1
<b>Kultur- och fritidsnämnden</b>	<b>20</b>	<b>-148</b>	<b>-128</b>	<b>-131</b>	<b>4</b>	<b>-133</b>	<b>-1</b>
Bygglövsverksamhet	1	-8	-7	-10	3	-7	2
<b>Byggnadsnämnden</b>	<b>1</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>	<b>3</b>	<b>-7</b>	<b>2</b>
Samhällsbyggnad och hållbarhet	266	-423	-158	-176	19	-154	3
<b>Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden</b>	<b>266</b>	<b>-423</b>	<b>-158</b>	<b>-176</b>	<b>19</b>	<b>-154</b>	<b>3</b>
Strategi, investeringar och fastigheter	388	-469	-81	-67	-14	-84	-47
Gemensam verksamhet	55	-299	-244	-233	-11	-230	25
Omvärldsbuffert		-24	-24	-24	0		
Politisk verksamhet	0	-37	-37	-34	-3	-36	-3
<b>Kommunstyrelsen</b>	<b>443</b>	<b>-829</b>	<b>-386</b>	<b>-358</b>	<b>-28</b>	<b>-350</b>	<b>-25</b>
<b>Nettokostnad verksamhetsområden</b>	<b>1 344</b>	<b>-4 725</b>	<b>-3 381</b>	<b>-3 328</b>	<b>-53</b>	<b>-3 320</b>	<b>-39</b>
Pensionsutbetalningar/avsättningar	0	-57	-57	-65	9	-113	-20
Intäkter från investeringsverksamheten	46	0	46	76	-30	40	23
Demografi- och kommunreserv	0	-15	-15	-25	10	37	42
Övrigt Finansförvaltning	85	-9	76	69	8	74	12
<b>Nettokostnad finansförvaltning</b>	<b>131</b>	<b>-80</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>-4</b>	<b>38</b>	<b>57</b>
Skatteintäkter	3 106	0	3 106	3 138	-31	2 981	-9
Generella statsbidrag och utjämning	347	0	347	334	13	387	32
<b>Skatteintäkter, statsbidrag och utjämningsystem</b>	<b>3 453</b>	<b>0</b>	<b>3 453</b>	<b>3 471</b>	<b>-18</b>	<b>3 368</b>	<b>23</b>
Finansiella intäkter	13	0	13	11	2	16	7
Finansiella kostnader	0	-67	-67	-53	-14	-87	-12
<b>Finansnetto</b>	<b>13</b>	<b>-67</b>	<b>-53</b>	<b>-42</b>	<b>-12</b>	<b>-71</b>	<b>-4</b>
<b>Kommunens resultat</b>	<b>4 941</b>	<b>-4 872</b>	<b>69</b>	<b>156</b>	<b>-86</b>	<b>14</b>	<b>36</b>

## Ekonomiska rapporter

Investeringar, mnkr	Total budget enligt KF beslut oktober 2024*	Nya och ändrade beslut KF juni 2025	Nya och ändrade beslut KF december 2025	Total budget enligt KF beslut december 2025	Budget jan-dec 2025	Utfall jan-dec 2025	Avvikelse mot budget jan-dec 2025	Ack utfall t.o.m 2025-12-31**
<b>Exploateringsprojekt</b>	<b>891</b>	<b>-92</b>	<b>-25</b>	<b>775</b>	<b>220</b>	<b>43</b>	<b>177</b>	<b>283</b>
Östra Tyresö	149	0	0	149	51	4	47	35
Norra Tyresö Centrum	357	-3	8	362	97	28	70	169
Wättinge	246	0	-33	213	46	14	32	45
Trollbäcken Centrumstråk	12	-12	0	0	0	0	0	0
Övriga Exploateringar	127	-77	0	50	26	-2	28	34
<b>Infrastrukturprojekt</b>	<b>367</b>	<b>-94</b>	<b>12</b>	<b>285</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>219</b>
Infrastrukturprojekt	367	-94	12	285	25	24	1	219
<b>Lokaler och anläggningar</b>	<b>2 367</b>	<b>-652</b>	<b>60</b>	<b>1 775</b>	<b>599</b>	<b>375</b>	<b>224</b>	<b>1 026</b>
Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden, taxefinansierat	162	53	5	220	51	27	23	54
Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden, skattefinansierat	145	0	22	167	0	33	-33	167
Kommunstyrelsen, skattefinansierat	41	0	0	41	19	0	19	0
Barn- och utbildningsnämnden	1 052	-112	0	940	330	174	156	498
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0
Kultur- och fritidsnämnden	371	-12	33	392	135	112	23	265
Äldre- och omsorgsnämnden	596	-581	0	16	64	28	36	42
Arbetsmarknads- och socialnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Samlingsanslag</b>	<b>377</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>502</b>	<b>126</b>	<b>100</b>	<b>26</b>	<b>167</b>
Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden, taxefinansierat	105	35	0	140	35	18	17	39
Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden, skattefinansierat	68	23	0	90	23	27	-5	32
Kommunstyrelsen, skattefinansierat	195	65	0	260	65	53	12	95
Kultur- och fritidsnämnden	9	3	0	12	3	2	1	2
<b>Anslag till KS förfogande</b>	<b>103</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>104</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-9</b>
KS, beslut mellan programbeslut	100	0	0	100	0	0	0	0
Kompletteringar efter projektavslut	3	1	0	4	1	0	1	-9
<b>Inköp av mark</b>	<b>136</b>	<b>-25</b>	<b>0</b>	<b>112</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>-7</b>	<b>51</b>
Inköpt mark för planerad exploatering	36	-25	0	12	0	7	-7	18
Markreserv	100	0	0	100	0	0	0	33
<b>Summa skattefinansierat</b>	<b>3 974</b>	<b>-824</b>	<b>43</b>	<b>3 193</b>	<b>885</b>	<b>504</b>	<b>380</b>	<b>1 644</b>
<b>Summa taxefinansierat</b>	<b>267</b>	<b>88</b>	<b>5</b>	<b>360</b>	<b>86</b>	<b>45</b>	<b>41</b>	<b>93</b>
<b>Totalt investeringsprogram</b>	<b>4 241</b>	<b>-736</b>	<b>48</b>	<b>3 553</b>	<b>970</b>	<b>549</b>	<b>421</b>	<b>1 737</b>
<b>Tyresö Bostäder totalt</b>	<b>313</b>	<b>680</b>	<b>0</b>	<b>993</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>4</b>	<b>62</b>
<b>Totalt Koncernen</b>	<b>4 554</b>	<b>-55</b>	<b>48</b>	<b>4 546</b>	<b>1 005</b>	<b>581</b>	<b>425</b>	<b>1 799</b>

\* I total budget enligt KF:s beslut oktober 2024 exkluderas projekt som har utgått via slutredovisning samt samlingsanslag för förbrukat budgetår (2024) efter fastställandet av budgeten, totalt 194 894 tkr. Projekt som utgått via slutredovisning är Tegelbruksvägen etapp 11, infrastruktur vid Järnet 7, gång- och cykelbana vid Fornuddsvägen, stadsodling, paviljongsskola vid Farmarstigen.

\*\* I ack utfall till och med 20251231 har 2024 års slutredovisade projekt exkluderats, totalt uppgående till 213 138 tkr. Redovisningen av kommunens investeringar inkluderar från 2025 även Tyresö bostäders investeringar, varför bolagets ingående balans per 20250101 om 30 mnkr inkluderats.

# Revisionsberättelse

# Bilaga 1: Trygghet och säkerhet

## Inledning

Säkerhetsläget i omvärlden har genomgått betydande förändringar som kräver ett ökat fokus på säkerhetsarbetet för att skydda kommuninvånarna. Tyresö kommun strävar efter att bygga kapacitet och riskbalans för att främja goda livsvillkor, med kopplingar till Agenda 2030 för att minska våld och säkerställa grundläggande rättigheter. Fokus för säkerhetsarbetet under året har legat på informationssäkerhet, brottsförebyggande och civilt försvar.

## Brottsförebyggande kartläggning och lägesbild

Enligt lagen (2023:196) uppdateras Tyresö kommuns kartläggning och lägesbild årligen i samband med årsredovisningen. Den ligger till grund för kommunens åtgärdsplan, som syftar till att stärka skyddsfaktorer och minska risker på både samhälls- och individnivå. Åtgärdsplanen beslutas och följs upp av en utökad kommunledningsgrupp och styrgruppen för Trygg i Tyresö. Kartläggningen bygger på statistik, gemensamma analyser samt veckovis uppdaterad information från interna och externa samverkansaktörer. Nedan följer en sammanfattning av lägesbilden.

## Trygghet i Tyresö kommun

Tryggheten i Tyresö har utvecklats positivt, särskilt på kommunnivå. Otryggheten är den lägsta sedan mätningarna startade 2020 och har minskat från 22,5 procent till 18,8 procent år 2025. Klotter, nedskräpning och skadegörelse minskar, medan stökiga grannar och berusade personer ökar något. Andelen som känner sig trygga utomhus i sitt bostadsområde har ökat till 79,7 procent.

Utsattheten för brott är fortsatt låg och oron för brott minskar. Invånarna upplever ett ökat engagemang från polis och kommun, vilket har stärkt förtroendet för båda.

Men det finns tydliga skillnader mellan kön, ålder och områden. Kvinnor upplever större otrygghet, och Granängsringen/Nyboda har högst otrygghet medan Raksta/Brevik har lägst. Vissa områden, som Trollbäcken och Öringe/Kolardammarna, har sett ökad otrygghet kopplad till bland annat motorburen trafik, ungdomsstörningar och oro för inbrott.

De största upplevda problemen är mörka miljöer, bristande belysning, nedskräpning samt moped- och

MC-trafik på gång- och cykelvägar. Polisanmälda brott minskar totalt, där bedrägerier – främst kortbedrägerier – är den vanligaste brottstypen trots en nedgång.

Samtidigt har ett fortsatt aktivt och intensivt arbete pågått för att förebygga och förhindra våldsbrott och rekrytering av unga till kriminella nätverk parallellt med att Tyresö fick ett klassificerat utsatt område. Dessa lokala utmaningar har betydelse för Tyresöbornas upplevda trygghet och kommer fortsatt kräva ett uthålligt och intensivt arbete för en positiv utveckling framåt.

## Risk-, skydds- och friskfaktorer

Oro och otrygghet påverkas av folkhälsofaktorer, där alkoholkonsumtionen minskat långsiktigt men fortsatt kräver vaksamhet, särskilt vid högtider. Ungdomar får ofta alkohol via vänner eller syskon, och föräldrar upplevs som mer tillåtande.

Andelen unga som prövat narkotika ligger i nivå med länet, med en ökning av sniffning, e-cigarett och vitt snus. Polisanmälda narkotikabrott har minskat sedan 2022, snittåldern för misstänkta har ökat och antalet under 18 år har minskat.

Meningsfull fritid är en viktig skyddsfaktor; över 40 procent av 7–20-åringar deltar i idrottsföreningar.

## Utsatt område och öppen drogscen

Polisens nationella operativa avdelning (Noa) tar vartannat år fram en nationell lägesbild över utsatta områden. I bedömningen för 2025, baserad på underlag från 2023–2024, klassades Granängsringen med omnejd som ett utsatt område.

I området finns sedan tidigare en öppen drogscen vid Granängstorget, ett geografiskt begränsat område som bidrar till ökad risk för barn och unga att dras in i kriminalitet och drogmissbruk. Det lokala kriminella nätverket har upphört i sin tidigare form, men det finns dock fortsatt ett kriminellt nätverk i Tyresö, om än ej platsspecifikt.

Under 2024–2025 har aktörer rapporterat en tydlig minskning av den öppna drogscenen. Otryggheten är fortsatt hög enligt regionala mätningar, men lokala trygghetsmätningar visar en positiv trend och våldsbrottsligheten har minskat över tid. Viss förflyttning av droghandel har skett, utan att nya varaktiga platser etablerats.

Förtroendet för polis och kommun har ökat samtidigt som polisanmälda brott minskat.

Jämfört med snittet 2022–2024 har våldsbrotten minskat med 16,7 procent och narkotikabrotten med 46,3 procent år 2025 på Granängstorget med omnejd.

Granängsringen med omnejd tillhör fortsatt livsvillkorsindex nivå 2, med närliggande områden i högre indexnivåer. Sämre livsvillkor innebär inte i sig brottslighet, men utgör en riskfaktor, vilket understryker vikten av riktade främjande och skyddande insatser för att stärka trygghet och framtidsmöjligheter för boende i området.

### Våldsutveckling

Ökad kriminalitet bland barn och unga, öppen drogsцен och organiserad brottslighet är fortsatt prioriterade riskområden i kommunens åtgärdsplan och samverkansöverenskommelse med polisen. Nationellt och regionalt minskar antalet brott, men det grova våldet har blivit allvarligare, och rekrytering till kriminella nätverk sker i ökande grad via digitala plattformar.

Trots att Granängsringen med omnejd klassats som utsatt område 2025 visar lokala analyser på positiv utveckling, med minskade polisanmälda våldsbrott och vapenbrott. Minskningen kopplas till långsiktig samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid samt förebyggande och främjande insatser, inklusive SSPF, sociala insatsgrupper (SIG) och avhopparverksamhet.

Forskning visar att grovt kriminella ofta varit utsatta för våld i hemmet som barn. Trygghetsmätningar visar att många våldsutsatta i Tyresö får stöd via socialtjänst eller ideella verksamheter, vilket möjliggör tidiga insatser. Tecken på våldsbejakande extremism förekommer sporadiskt. Även extremism kan vara kopplat till organiserad brottslighet. Tidig upptäckt och systematisk individsamverkan bedöms effektivt.

Organiserad brottslighet drivs ofta av kriminell ekonomi, med lågt anmält men högt mörkertal inom penningtvätt, välfärdsbrott och folkbokföringsbrott. Bedrägeribrott är fortsatt den vanligaste brottskategorin, och ökad myndighetsamverkan förväntas leda till fler upptäckta och anmälda brott.

### Särskilt brottsutsatta

Äldre, barn och personer med funktionsnedsättning är särskilt sårbara och ofta beroende av anhöriga. Brott mot dessa grupper, liksom hedersrelaterade brott och sexualbrott, har ofta högt mörkertal. I Tyresö har polisanmälningarna för hedersrelaterade brott och köp av sexuell tjänst varit få och stabila, medan sexualbrotten är oförändrade. Bedrägerier, däribland särskilt kortbedrägerier och bedrägerier mot äldre/funktionsnedsatta, är som tidigare nämnt det vanligaste brottet.

### Informationssäkerhet och integritetsskydd

Den digitala utvecklingen fortsätter att förändra hur en kommun behöver arbeta och hur medborgare förväntar sig att kunna ta del av service och information. När fler processer digitaliseras ökar också de digitala informationsmängder som hanteras – från känsliga personuppgifter till information som är avgörande för att viktiga samhällsfunktioner ska fungera. Detta ställer högre krav på att vi arbetar systematiskt och långsiktigt med informations- och cybersäkerhet.

Genom att kommunen stärker sin motståndskraft minskar riskerna för incidenter och oönskade konsekvenser, samtidigt som vi kan säkerställa skyddet för individers integritet och upprätthålla ett fortsatt högt förtroende från medborgarna. Ett riskbaserat och systematiskt arbete med informationssäkerhet och dataskydd utgör därmed en grundförutsättning för en trygg, modern och stabil kommunal verksamhet.

### Omvärlden, händelser och säkerhetsläget

EU:s cybersäkerhetsbyrå, ENISA, publicerar årligen en rapport som beskriver det aktuella hotlandskapet inom cybersäkerhet i EU. Rapporten ger en omfattande översikt över cyberhot, sårbarheter och trender som påverkar både privata och offentliga sektorer i EU. Rapporten 2025 är den trettonde i ordningen och granskar utredningarna från cirka 5000 cyberincidenter. Resultatet visar att nästan 40 procent av alla inträffade incidenter drabbar aktörer inom offentlig sektor. Detta är en markant ökning från föregående år, en förändring som Enisa menar beror på en ökning av överbelastningsattacker (DDos) från ideologiskt drivna grupper, så kallade hacktivisterna. Lättillgängliga AI-verktyg används för att förbättra innehållet i och automatisera genomförandet av cyberattacker, i rapporten uppskattas att 80 procent av rapporterade bedrägeriförsök ha något inslag av AI. Det noteras även en ökning i bedrägerier som använder ljud och bild som genererats av AI för att efterlikna en riktig person.

2022 antog EU ett nytt direktiv om åtgärder för hög cybersäkerhet i samhällsviktiga verksamheter, NIS2-direktivet. I Sverige innebär det bland annat att "Lagen om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster" (2018:1174) ersätts med Cybersäkerhetslagen, som trädde i kraft den 15 januari 2026. För kommuner blir förändringarna påtagliga, då det inte längre handlar om att delar av den kommunala verksamheten omfattas av de samhällsviktiga sektorer som den tidigare lagen identifierat. I den nya regleringen tillkommer offentlig förvaltning som en av de samhällsviktiga sektorerna, där det framgår med tydlighet att det träffar kommunernas verksamhet i sin helhet. Föreskrifter väntas under våren 2026.

### Kunskaphöjande åtgärder

Utbildning och säkerhetsmedvetenhet är grundläggande förutsättningar för ett systematiskt och effektivt informations- och integritetsskyddsarbete. Kommunens medarbetare erbjuds flera olika digitala utbildningar inom områdena informationssäkerhet och dataskydd genom den läroplattform som tagits i drift. Även en cybersäkerhetsutbildning (Cyberlyftet) som Statens forskningsinstitut RISE har tagit fram finns tillgänglig. Flera återkommande utbildningar för olika målgrupper med fokus på informationssäkerhet, integritetsskydd och IT-säkerhet har genomförts under året, och arbetet med att samla dessa i läroplattformen fortsätter under 2026.

### Struktur och systematik – ett stödande ramverk Cybersäkerhetskollen

Som en del i sitt uppdrag från regeringen att höja samhällets kompetens kring informationssäkerhet genomför MSB Cybersäkerhetskollen (före detta Informationssäkerhetskollen), där organisationer inom kommun, region och statlig myndighet genom självskattning kan mäta sin mognadsgrad i förhållande till administrativa, organisatoriska och tekniska informationssäkerhetsåtgärder.

Cirka hälften av Sveriges offentliga förvaltningar skickade in sitt resultat, av dessa uppnår 60 procent inte nivå 1. En rimligt antagande givet tidigare mätningar är att den hälft som inte skickat resultat till MSB inte heller uppnår den grundläggande nivån. MSB har i tidigare mätningar noterat att en anledning till att det genomsnittliga resultatet gått upp är att organisationer som rapporterat nollresultat valt att inte skicka in nya resultat. Mätningarna har pågått sedan 2021 och även om varje mätning har visat på bättre resultat än den föregående så bedömer MSB ”att förbättringstakten, utifrån det säkerhetspolitiska läget, underskrider behovet”.

Jämfört med tidigare mätningar förbättrade kommunen sitt resultat till mätningen Cybersäkerhetskollen 2025, och fortsatt kraftfull förflyttning ligger framför oss för att möta de ständiga förändringarna i den digitala världen.

### Samverkan

MSB lyfter fram samverkan, både internt inom organisationen och externt med andra aktörer, som avgörande för att skapa en gemensam förståelse för informationssäkerhet och för att upprätthålla kontinuitet i säkerhetsarbetet. MSB betonar att samverkan mellan olika funktioner och nivåer i organisationen bidrar till en bättre riskhantering och stärker organisationens motståndskraft vid incidenter.

Samverkan mellan säkerhetsenheten, digitaliserings-

avdelningen och upphandlingsenheten har fortsatt utvecklingsarbete kopplat till förbättrad kravställning och verifiering gentemot leverantörer vid anskaffning av olika systemstöd.

Extern samverkan består av nära samarbete med grannkommuner i flera aktiviteter med bäring på informationssäkerhet och integritetsskydd, samt ett större nätverk av informationssäkerhetssamordnare i kommuner i Stockholmsområdet, samt nätverk för stockholmskommunernas Dataskyddsombud. Tyresö kommun är även representerade i SKR:s nätverk för kommuners informationssäkerhetsarbete (KIS) och deltar aktivt i det cybersäkerhetsnätverk som leds av länsstyrelsen i Stockholm.

### Beredskap

Omvärldens förändringstryck ledde till att kommunen inför 2025 beslutade följande inriktningar:

- Utveckla samhällsviktiga verksamheters arbete med kontinuitetshandling samt att
- övning och kompetensutveckling inom kris och beredskap behövs och att
- öka civilförsvarskompetensen och arbeta för att stötta samhällets krisberedskap.

Inriktningarna syftade alla mot samma mål: att säkerställa att kommunen kan leverera samhällsviktig verksamhet, till de som behöver den, när de behöver den. Även vid allvarliga kriser och ytterst vid krig.

Inriktningarna var i linje med målet: Tyresö kommun är tryggt och levererar bra välfärdstjänster nu och i framtiden.

Vidare fastslogs att kommunen behöver se till att krisberedskapen får genomslag i hela verksamheten samt att krisberedskapen därför i så hög utsträckning som möjligt integreras i den ordinarie styr- och ledningsmodellen.

För att stärka dessa förmågor identifierades tre strategiska utvecklingsområden i nämndernas planeringsdokument:

1. Utveckla kontinuitetshandling samt risk och sårbarhetsanalyser – detta innefattade att säkerställa att ledningssystem, kommunikationsvägar och ansvarsfördelning är robusta och anpassade för att hantera olika typer av störningar.
2. Fortsatt övning och kompetensutveckling inom kris och beredskap – övningar som syftar till att testa och utvärdera kommunens operativa förmåga under störda förhållanden, identifiera förbättringsområden och öka organisationens krismedvetenhet.
3. Öka civilförsvarskompetensen och arbeta för att stötta samhällets krisberedskap – genom utbildningsinsatser och övning med relevanta aktörer ska kommunen stärka sin förståelse för ansvar, uppgifter och samordning inom totalförsvaret.

### Omvärlden, händelser och säkerhetsläget

Under 2025 har vår omvärld präglats av ökade geopolitiska spänningar och fragmentering. Väpnade konflikter, särskilt kopplade till Rysslands fortsatta aggression mot Ukraina och instabilitet i Mellanöstern, har dominerat risklandskapet. Samtidigt har handelskrig och protektionistiska åtgärder mellan USA, Kina och EU fördjupat den ekonomiska osäkerheten. Att de globala stormakterna och de större regionala aktörerna utmanar varandra om inflytandet tyder på en utveckling mot en mer multipolär världsordning. Utöver detta har desinformation och teknologiska risker, drivna av artificiell intelligens, samt ett ökande antal klimatrelaterade extremväder förstärkt den globala instabiliteten.

Årets snabba svängningar på den globala arenan har gjort konsekvenserna för Sverige och i förlängningen för Tyresö svårare att förutspå. Det finns tecken som visar både på en positiv och en negativ utveckling av hotbilden i Sverige. SÄPO bedömde exempelvis att terrorhotnivån mot Sverige har minskat och valde i maj att sänka från högt hot (4) till förhöjt hot (3) på en femgradig skala. Samtidigt som cyberangrepp med allvarliga konsekvenser för både myndigheter och stora företag, drönanflygningar över skyddsobjekt och uppmärksammade kabelbrott i Östersjön blivit allt vanligare. I vissa delar av landet har polisen under året registrerat brott riktat mot dricksvattenanläggningar oftare än var femte dag, vilket skapat störningar i dricksvattenproduktionen. Det har även framkommit att både statsaktörer som Iran och terrororganisationer som somaliska terrorgrupper förmått att påverka svenska gängkriminella att begå politiskt motiverade brott i Sverige.

Inträdet i Nato har också påverkat hotbilden mot Sverige. Som en del av Nato har Sverige ett utökat militärt skyddsnet som gjort oss säkrare, men medlemskapet kan även ha inneburit ett förändrat och förstärkt underrättelseintresse från framför allt Ryssland.

Omvärldsläget har tydliggjort behovet av ett fortsatt arbete med att stärka, inte bara den kommunala beredskapen utan beredskapen i hela samhället.

### Utveckla kontinuitetshantering samt risk- och sårbarhetsanalyser

Arbetet med kontinuitetshantering och beredskapsplaner har haft stort fokus under året. Redan under 2024 inleddes en helt ny process för framtagandet av en ny kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalys (RSA). Processen har pågått under hela året och kommer att få stor betydelse för kommunens verksamheter i framtiden. Ett utvalt antal medarbetare från samtliga förvaltningar utbildades i den nya

processen för att ta fram risk- och sårbarhetsanalysen. Därefter har samtliga förvaltningar arbetat med att först analysera sina verksamheters risker och sårbarheter för att därefter identifiera åtgärder som minskar risker och lindrar sårbarheter. Under den senare delen av året inleddes ett utvecklingsarbete för att systematisera uppföljningen av dessa åtgärder med hjälp av kvalitetsledningssystemet Stratsys. Ett arbete som kommer att fortsätta under 2026.

Kommunens arbete i projektet Stärkt beredskap inom kommunal hälso- och sjukvård och socialtjänst som finansieras av Socialstyrelsen har utvecklats ytterligare och har fördjupat analyserna av externa resurser som påverkar verksamheterna och utvecklat beredskapsplaner. Representanter från arbetsmarknads- och socialförvaltningen och äldre- och omsorgsförvaltningen har inom ramen för projektet både utvecklat förmågehöjande övningar och genomgått stabsutbildningar.

Ett flertal beredskapsgrupper har bildats ute i rektorsområdena som arbetar för att stärka den egna förmågan och hantera förvaltningsövergripande frågor. Måltidsservice genomförde under våren och hösten en kartläggning av skolkökens förmåga att hantera avbrott i matleveranser, samt avbrott i dricksvatten- och elförsörjningen. Måltidsservice har även anordnat kompetensutvecklingsdagar för att öka kunskap och förståelse för arbetet med krisberedskap och vilket ansvar verksamheten har i händelse av höjd beredskap. Dessa dagar inkluderade både praktiska och teoretiska övningar för att få igång tankarna om hur kökens kontinuitetsplaner kan utformas.

### Krisövningar och kompetensutveckling

Övningar för att ge medarbetare i kommunen ökad kunskap om kriser har skett i flera förvaltningar. Även antalet övningar har ökat under året jämfört med tidigare år. Vissa förvaltningar har valt att öva enskilda verksamheter i kortare övningar och vissa förvaltningar har genomfört större, förvaltningsöverskridande samverkansövningar som sträckt över flera dagar. Övandet har blivit en återkommande och integrerad del av verksamheternas årsplanering.

Under året har den kommunala krisstödjargruppen Posom övat två gånger. Posom-gruppen består av representanter från arbetsmarknads- och socialförvaltningen, äldre- och omsorgsförvaltningen, barn- och utbildningsförvaltningen tillsammans med Svenska kyrkan, Räddningstjänsten och kommunens frivilliga resursgrupp (FRG). Under året utvecklades krisorganisationen med en operativ ledningsgrupp som kommer ha den ledande rollen i Posom-arbetet i händelse av kris.

Krisledningsnämnden övade på ledning och

beslutsfattande under gradvist försämrade förutsättningar under första halvan på året. Övningen visade på vikten av ledarskap under svåra förhållanden.

Äldre- och omsorgsförvaltningen genomförde under våren en stor beredskapsövning. Övningen sträckte sig över två dygn och fokuserade både på hur myndighetsutövningen kunde bedrivas under riktigt utmanade förhållanden. Utvärderingen av övningen visade på riktigt god förmåga att hantera stora störningar under kortare tid. Utvärderingen visade även på vikten av ett tydligt ledarskap.

Under våren har VA-enheten under realistiska förhållanden övat praktisk tillämpning av den övergripande nödvattenplanen. Målet var att mäta leveransförmågan. Utvärderingen visade på god förmåga att ställa om verksamheten på kort tid.

Måltidsservice övade olika moment av sin verksamhet under fem dagar under hösten med inslag där vissa delar av verksamheten drabbats av långvariga elavbrott, dricksvattenavbrott medan andra delar av verksamheten övade tillagning under fältmässiga förhållanden. Övningarna fick stort genombrott i verksamheterna.

Kommunikationsenheten deltog under hösten i en övning som den regionala samverkansorganisationen Samverkan Stockholmsregionen (SSR) genomförde, där fokus var att hantera kommunikation internt och externt i samband med ett längre elavbrott i kombination med hårt vinterväder. Övningen visade att det finns bra resurser att tillgå både i kommunen och i regionen.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen genomförde fyra bordsövningar under hösten med representanter från utvalda samhällsviktiga verksamheter inom förvaltningen. Övningarna syftade till att testa kontinuitet och att ta fram åtgärder för att stärka verksamheternas förmåga att hantera kriser.

### Öka civilförsvarskompetensen

Under året har kommunen arbetat på en rad områden med att öka civilförsvarskompetensen.

Under våren tillgängliggjordes en serie digitala utbildningar i grundläggande beredskap som erbjöds samtliga i kommunen, både medarbetare och kommuninvånare. Ungefär en tredjedel av medarbetarna har genomfört en eller flera delar av utbildningarna. Syftet med utbildningarna är att ge en gemensam kunskapsgrund om totalförsvaret.

Parallellt med årets arbete med risk- och sårbarhetsanalysen inleddes även en kartläggning av verksamheternas behov med avseende på civilt försvar. Alltså materiel och förmåga som behövs för att bibehålla kontinuitet i verksamheterna under krig. Kartläggningen ledde till strategiska inköp som bidragit till kommunens förmåga att hantera allvarliga kriser.

Under året har ett flertal internt och externt riktade informationsföreläsningar presenterats. Dessa har fokuserat på kommunens och den enskildes ansvar i totalförsvaret, exempelvis har de interna ingått i introduktionen av nyanställda och arbetet med kommunens krigsorganisation och de externt riktats till intresseorganisationer och bostadsrättsföreningar.

Tillsammans med arbetsmarknads- och socialförvaltningen genomfördes ett erfarenhetsutbyte med motsvarande förvaltning i kommunens vänort Bilohorodka i Ukraina med fokus på socialtjänst i krig. Tillsammans med Geodataenheten på samhällsbyggnadskontoret pågår ett arbete att öka förmågan att ta fram lägesbilder under störda förhållanden i realtid. Därutöver har ett flertal förvaltningar skickat deltagare till de stabsutbildningar som Länsstyrelsen anordnat.



## Bilaga 2:

# Hållbarhetsredovisning

### Agenda 2030 – nyckeltal för Tyresö

I Tyresö kommun är hållbarhetsarbetet en självklar del av alla verksamheters dagliga arbete. Detta implementeras genom att kommunen sedan 2021 har integrerat FN:s hållbarhetsmål Agenda 2030 i styr- och ledningssystemet. Alla verksamheter sätter egna mål och prioriteringar utifrån kommunens vision och målområden som syftar till att uppnå en långsiktigt hållbar utveckling i Tyresö. I Aktuell hållbarhets kommunranking över miljöbästa kommuner 2025 hamnade Tyresö på plats 18 av 290 kommuner i Sverige. Placeringen blev plats 5 av 46 i delgruppen ”Storstäder och storstadsnära kommuner” och plats 5 av 26 i delgruppen ”Kommuner i Stockholms län”.

Resultatet är en förbättring i alla grupper jämfört med föregående år vilket visar att kommunen fortsätter att driva ett aktivt hållbarhetsarbete och når resultat.

Kommunkoncernens mål för att följa upp och utvärdera hållbarhetsarbetet kombinerar kommunens information från måluppföljningen med tillgänglig statistik. Tabellen nedan visar ett urval av Koladas nyckeltal för hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Koladas nyckeltal möjliggör jämförelser mellan landets kommuner. Urvalet för den här redovisningen bygger på vilka data som anses relevanta för att ge en bild av utvecklingen i Tyresö. Statistiken har en viss eftersläpning, varför endast en del av 2025 resultat redovisas.



## Agenda 2030 – nyckeltalstabell för Tyresö

Färgerna rött, gult och grönt visar hur ett resultat ligger till jämfört med andra kommuner.

25 %	50 %	25 %
------	------	------

Agenda 2030 mål	Nyckeltal/indikator	2022	2023	2024	2025	Utveckling
1. Ingen fattigdom	Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%)	0,63	0,55	0,67	i.u	
2. Ingen hunger	Invånare med övervikt eller fetma, andel (%)	47,0		52,3	i.u	
3. God hälsa och välbefinnande	Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)	83,6		83,3	i.u	
	Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad	9,1	8,6	8,8	i.u	
4. God utbildning för alla	Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	88,8	90,0	86,5	90,0	Positiv
	Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	77,2	80,7	80,3	80,0	Negativ
5. Jämställdhet	Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	33,3	32,8	33,0	i.u	
	Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	40,7	41,1	40,0	i.u	
6. Rent vatten och sanitet	Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	66,7			i.u	
7. Hållbar energi till alla	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv	13	13		i.u	
8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Långtidsarbetslöshet 25-65 år, årsmedelvärde, andel (%) av befolkning.	2,6	2,4	2,7	i.u	
9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	Företagsklimat Insikt - Totalt, index	71	76	74	i.u	
	Elbilsladdpunkter, totalt antal		21	37	95	Positiv
10. Minskad ojämlikhet	Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%)	79	75	88	87	Negativ
11. Hållbara städer och samhällen	Nyttillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	96,2	99,0		i.u	
	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)	27		24	i.u	
12. Hållbar konsumtion och produktion	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)		417	398,0	i.u	
	Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)		33	35	i.u	
	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	47	42	40	i.u	
13. Bekämpa klimatförändringarna	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv	0,42	0,41		i.u	
	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv	20 531	20 088		i.u	
	Fossiloberoende personbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området (%)	19,2	21,7	24,6	i.u	
	Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	75,3	80,8	83,4	100,0	Positiv
14. Hav och marina resurser	Skyddad natur hav, andel (%)	13,6	13,6	13,6	i.u	
15. Ekosystem och biologisk mångfald	Skyddad natur land, andel (%)	44,0	45,8	45,8	i.u	
16. Fredliga och inkluderande samhällen	Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)	24,8		31,1	i.u	Negativ

\* Laddpunkter upplåtna på kommunal kvartersmark



### Mål 1: Ingen fattigdom

Det totala antalet biståndshushåll har ökat måttligt påverkat av arbetsmarknadsutveckling och inflation. Kommunen har arbetat aktivt med att stödja Tyresöbor med behov av ekonomiskt bistånd att nå egen försörjning. Under 2025 har implementeringen av ”arbete först” och snabbare processer för fler självförsörjande intensifierats. Insatserna för ökad självförsörjning genom arbetsmarknadsåtgärder kan dock ta tid innan de ger tydligt genomslag i statistiken. En fortsatt fokuserad uppföljning och anpassning av stödinsatser blir viktig för att arbeta mot en positiv utveckling.



### Mål 2: Ingen hunger

Genom att arbeta för hälsosam och näringsriktig kost inom skola, vård och omsorg bidrar kommunen till att uppfylla målet, vilket även nyckeltalet indikerar – kommunen är bland de 25 procent bästa, trots en negativ trend.



### Mål 3: Hälsa och välbefinnande

Flera initiativ har tagits för att öka säkerheten och engagemanget i samhället, särskilt bland ungdomar och vuxna under året. Effekterna av åtgärderna är av både kort- och långsiktig karaktär vilket innebär att utvärderingar av måluppfyllelse bör göras över en längre tidsperiod. Några av åtgärderna har varit att skapa en hållbar och långsiktig plattform för det förebyggande arbetet genom stärkt samverkan mellan olika aktörer. Andra åtgärder har varit att arbeta intensivt med att bygga upp en infrastruktur för väldfärdsteknik med olika pilotprojekt. Kommunen är bland de 25 procent bästa vad gäller sjukpenningtalet, trots en negativ trend.



### Mål 4: God utbildning för alla

Tyresö kommun erbjuder en utbildning av hög kvalitet som ger goda kunskapsresultat och säkerställer att alla barn och elever är delaktiga i sitt lärande. Elever i årskurs 9 i Tyresös kommunala grundskolor visar på höga kunskapsresultat. Andelen behöriga till gymnasieskolan, andelen elever som uppnår betygsriterierna i alla ämnen samt det genomsnittliga meritvärdet ökar och ligger över riksnittet.

Tyresö kommun utgör de 25 procent av kommunerna i landet som presterar bäst i redovisade nyckeltal. Tyresös grundskolor ökar sitt meritvärde och flickornas resultat har förbättrats mot föregående år och tillhör nu de 25 procent bästa. De flesta elever når godkända betyg i grundskolan och fullföljer sin gymnasieutbildning. Alla skolor arbetar systematiskt med det sociala och kompensatoriska uppdraget och arbetet mot rasism och

diskriminering fortgår och följs upp kontinuerligt. Fler Tyresöelever ges möjlighet att utbilda sig på hemmaplan då Tyresö gymnasium har utökat sitt programutbud och visar på en mycket positiv utvecklingskurva. Utbildningsutbudet inom Komvux har förstärkts genom det primära samverkansavtalet.



### Mål 5: Jämställdhet

Jämställdheten uttryckt som mäns antal uttagna föräldrapenning- och VAB-dagar visar både en neutral som negativ utveckling. Det neutrala utfallet är på en hög jämn nivå och den negativa visar en svagt nedåtgående trend. Kommunen ligger i båda fallen bland de 25 procent bästa kommunerna.



### Mål 6: Rent vatten och sanitet

Kommunen fortsätter att ha en god ekologisk status för cirka två tredjedelar av sina sjöar varför man tillhör de 25 procent bästa kommunerna i landet enligt valda nyckeltal. Ett aktivt arbete för att värna kommunens blå värden har bedrivits under året. Andra åtgärder är rening av dagvatten till Öringesjön, återställande av våtmarksmiljöer som avlastar dagvattensystemet och utbyggnad av VA-nätet i Östra Tyresö. Alla åtgärderna bidrar till att förbättra recipienters vattenstatus.



### Mål 7: Hållbar energi för alla

Energianvändning per invånare varken minskar eller ökar. Kommunen är bland de 25 procent av landets kommuner som använder minst energi per person. Vattenfall fortsätter arbetet med att säkerställa det långsiktiga el- och effektbehovet i Tyresö. Kommunen arbetar aktivt med att minska kommunens elkonsument genom energieffektivisering och med förnybar energi i upphandlingar. Energieffektivisering och investeringar i solceller på kommunens fastigheter fortsätter enligt plan. Under perioden installerades solceller på Trollbäckens IP.



### Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Kommunens arbete för ökad självförsörjning visar både framsteg och utmaningar under 2025. Trots en ökning av biståndshushåll jämfört med 2024 finns flera positiva indikatorer på att de strategiska förändringarna ger effekt. Antalet barn i biståndshushåll har legat stabilt jämfört med föregående år.

Ökningen av biståndshushåll kan främst kopplas till en arbetsmarknad där återhämtningen har avstannat. För att möta dessa utmaningar har kommunen påbörjat en strategisk omställning av arbetsätt som beräknas ge full effekt 2026, med fokus på fyra huvudområden: förkortad väg till självförsörjning genom stärkt

arbetslinje, ökad rättssäkerhet genom digitalisering, förbättrad tillgänglighet, samt stärkt ekonomisk hållbarhet.

Arbetet visar positiva resultat i slutet av året: 64 procent av avslutade deltagare har gått vidare till arbete, studier eller egen försörjning och 86 procent av personerna i aktivitetsplikten har aktiviteter som motsvarar deras förutsättningar. Antalet långvariga biståndshushåll har minskat från 185 hushåll i april 2024 till 165 hushåll i december 2025, vilket indikerar att insatserna för att bryta långvarigt biståndsberoende ger effekt och att strategiska näringslivssamverkan genom etablerad arbetsgivargrupp skapar praktik- och anställningsmöjligheter.



### Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Målet syftar till att bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation. Tyresös resultat har fallit i näringslivets nöjd-kund-index, NKI, med 2 poäng från 76 till 74, vilket är Tyresös näst bästa resultat på fem år. Kommunen har gjort en ökad satsning på näringslivet genom ”En väg in” ett sätt att förenkla för företagen. Här finns olika satsningar som en ny företagsportal och servicefunktionen AI-assisten, en digital utveckling som ska underlätta kontakten och informationen till företagen.

För att stärka de små och medelstora industriernas konkurrenskraft och skapa långsiktig tillväxt, har Tyresö anslutit till ett projekt som under kommande år ska utveckla ett Industriellt Utvecklingscentrum (IUC) i Stockholmsregionen. Syftet är att stötta Tyresös industrinära företag i omställningen mot en mer hållbar, digital och kompetensförsörd framtid.



### Mål 10: Minskad ojämlikhet

För målet minskad ojämlikhet, uttryckt som möjlighet att påverka viktiga beslut inom daglig verksamhet LSS, har utfallet förbättrats avsevärt sedan föregående år, från en andel på 75 till 88 procent.

För att öka äldres och omsorgstagares trygghet genomför kommunen ett utvecklingsarbete av befintliga insatser samt skapar nya genom en ökad grad av digitalisering, men också genom mer förbyggande insatser. Larmportföljen med olika larmtillbehör som syftar till att öka tryggheten för personer som vill bo kvar hemma med ett större vårdbehov är ett exempel. Ett annat, Digital träffpunkt, har införts för att minska ofrivillig ensamhet och för att nå personer som fysiskt inte kan ta sig till kommunens träffpunkt Kopp & Sjal. Ytterligare ett exempel är Digital samverkan för god och nära vård som syftar till att korta ned

ledtider mellan olika professioner inom hemtjänst, funktionshinderområdet och hemsjukvården.



### Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Kommunens arbete ligger i linje med målets intentioner där båda av de valda indikatorerna visar på en positiv utveckling. Indikatorn nytillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge har ett mycket bra utfall och är bland de 25 procent bästa. Andelen invånare som avstår från att gå ut ensam har minskat, men är fortfarande inte bland de 25 procent bästa.

Kommunens klimatanpassade företagsområde i Lindalshöjden har kunnat markanvisa företag, kommunen har återvunnit byggstommar till en skolbyggnad och ställer krav på cirkulära materialflöden och lokal masshantering. Den sociala och ekologiska hållbarheten finns med som en röd tråd i allt utvecklingsarbete. Genom att tidigt beakta trygghetsfrämjande aspekter i den fysiska planeringen främjas en socialt hållbar samhällsbyggnad.

Den samlade bedömningen är att samhällsbyggandet utgår från Tyresös förutsättningar och att utvecklingen av bostäder och samhällsfastigheter relaterar till planeringen av infrastruktur och övrig samhällsutveckling.



### Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Två av tre nyckeltal, insamlat avfall och insamlat avfall för biologisk återvinning, visar en klart positiv utveckling. Andel ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet har en fortsatt sjunkande utveckling jämfört med föregående år då det har varit svårt att balansera livsmedelskostnader mot tillgång och budget. Genomförda åtgärder som kommer att bidra till målet på sikt är planeringen av ombyggnationen av kretsloppscentralen för att underlätta insamling, återvinning av material och återbruk. Ombyggnation är dock framflyttad på grund av omprioriteringar i investeringsbudgeten. Åtgärder för att minska matsvinn och god källsortering är andra exempel. Kommunen ställer alltid klimatkrav vid upphandlingar enligt antagen riktlinje och har testat olika koncept för återbruk i verksamheten och tillsammans med Tyresöborna.



### Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Samtliga nyckeltal har utvecklats positivt jämfört med året innan. Det totala utsläppet av växthusgaser till luft har fortsatt att minska, vilket gör Tyresö till den kommun som har näst lägst utsläpp av alla kommuner i landet.

För att uppnå klimatneutralitet har kommunen fokuserat på omställningar inom sektorerna transport,

byggande, energi, arbetsmaskiner och avfall. En åtgärd som har minskat utsläppen betydligt från transporter är Tyresös masshantering i byggprojekt samt kommunens egna omställning av fordonsflottan och arbetsmaskiner. Andra exempel är utbyggnad av publik laddinfrastruktur för elbilar, energieffektivisering av kommunens fastigheter och investeringar i solenergi.



#### Mål 14: Hav och marina resurser

Kommunen har under flera år haft samma utfall av skyddat hav. Här ligger kommunen i mitten av landets kommuner.



#### Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Nyckeltalsvärdet ligger på samma höga nivå som föregående år, och Tyresö ligger bland de 25 procent högst placerade kommuner. I till exempel tidiga skeden vid exploatering, bevakas värdet av befintlig natur för att i största möjliga mån undvika förlust av biologisk mångfald och ekosystem. Skydds- och kompensationsåtgärder vidtas när biologiska värden ändå försvinner. Kommunen har inventerat befintliga och potentiella våtmarker och ett arbete med att förstärka och återställa dessa genom återvätning har påbörjats. Tillståndsansökan för att ta bort befintliga dammar i Wättingeströmmen vid Nyfors är klar. Syftet är att skapa fria vandringsvägar som gynnar den biologiska mångfalden. Dagvattendammar har anlagts och fler planeras för att rena dagvatten, skapa beredskap för mer extremväder och förbättrade livsmiljöer

för groddjur, insekter och fåglar. Varje år utökar kommunen den sammanlagda ytan av slätter- och betesmark, för att gynna kärlväxtflora.



#### Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

Utfallet visar på en negativ trend som påbörjades under fjolåret. Tyresös värde ligger nu i mitten av rikets kommuner. Tyresö kommun har uppmärksammats både nationellt och regionalt för goda samverkansformer inom det brottförebyggande arbetet, främst mellan socialtjänst och polis där Tyresös utveckling lyfts som ett positivt exempel på vad som är möjligt när förebyggande arbete prioriteras. Strategin att investera i prevention snarare än att enbart reagera på problem ger resultat, även om takten i omställningen för att möta de nya behoven behövt vara högre för att ge tillräckliga ekonomiska effekter i år.

Det har skett flera initiativ för att öka säkerheten och engagemanget i samhället, särskilt bland ungdomar och vuxna under året. Ett centralt inslag är den nya informationsfoldern Nätvandra!, som syftar till att öka vuxnas digitala närvaro. Åtgärden är en del av det brottförebyggande arbete som förstärkts under våren 2025. Ett målmedvetet arbete har lett till ökad trygghet och förbättrad studiero i skolan vilket i sin tur skapar starkare förutsättningar för både lärande och personlig utveckling hos elever. Tyresö kommun utvecklar och förbättrar tryggheten för äldre och omsorgstagare genom både befintliga och nya insatser, där digitalisering och förebyggande arbete är i fokus.



## Bilaga 3: Barnbokslut 2025

Barnbokslutet i Tyresö kommun belyser hur beslut och insatser har påverkat barns och ungas livssituation, utifrån barnkonventionens fyra grundprinciper.

Enligt Rädda Barnens senaste årliga barnfattighetsrapport (En Ny Verklighet – Rädda Barnens barnfattighetsrapport Sverige 2025) lever 828 av 11 375 barn i kommunen, 7,3 procent, i hushåll med låg inkomststandard och/eller i hushåll som uppstår ekonomiskt bistånd.

Det placerar Tyresö kommun på plats 42 av Sveriges 290 kommuner i Rädda Barnens ranking där nummer 1 har lägst barnfattigdom och nummer 290 har högst barnfattigdom. Tyresö kommun jobbar aktivt för att minska barns ekonomiska utsatthet. Ett centralt fokus för att minska barnfattigdomen i kommunen ligger på att stärka arbetslinjen för att stötta och utmana föräldrar till egen försörjning, bland annat genom att snabbare få personer i aktivitet direkt vid ansökan om ekonomiskt bistånd och därigenom korta vägen till arbete.

Tyresö kommun har som mål att vara Sveriges bästa skolkommun. I Tyresö ska varje elev bli sedd och få rätt förutsättningar att lyckas. Vad gäller

skolresultat inom grundskolan har andelen elever med gymnasiebehörighet ökat från 84,5 procent år 2024 till 89,8 procent år 2025. Andelen elever som uppnår betygskriterierna i alla ämnen har ökat från 73,2 procent år 2024 till 74,9 procent år 2025. Meritvärdet har ökat från 230 poäng år 2024 till 236,7 poäng år 2025. Tyresö tillhör nu den fjärdedel av landets kommuner som presterar bäst i samtliga nyckeltal: gymnasiebehörighet, andel elever med godkända betyg i alla ämnen samt genomsnittligt meritvärde.

Kommunens förvaltningar arbetar aktivt för att säkerställa att barnets bästa beaktas i alla verksamheter och att det finns strukturer för att involvera barn i beslutsprocesser.

En central punkt är barnets rätt till icke-diskriminering och att alla barn har lika värde och rättigheter. Samtliga verksamheter arbetar med detta. Kulturskolan har erbjudit nya ämnen under året, varav vissa har varit avgiftsfria, samt fortsatt med lyckade koncept så som teaterkollo, funkisteater, familjeteater och öppen kulturskola. Satsningar på lovverksamhet för äldre barn har gett goda resultat i form av högt deltagande. Bergfotens fritidsgård för personer





med funktionsnedsättning har under året ökat sina öppettider för att vara tillgänglig för fler. Fritidsgården har även testat nya aktiviteter i samverkan med föreningslivet och samarbetat med Nyboda fritidsgård för att öppna nya arenor och nya fritidsaktiviteter för deltagarna.

Barnets rätt att få sitt bästa provat är en grundläggande rättighet. Tyresö kommun har metoder för att pröva barnets bästa i alla beslut och alla åtgärder som rör barn. Socialtjänsten har kontinuerligt bedömt barnets behov av stöd och skydd. Förskolan och skolan har arbetat aktivt med att förmedla och förankra grundläggande demokratiska värden och motverka kränkande behandling. Samarbetet mellan olika förvaltningar har stärkts för att tillgängliggöra kultur- och fritidsaktiviteter för barn i behov av extra stöd.

När det gäller barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling, har kommunen fokuserat på både fysisk och psykisk hälsa. En digital plattform i form av en app för unga, "Tyresö för mig – Unga", har införts i kommunen, där rollen "Trygg vuxen" möter unga digitalt i gränlandet mellan elevhälsa, skola och socialtjänst, med möjlighet att chatta och ta del av information. Förebyggande insatser har genomförts för att motverka kriminalitet och stödja unga i riskgrupper. Lägesbilden kring ungdomskriminalitet i Tyresö har förbättrats successivt under året. Nya insatser som ungdomsbehandling och FFT, funktionell

familjeterapi, har gett unga i riskzon rätt stöd i rätt tid. Fältverksamheten har nått ut till många barn och unga genom sociala medier och genom närvaro i skolorna och på andra platser där ungdomar finns. Sommaren 2025 har för första gången alla ungdomar som sökt feriearbete i kommunen kunnat erbjudas en plats, vilket gett fler unga tidiga arbetslivserfarenheter som stärker deras utveckling och framtida möjligheter.

Kommunen har också arbetat med barnets rätt att komma till tals. Under året har kommunen genomfört barnens medborgarundersökning för barn och unga 7–17 år, i syfte att undersöka hur barnen ser på trygghet, skolan, sin fritid och vad de tycker om att bo i kommunen. I barnens medborgarundersökning tycker 94 procent att Tyresö är en bra plats att bo och leva på. Motsvarande andel för riket är 89 procent. Av de tillfrågade tycker 89 procent att skolan fungerar bra jämfört med rikets 86 procent. Barns och ungas svar i barnens medborgarundersökning visar att kommunen i huvudsak erbjuder ett kultur- och fritidsutbud som upplevs som tillgängligt och av god kvalitet, med hög nöjdhet kring fritid, idrott samt bibliotek, kulturskola och fritidsgårdar. Under 2025 har också ett stort arbete gjorts för att öka intresset för demokrati hos unga med funktionsnedsättning där Bergfotens fritidsgård har varit drivande i arbetet. Under året har de deltagande ungdomarna fått formulera egna förbättringsförslag för den lokala samhällsutvecklingen.

# Bilaga 4:

## Uppföljning politiska uppdrag

### Övergripande politiskt uppdrag: Arbeta kommungemensamt när det ger mervärde

Uppdraget har fortskridit enligt plan. Att arbeta över gränserna när det skapar mervärde är ett allt mer naturligt arbetssätt som också bidrar till att kommunkoncernen kan lösa samhällsutmaningar mer effektivt och på nya sätt.

Det finns flera exempel på effekter både i måluppfyllelsen och i redogörelsen av de övriga politiska uppdragen. Kommunen arbetar sedan 2023 målsökande med bland annat ledartröjor och de kommungemensamma uppdragen. Det görs för att genomgripande ställa om arbetssätten för att öka förmågan att leverera välfärd med god kvalitet med färre resurser.

#### Några exempel:

I april invigdes ReTyrskatten, en återbruksbank för pedagoger i förskola och skola. Under 2025 har det varit 10 utlämningstillfällen med 93 besökare från 14 kommunala förskolor, 8 grundskolor och fritidshem, Kulturskolan och träffpunkten Träffen. ReTyrskatten har även haft föreläsning om giftfritt återbruk till pedagoger i förskolan med inspiration kring vad man kan skapa med materialet från ReTyrskatten. Många är intresserade av arbetet i Tyresö med återbruk till barn och ungdomar för skapande. I medier och hos andra kommuner har ReTyrskatten blivit populär med över 400 följare på Instagram, artiklar i tidningar och kontakter som vill lära och inspireras.

Tillsammans med pedagoger som arbetar i fritidshem och grundskola har ReTyrskatten testat nya former under hösten för att möta behoven hos dem. Ett test var till exempel ett längre utlämningstillfälle under höstlovet. Utvecklingen har blivit att antalet besökare från grundskolan dubbletades under höstterminen. Nya kontaktvägar till företag som har spillmaterial har även etablerats bland annat genom deltagande på Näringslivsdagen i november och det finns ett stort intresse och bra samarbete med lokala näringslivet. Arbetet över organisationsgränserna fungerar bra och leder hela tiden till nya effektiva lösningar.

Det målsökande arbetet har letts av ledartröjor och nu pågår arbetet med att driftsätta ReTyrskatten som en långsiktigt hållbar organisation som har sina naturliga arbetssätt över organisationsgränserna.

Det pågår även ett kommungemensamt arbete

för att unga med intellektuell funktionsnedsättning ska få ökad möjlighet och förmåga att utöva sina demokratiska rättigheter och förstå sina demokratiska skyldigheter. De unga har tagit fram områden de vill påverka i lokalsamhället som arbetats vidare med under våren. Till exempel har de unga träffat kommunpolisen och haft dialog om ökad trygghet. Tillsammans med tillgänglighetsrådet har de haft dialog om områden där de unga ser att tillgängligheten kan förbättras. Den årliga fotbollsmatchen mellan de unga och politiker har genomförts och efter den fördes en dialog om hur man kan ”öppna dörren för de unga till beslutsfattarnas rum”, ett tema de unga jobbat fram som viktigt för det fortsatta demokratiarbetet. Målet är att skapa en arena för unga skapad av unga för att påverka beslutsfattandet i lokalsamhället i frågor de själva väljer.

*Tyresö för mig – Unga* syftar till att öka tryggheten och tillgängligheten till stöd för unga invånare i Tyresö kommun. Målet är att möta ungas behov av att alltid ha en trygg vuxen att vända sig till. I dialog med unga Tyresöbor framkommer att alla unga inte har en trygg vuxen i sin närhet som kan ge främjande stöd och bidra till att det friska får stå i fokus, när barnet behöver och på det sätt den unga vill. Det har även framkommit att den unga ofta förväntas själv känna till sina rättigheter, ta initiativ och navigera i ett komplext system. Där behöver många en trygg vuxen som hjälp. Projektet har skapat en kommunikationskanal/app som är anpassad efter de ungas behov, och där kan de möta en trygg vuxen samtidigt som appen fyllts med nyttig information för unga i Tyresö kommun. För att säkra att det blir träffsäkert utifrån de ungas behov läggs stort fokus på att inhämta förbättringsförslag från de unga medborgare som nyttjar appen. I dagsläget använder 18 ungdomar appen och fler är på väg in. Projektets styrgrupp ser redan att appen kan bidra och har också beslutat om att använda appen som ett verktyg i de skolsociala teamen som ska starta upp under 2026. Där kommer appen vara ytterligare ett sätt att nå unga som har behov av andra kommunikationsvägar än de klassiska kommunikationskanaler som används idag. Projektet använder samma teknik som *Tyresö för mig*-projektet för äldre, vilket gett goda resultat och nationell uppmärksamhet.

Omställningen till en mer tillgänglig och förebyggande socialtjänst i enlighet med nya socialtjänstlagen är ett område som berör många delar av kommunens verksamhet och där det

kommungemensamma angreppssättet är en förutsättning för en lyckad omställning.

Utbildning inom utvecklande ledarskap (UL) fortsätter och 106 av ca 150 chefer har nu gått utbildningen. I årets medarbetarundersökning har resultatet av det långsiktiga arbetet börjat skönjas, där bland annat ledarskapsindex fick högre resultat än 2024. Under hösten startade en satsning kring utvecklande medarbetarskap (UM) för alla medarbetare. Det är en utbildning som sker i tre steg och genomförs med ungefär 24 timmar i omfattning för alla medarbetare. UL och UM ligger till grund för den medarbetarpolicy som nu tagits fram där vad som är viktigt för medarbetare och chefer, blir tydligt. Båda dessa utbildningar förväntas bidra till ökad förmåga att arbeta tillsammans när det ger mervärde och att arbeta innovativt.

### Politiskt uppdrag: Tyresö ska vara tryggt

● Gult

Det sammanfattande omdömet för arbetet med det politiska uppdraget är gult.

Trygghetsläget i samhället präglas av en komplex bild där flera utvecklingar sker parallellt. Många medborgare upplever en hög grad av trygghet i sin vardag, särskilt i offentliga miljöer, på arbetsplatser och i skolor, medan vissa områden och grupper upplever ökad otrygghet. I december klassade Polisens nationella operativa avdelning (Noa) ett område runt Granängsringen och Nyboda som ett utsatt område. Bedömningen att klassa ett område som utsatt bygger på insamlad statistik samt inhämtande av information från kommunen, lokala polisen och civilsamhället. Den bedömning som nu har meddelats bygger på underlag från 2023 och 2024. Ansvariga i lokalpolisområdet ser en tydlig förbättring i området runt Granängsringen och har rekommenderat Noa att inte klassa området som utsatt. För Tyresös del innebär klassningen främst att det kommer avsättas mer polisiära resurser till det utpekade området, och att de insatser som kommunen och andra aktörer gör behöver fortsätta, kompletteras och intensifieras.

### Kommunal lägesbild – trygghet i Tyresö kommun

Tryggheten i Tyresö visar övergripande en positiv utveckling i den regionala trygghetsundersökningen. Undersökningen visar att den upplevda otryggheten ligger på sin lägsta nivå sedan 2020 och att flera ordningsproblem – som klotter, nedskräpning och skadegörelse – fortsätter att minska. Förtroendet för polis och kommun ökar, och den faktiska brottsutsattheten är generellt låg. Samtidigt finns det tydliga skillnader mellan områden och grupper.

Kvinnor rapporterar högre otrygghet än män, och Granängsringen/Nyboda utmärker sig som det mest otrygga området, medan Raksta/Brevik är det tryggaste.

Trygghetsläget i kommunens utsatta område präglas av en sammansatt bild där både positiva och utmanande utvecklingstendenser finns. Många boende känner en stark lokal samhörighet och stort engagemang, även om otryggheten och vissa typer av brottslighet är högre här än i andra delar av kommunen. Tyresö har flera skyddande faktorer som bidrar till att läget inte utvecklas lika negativt som i mer utsatta regioner. Kommunen har närvarande skolor och fritidsverksamheter, ett aktivt föreningsliv, engagerade fastighetsägare och god samverkan med polisen. Dessa aktörer arbetar gemensamt genom bland annat lokal lägesbildsprocess och förebyggande trygghetsinsatser. Ett fortsatt långsiktigt, kunskapsbaserat och samordnat arbete krävs för att stärka tryggheten ytterligare och värna den positiva utveckling som finns i kommunen.

Kommunen arbetar även kontinuerligt med att stärka den fysiska miljön genom förbättrad belysning, ökad tillsyn och anpassningar av offentliga platser för att minska risk för otrygghet. Socialtjänst, skola, fritid och polis samverkar för att tidigt uppmärksamma och stötta unga i riskzon, med målet att motverka rekrytering till kriminalitet och främja trygghet och delaktighet.

Sammantaget är trygghetsläget stabilt i Tyresö, men fortsatt utmanande i vissa miljöer där fler unga riskerar att dras in i kriminalitet eller där otrygghet påverkar vardagslivet. Arbetet med trygghet handlar därför både om att minska brottslighet och om att öka tilliten, delaktigheten och sammanhållningen mellan människor.

### Summering av insatser som skett under året

Året började med ett aktiverat läge till följd av sprängningar och förändrat modus kring rekrytering av unga till kriminalitet, särskilt på nätet. En tillfällig arbetsgrupp startades omgående med syfte att snabbt växla upp befintligt arbete samt identifiera om det var nya aktiviteter som skulle genomföras.

Inom ramen för redan planerade kommunikationsinsatser förstärktes dessa utifrån den regionala kommunikationsinriktningen och utökades med att bland annat ge riktad information på Snapchat, ta fram en folder om hur man som vuxen kan nätvandra, affischering kring rekrytering samt digitalt föräldramöte med fokus på rekrytering, orosanmälan, utenärvaro och stöd och hjälp som går att få. Informationsspridningen skedde både digitalt och fysiskt. Appar som av polisen nämnts kring rekrytering av barn och unga begränsades i juni på kommunens öppna nätverk. Foldern Nätvandra! plockades upp av länsstyrelsen som tog fram en allmän folder utifrån Tyresös material.

Digitala föräldramöten genomfördes inför valborg samt höstlovet med fokus på att informera om stöd och kunskap utifrån nyrekrytering, men även uppmana till föräldranärvaro på storhelger. På skolavslutningen syntes fler vuxna ute än tidigare, dock ej tillräckligt många.

Samverkan för att motverka att barn och unga hamnar i kriminalitet har under året förstärkts, och ett lokalt Bob-råd har upprättats som ett led i regeringsuppdraget Bob (barn och unga i organiserad brottslighet). Ungdomsbehandlare har rekryterats och kommunen och polisen har gemensamt verkat för en mer förberedd kommun och ett proaktivt arbete, vilket särskilt märktes under sommaren 2025 i jämförelse med sommaren 2024. Tyresö har uppmärksammats både regionalt och nationellt för arbetet och strukturen runt Bob-uppdraget och brottsförebyggande frågor.

Kommunala ordningsvakter har tillsatts på två områden i Tyresö, Stadsparken och Trollbäckens centrum, som ett led i att skapa trygghet och minska ordningsstörningar.

Efter en ny kamerabevakningslag har arbetet med att sätta upp fler kameror påbörjats, och intresseavvägningar och konsekvensbedömningar har genomförts på två återvinningsstationer samt på grusparkeringen vid Tyresövallen, med anledning av nedskräpning, olovligt boende i bilar samt otrygghet. Alla kommunens skolor är kameraövervakade.

Inom ramen för samverkansöverenskommelsen mellan kommun och polis har ett gemensamt arbete påbörjats mellan samhällsbyggnadskontoret och polisen mot den kriminella ekonomin, bland annat genom informationsdelning och framtida gemensamma tillsyner. Arbetet leds av polisområde Tyresö/Nacka/Värmdös tre kommunpoliser.

Plattform-/nämnduppdrag	Kommentar	Bedömning
Fortsätta arbetet med Ett tryggare Granängsringen	Under 2025 har verksamheten och aktiviteterna fortsatt i lokalen G60.  I samverkan med Tyresö Bostäder ansvarar kommunen för att se till att trygghetsvårdar finns ute i Granängsringen under fredags- och lördagskvällar samt att lokalen G60 har regelbundna aktiviteter inbokade i syfte att öka tryggheten i området. I lokalen bedrivs öppen kulturskola, boendestöd, familjecafé och språkcafé. Ideella organisationer som jobbar med NPF-diagnoser, Attention, RSMH (riksförbundet för mental hälsa) och Kompis Sverige samt kommunala stödfunktioner bedriver verksamhet och organiserar aktiviteter i lokalen. Aktiviteterna syftar till att skapa trygghet i området och att ge stöd till de boende.  Feriearbetande ungdomar har under sommaren arbetat med olika insatser i boendemiljön runt Granängsringen i syfte att öka trivselen, skapa mötesplatser och stärka gemenskapen i området. Arbetet har genomförts i samverkan med Tyresö Bostäder. Även belysningen i området har förbättrats.	
Arbeta för en ökad polisenärvaro	Frågan om ökad polisenärvaro har lyfts till dialog vid samtliga gemensamma forum med Polisen. Kommunen har erbjudit lokal i Granängsringen som står till polisens förfogande.	
Prioritera samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsgårdar	Tyresö har etablerat en tydlig, gemensam struktur för individinriktad samverkan kring barn och unga i organiserad brottslighet (Bob). Den lokala Bob-organisationen, som snabbt byggts upp enligt regeringens uppdrag, används som exempel regionalt och nationellt och visar att kommunen samordnar insatser över förvaltningar och tillsammans med polis, kriminalvård och region. Arbetet präglas av ett helhetsperspektiv från förskola till vuxen ålder för lösningsfokuserade, individanpassade insatser. Parallellt förbereds skolsociala team i samarbete mellan arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt barn- och utbildningsförvaltningen; de första teamen planeras starta februari-mars 2026 efter rekrytering av nya tjänster.	
Satsning på ökad trygghet och studiero i skolan	Kommunen genomför flera samordnade insatser för att främja trygghet och studiero i grundskolan, där en kommungemensam modell för trygghetsarbete är väl etablerad och används systematiskt på alla skolor. Toleranspedagoger utbildas för att stärka det förebyggande arbetet med värdegrund och inkludering, och kameraövervakning på högstadieskolor används för att möjliggöra fördjupade utredningar vid incidenter som rör hot och våld. Tydliga ordningsregler, återkommande trygghetsenkäter och trygghetsvandringar bidrar till struktur och delaktighet, samtidigt som elevernas perspektiv aktivt tas tillvara för att kartlägga behov och identifiera utvecklingsområden. Ökad samverkan med fritidsgårdar och socialtjänst ger bättre insikt i barn och ungdomars hela dagar, och fortsatt samplanering mellan det vålds- och brottsförebyggande arbetet och skolornas likabehandlingsarbete ska förstärka tidigt förebyggande skyddsfaktorer.	
Fortsatt starkt fokus på det förebyggande arbetet och tidiga insatser som ger resultat	Under året har nätverk med fokus på förebyggande arbete, såsom det brottsförebyggande skolnätverket samt våld i nära relationsnätverk, fortsatt sitt arbete. Nätverkens syften är att sprida information om utbildningar och metoder, dela erfarenheter samt analysera utveckling och trender för att gemensamt bidra till en uppdaterad lägesbild och till ett mer träffsäkert arbete.  Orange Day uppmärksammades genom en gemensam informationsspridning om dagens betydelse och vilket stöd som finns att få i syfte att kunskapshöja, medvetandegöra och sänka trösklar till stöd och hjälp. Medverkande förutom Tyresö kommun var Tyresö kvinno- och tjejjour, brottsofferjouren samt Polisen.	

Plattform-/nämnduppdrag	Kommentar	Bedömning
Ökad trygghet för kommunens äldre och omsorgstagare	<p>Under året arbetade kommunen med att öka tryggheten för äldre och omsorgstagare med fokus på utveckling av befintliga insatser samt att skapa nya. En del av de nya insatserna var en ökad grad av digitalisering men också fler förbyggande insatser.</p> <p>Appen Tyresö för mig/digital undersköterska infördes den första april, och är nu tillgänglig för alla medborgare över 65 år i kommunen. Appen bidrog till en ökad trygghet för de äldre genom att erbjuda stöd och hälsofrämjande aktiviteter i vardagen. Vid årets utgång var det närmare 100 användare och antalet förväntas öka.</p> <p>En larmportfölj togs fram under hösten för att öka tryggheten för personer som vill bo kvar hemma med ett större vårdbehov. Införande skedde under senare delen av hösten 2025, och effekter förväntas under 2026</p> <p>Digital träffpunkt infördes under december månad; syftet är att minska ofrivillig ensamhet och att nå personer som fysiskt inte kan ta sig till kommunens träffpunkt Kopp &amp; Sjal. Testperioden påbörjades under våren och infördes för hela målgruppen under december 2025. Effekter förväntas under 2026</p> <p>En förstudie och planering för ett samlat nätverk i kommunen där flera parter gemensamt samarbetar mot ofrivillig ensamhet och lotsar personer med olika behov till rätt verksamhet pågick under året. Arbetet beräknas ta fart under 2026</p> <p>Under hösten 2025 påbörjades testning inom projekt "Digital samverkan" med LSS-medarbetare och hemtjänstens medarbetare samt HSV-teamet och primärvården. Projektet "Digital samverkan för god och nära vård" kommer även att pågå under 2026. Projektet syftar till att ge snabbare hjälp utifrån den enskildes behov genom en effektivare kommunikation mellan olika professioner inom kommunen och med primärvården. Effekterna av den digitala samverkan kommer utvärderas under 2026.</p> <p>Under året har samtliga medarbetare inom den kommunala hemtjänsten erhållit egna mobiltelefoner, vilket i samband med lagkravet på fast omsorgskontakt, bidragit till att fler personer vet vem som är deras omsorgskontakt och att det ska vara lättare att komma i kontakt med hemtjänsten. I senaste brukarundersökning låg hemtjänsten över snittet i riket men lägre när det gäller att komma i kontakt med hemtjänsten. Det senare är ett fokusområde för den kommunala hemtjänsten framåt.</p> <p>Ett aktivt arbete har skett med att utveckla trygghetsskapande åtgärder inom omsorg för personer med funktionsnedsättning, vilket visat på flera positiva effekter. Bland annat visade årets brukarundersökning att tryggheten har ökat, och särskilt för personer i Granängsringen.</p>	Grön

### Politiskt uppdrag: Hållbart samhällsbyggande och ett klimat- och miljöarbete som gör skillnad på riktigt

● Grönt

Det sammanfattande omdömet för arbetet med det politiska uppdraget är grönt.

Samtliga deluppdrag bedöms som gröna, förutom

ett som bedöms som gult. Det pågår till exempel många olika mindre initiativ inom deluppdraget att uppnå netto-noll-utsläpp i Tyresö, som tillsammans minskar både miljöavtryck och i flera fall kostnaderna. Sammantaget bör de åtgärder och aktiviteter som genomförs starkt bidra till ett hållbart samhällsbyggande och ett starkt klimat- och miljöarbete.

Plattform-/nämnduppdrag	Kommentar	Bedömning
Klimatkrav i upphandling ska införas	<p>Polycyn för upphandling och inköp har reviderats och beslutades i kommunfullmäktige i september. Polycyn har tydliga krav på att hållbarhet och klimat- och miljökrav ska ställas i upphandlingar. De åtgärder som har störst effekt på klimatutsläppen ska prioriteras. Exempel på hållbarhetskriterier som finns med är krav på cirkulär användning av möbler och inredning, avfallsminskning och sortering samt användning av ekologiska och miljömärkta livsmedel och städprodukter. Särskilt fokus ligger även på varor och tjänster för hållbara transporter, energieffektivisering och hållbart byggande. Kommunen ställer också krav i avtal att externa utförare ska ha miljöledningssystem. Detta görs för att säkerställa att utföraren arbetar med systematisk planering och uppföljning med fokus på hållbarhet och miljöfrågor.</p>	Grön
Helhetsgrepp kring Brevikshalvön	<p>En reviderad strategi för omvandlingen av Östra Tyresö håller på att tas fram. Utbyggnation av kommunalt vatten och avlopp på östra Tyresö är pausat i väntan på dialog med boende och länsstyrelsen.</p>	Gult
Kommunen ska bygga och driva äldreboende i Tyresö Strand och vid Björkbacken.	<p>Detaljplanen för vård- och omsorgsboende i Strand har vunnit laga kraft. Arbeta med att överföra ägarskap av projektet till Tybo samt samverkan mellan kommunen och Tybo, enligt samverkansmodellen som är en bilaga till ägardirektiven, pågår enligt plan. Dialoger kring utvecklingen av ett vård- och omsorgsboende vid Björkbacken pågår.</p>	Grön
Uppnå ett nettonoll-utsläpp från kommunorganisationen.	<p>Kommunen fokuserar på att uppnå nettonollutsläpp genom att minska koldioxidutsläpp inom transporter, byggande, energi, arbetsmaskiner och avfall.</p> <p>Åtgärder inom hållbara transporter/ resande fortsätter genom omställning till fossilfri fordonsflotta och utökad laddinfrastruktur samt genom att uppmuntra klimatsmart resande och ökat användande av kommunens bil- och cykelpool. Lokala alternativ i förmånsportalen för anställda, och lokalt förlagda utbildningar, minskar på behovet av resande och transporter.</p> <p>Inom hållbart byggande utvecklas metoder för att ställa miljö- och klimatkrav vid markanvisning, exploatering och byggande. I markanvisningen för Lindalshöjden finns till exempel klimatfaktorer med som en del i utvärderingen. Energieffektivisering och investeringar i solceller på kommunens fastigheter fortsätter enligt plan.</p> <p>Under perioden har cirkulära arbetssätt testats och nya sätt att hantera avfall som resurs har utvecklats. Kommunens återbruk av byggmassor, byggmaterial och inventarier fortsätter bland annat i bygget av Njupkärrs nya skola och inom projektet sker återbruk i samarbete med projekt Återhus som finansieras av Vinnova. Limträbalkar i gamla Njupkärrs skola har demonterats och lagras i väntan på återmontering i den nya skolans matsal. Ljudabsorbenter har demonterats och skickats åter till leverantör för återbruk i andra projekt utanför kommunen. För att bidra till ökad kunskap om återbruk av planglas har de gamla fönstren demonterats av RagnSells för att utveckla metoder för att återbruka planglas.</p> <p>Utbytestakten av fordon, inklusive kommunens fordonspool, pågår enligt plan. Andel fossilfridrivna fordon inom kommunen (el- och HVO100) ligger på 96,7 procent. Återbruk av till exempel kontorsmöbler och IT-utrustning pågår och utökas allteftersom. Guide för utformning av trycksaker och skyltar, så att dessa får en längre livslängd för att spara på både pengar och miljön, finns framtagna och arbetas med aktivt.</p>	Grön

## Politiskt uppdrag: Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning

● Grönt

Det sammanfattande omdömet för arbetet med det politiska uppdraget är grönt.

Kommunen har stärkt fokus på näringslivsutveckling och kompetensförsörjning genom ökat samarbete över organisationsgränserna. Ett konkret exempel är framtidsmässan som Tyresö gymnasium arrangerade i januari tillsammans med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, näringslivsfunktionen och flera andra funktioner. Två nya ordförandeuppdrag kring näringslivsfrågor – ett kopplat till upphandling och lokala inköp, ett annat till utveckling av närings-

livsklimatet – ger ytterligare fokus på det lokala näringslivet för hela kommunorganisationen.

Trots svag arbetsmarknad och höga levnadskostnader visar arbetsmarknads- och socialförvaltningen goda resultat. 64 procent av deltagarna går vidare till arbete, studier eller egen försörjning. Långtidsberoende av ekonomiskt bistånd har minskat med 11 procent och antalet barn i hushåll med ekonomiskt bistånd visar en nedåtgående trend.

Fler Tyresöbor tar steget mot arbete och egen försörjning genom förbättrade arbetsmarknadsinsatser. Deltagare kommer snabbare i meningsfull aktivitet. Strategisk samverkan med näringslivet ger bättre möjligheter att matcha mot praktik- och arbetsplatser, och barnfamiljer får mer riktade insatser som motverkar långvarigt biståndsbehov.

Plattform-/nämnduppdrag	Kommentar	Bedömning
"En väg in" ska införas för att förenkla processer och stötta företagare. Relevant information och kontakter ska samlas lättillgängligt på ett och samma ställe.	En väg in-konceptet för näringslivet har införts. Konzeptet består av en företagsportal med samlad information till företagare, samt en digital AI-assistent för näringslivet. Samhällsväglare har utbildats specifikt inom näringslivsfrågor för att kunna ge bättre direkt service till företagarna. Möjligheten att införa VIP-telefoni för företagarna ses över, men är inte infört under året.	Grön
Att möta näringslivets behov av kompetens samt en effektiv matchning mot arbete leder till minskat ekonomiskt bistånd.	Arbetet med att möta näringslivets behov och skapa effektiv matchning mot arbete har under 2025 lett till konkreta resultat för Tyresöbor som står utanför arbetsmarknaden. Genom strategisk samverkan med näringslivet och ett strukturerat arbetsgivararbete har fler deltagare kunnat matchas mot relevanta praktik- och arbetsplatser som motsvarar deras kompetens och behov.	Grönt
Alla som söker kommunala sommarjobb ska få det. Kommunen ska ha en samordnande roll för att de företag som vill ska få matchning till sina behov av extra arbetskraft under sommaren.	Under 2025 fick 659 unga Tyresöbor erbjudande om sommarjobb och 608 genomförde arbetet, vilket är nära en fördubbling jämfört med föregående år. Detta innebär att alla ungdomar som sökte och uppfyllde kriterierna fick möjlighet till sommararbete, vilket ger värdefull arbetslivserfarenhet, första steget in på arbetsmarknaden och ekonomisk självständighet under sommaren.  Genom systematiskt utvecklingsarbete och samarbete inom kommunala verksamheter och privata företag har utbudet av arbetsplatser breddats, vilket gett ungdomarna möjlighet till varierande erfarenheter och kontakt med olika yrkesroller. Digitaliseringen av tidsrapportering och administrativa processer har gjort det enklare för ungdomarna att hantera sin anställning och minskat väntetider.  Det nya verksamhetssystem som upphandlas inför 2026 förväntas ge ungdomarna ännu bättre service genom tydligare processer och kortare handläggningstider. Sammantaget har fler unga Tyresöbor än någonsin tidigare fått chansen att få sin första arbetslivserfarenhet och bygga sitt CV inför framtiden.	Grön

### Politiskt uppdrag: Kommunen ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi och förmågan att anpassa verksamheten utifrån förändrade förutsättningar

● Grönt

Det sammanfattande omdömet för arbetet med det politiska uppdraget är grönt.

Ett genomgripande arbete med att anpassa investeringstakten till det kommunen har råd med

relaterat den politiskt beslutade riktlinjen för god ekonomisk hushållning har genomförts och är avgörande för en långsiktigt hållbar ekonomi. I arbetet har också tydliggörandet av investeringars påverkan på framtida driftskostnader omhändertagits. Omvärlds- och behovsanalyser samt lokalbehovsanalyser genomförs numera kommunövergripande, vilket ökar förmågan att anpassa verksamheten efter förändrade förutsättningar.

Plattform-/nämnduppdrag	Kommentar	Bedömning
Kommunens investeringsprocess ska vara effektiv.	<p>Ett ordförandeuppdrag kring översyn av investeringsprocessen gavs 2024-06-04 i kommunstyrelsen. I uppdraget anges att varje nytt investeringsbeslut ska innehålla kostnader på kort och lång sikt, samt uppskattad indexuppräknning. För att öka transparensen och åiterrapporteringen till ansvarig nämnd har investeringspolicyn reviderats med följande tillägg;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beslut för systemhandlingsprojektering läggs till, och fattas efter genomförd förstudie</li> <li>• Beslut om detaljprojektering och byggnation läggs till, och fattas efter genomförd förstudie</li> <li>• Regelbunden återkoppling kring projekt som pågår under lång tid till berörd nämnd eller utskott</li> <li>• Årlig uppdatering av investeringspolicy för att möta de omvärldsfaktorer och förändringstryck som påverkar investeringsprocessen</li> </ul> <p>Syftet med ändringarna är att säkerställa ökad transparens och återkoppling för kommunens investeringar, samt säkerställa en investeringsprocess som är förenlig med successiv kalkylering. Till varje investeringsbeslut anges kostnader i en bilaga till beslutet. Bilagan anger beräknad total investeringskostnad, beräknad indexuppräknning samt avskrivningskostnader och/eller beräknad hyra för år ett. Indexuppräknning baseras på lämpligt index utifrån de största ingående bygghelena i projektet.</p>	Grön
Nollvision mot välfärdsotslighet ska införas.	<p>Projektet mot välfärdsbrott har levererat visst resultat på samtliga mål med undantag av en plan för extern kommunikation. Då arbetet med att upptäcka och förhindra välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan på kommunövergripande nivå har varit ett komplext uppdrag som spänner över en bredd av frågor har det varit naturligt att inte kunna betrakta projektet som vare sig "i mål" eller "självgående" i alla relevanta frågor efter genomförandet. Behovet av tid och kompetens i frågorna kommer att kvarstå även framöver och arbetet behöver bedrivas långsiktigt. Stora förflyttningar har dock skett under året:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utmaningar har identifierats</li> <li>• Möjliga vägar framåt diskuterats och i vissa fall satts i verket</li> <li>• Breda utbildningsinsatser har genomförts</li> <li>• Utbildningsmaterial har tagits fram</li> <li>• Området har inkluderats i kommunens arbete med riskhantering och målstyrningsprocess</li> <li>• Ämnet har blivit en aktuell fråga för samtliga förvaltningar</li> <li>• Riskmedvetenheten har ökat</li> <li>• Ändamålsenligheten i riktade åtgärder har effektiviserats</li> <li>• Fler medarbetare är medvetna om vikten av att arbeta med dessa utmaningar.</li> </ul>	Grönt

## Politiskt uppdrag: För att klara av framtidens utmaningar behöver vi öka tempot i att bygga kultur och förmåga att använda och utveckla olika digitala lösningar

● Grönt

Det sammanfattande omdömet för arbetet med det politiska uppdraget är grönt.

För att möta framtidens utmaningar har Tyresö kommun under året, i ett gemensamt arbete över förvaltningsgränserna, ökat tempot i digitaliseringen och stärkt den gemensamma förmågan att använda och utveckla digitala lösningar. Genom strukturerad behovsinsamling, tydligare kravställning och samordnade införanden har nya system och förändrade arbetssätt kunnat införas på ett effektivt och hållbart sätt. Arbetet har bidragit till ökad digital mognad, effektivare verksamhet, bättre samverkan samt lagt grunden för en långsiktigt robust och framtidssäkrad kommunal verksamhet till nytta för Tyresöborna.

### Projekt M365

Införandet av Microsoft 365 påbörjades under året. Den första delleransan omfattade införandet av chatt- och videomöten via MS Teams, som lanserades före sommaren och har förbättrat möjligheterna till digitala möten och samverkan. Införandet sker stegvis och övergången till molnbaserade arbetssätt fortsätter successivt för att möjliggöra mer effektiva, flexibla och moderna arbetssätt inom kommunen samt stärkt samverkan med externa aktörer. Övergången till molnet bidrar även till en mer robust och säker IT-miljö, vilket stärker kommunens motståndskraft mot cyberhot och möter verksamheternas ökande behov av effektivisering och säker informationshantering.

### Stratsys

Kommunens gemensamma ledningssystem är infört och har bidragit till en ökad insyn och transparens mellan kommunens förvaltningsgränser vilket bidrar till en effektivare uppföljning och mer användarvänliga processer i vår verksamhet.

Informationssäkerhet- och dataskyddsmodule är implementerad och informations- och utbildningstillfällen samt arbetet med RSA-modul pågår.

Barn- och utbildningsförvaltningen har under året integrerat med analysverktyget Qlik för att stärka det systematiska kvalitetsarbetet och på ett enkelt sätt få bra underlag för analys samt underlätta den administrativa bördan.

### AI

Kommunen har testat, utvärderat och infört ett antal

AI-plattformar samt ökat kompetens och förmåga för att nyttja ny teknik för att möta framtidens utmaningar. Flertalet AI-projekt har initierats, vissa är i drift medan en del är under utveckling. Ett exempel är en chattrobot för näringslivet, som syftar till att stödja företagare inom kommunen samt underlätta för medarbetare som arbetar med företagsfrågor. Arbetet med att utveckla en Digital medarbetare 2.0 för hemtjänsten fortsätter för att ge mer effekt för flera enheter inom äldre- och omsorgsförvaltningen. Andra initiativ är en AI för upphandlingsprocessen samt en juridisk AI-assistent, här pågår arbete med att ta fram behov och tänkta effekter.

### Utveckling av arbetssätt och processer

Under året har kommunen arbetat systematiskt med att utveckla och effektivisera interna processer. En gemensam och likvärdig nämndprocess har tagits fram och implementerats, vilket har bidragit till ökad effektivitet och minskad sårbarhet. Arbetet med att samordna resurser mellan Tyresö Bostäder och Tyresö kommun har inletts, där potential för en bredare samverkan och mer effektiv resursanvändning har identifierats.

Vidare har flera lokala styrdokument avvecklats och ersatts av interna arbetsprocesser i syfte att öka resurseffektiviteten och tydliggöra ansvar. Arbetet med att etablera en gemensam kontorservice har påbörjats och möjliggjort ett mer effektivt nyttjande av personalresurser samt lagt grunden för en mer tillgänglig och mindre sårbar servicefunktion.

En översyn av upphandlingsprocesserna genomförs i bred samverkan för att identifiera ytterligare effektiviseringsmöjligheter. Inom ramen för översynen av lönesystemet har bland annat digitala anställningar införts, vilket innebär betydande tidsbesparingar för chefer vid rekrytering och bidrar till effektivare resursanvändning med bibehållen kvalitet.

Ett genomgripande utvecklingsarbete inom arbetsmarknadsområdet har också genomförts, där digitalisering varit en viktig möjliggörare. Arbetet har inneburit förändrade arbetssätt, digitaliserad handläggning av ekonomiskt bistånd och effektivare arbetsmarknadsprocesser, med målet att fler invånare ska nå självförsörjning.

Processkartläggning av avgiftshandläggning för äldre- och omsorgsförvaltningen är genomförd.

Kommunen har anslutit sig till Sveriges kommuner och regioners (SKR) Handslag för Digitalisering. Handslaget för digitalisering handlar om att kommuner och SKR-koncernen går samman om konkreta digitaliseringsinitiativ. Initiativen finns inom områden som socialtjänst, skola, grundläggande infrastrukturella förutsättningar och

kompetensförsörjning inom digitalisering. Under perioden har kommunen aktivt arbetat med följande initiativ:

- **E-tjänstelegitimationsprojekt**

Projektet för e-tjänstelegitimation har startat och syftar till att ersätta BankID och Freja-ID inom kommunens verksamheter. Detta kommer att minska kommunens beroende av externa leverantörer som BankID, samtidigt som en hållbar och robust lösning för e-legitimation skapas. Målet är att säkerställa att vi kan leverera tillförlitliga och tillgängliga tjänster till alla Tyresöbor.

- **Säker digital kommunikation**

Leveransen av säkra videomöten har genomförts för att trygga kommunikationen med medborgare vid känsliga samtal och dialoger.

För Säker digital kommunikation (SDK) är kommunen godkänd av DIGG och verksamheterna kommer att påbörja anslutning från september. Prioriterad utrullning är för arbetsmarknads- och socialförvaltningen och äldre- och omsorgsförvaltningen. Detta kommer att stärka den säkerhetsmässiga aspekten av kommunens digitala kommunikation, både för invånare och i samarbetet med myndigheter såsom Polisen.

- **Digital post**

Projektet för digital post har startat och fortskrider enligt plan. Syftet är att minska användningen av fysisk post och därmed sänka kostnader. Detta gäller post som skickas ut till medborgare som har en digital brevlåda, exempelvis Min myndighetspost, Kivra och liknande tjänster.

Plattform-/nämnduppdrag	Kommentar	Bedömning
Testa och införa digitala lösningar som bidrar till ökad trygghet hos våra äldre Tyresöbor och medarbetare som möter dem.	<p>Under 2025 har äldre- och omsorgsförvaltningen fortsatt att testa och breddinföra digitala lösningar som stärker tryggheten för äldre Tyresöbor och förbättrar arbetsmiljön för medarbetare. Med hjälp av utvecklingen av välfärdsteknik har förvaltningen tagit viktiga steg för att skapa en bättre omsorg för fler, med fokus på kvalitet, kontinuitet och effektivitet.</p> <p>Under året infördes Bemlo – AI-baserad schemaläggning i hemtjänsten, vilket har bidragit till mer effektiv planering, effektivisering av det administrativa stödet och ökad kontinuitet för den enskilde. Inom LSS-verksamheten infördes även Boet – planeringssystem för brukare och personal, som ger ett mer strukturerat och behovsstyrt stöd till brukarna samt tydligare arbetsprocesser för medarbetarna.</p> <p>Under 2025 infördes även Bitoreq – experttjänst för sjuklöner, vilket har effektiviserat och kvalitetssäkrat handläggningen av sjuklöner inom personlig assistans och minskat behovet av administrativt stöd. Som ett led i att stärka rättssäkerhet och kvalitet i socialtjänstens arbete startades en pilot med Interpreto – AI-baserad samtalsassistent, som möjliggör transkribering av möten och minskar tidsåtgången för dokumentation, vilket innebär ett ökat fokus kärnuppdraget. Projektet bedöms få full effekt under 2026.</p>	
Med hjälp av välfärdsteknik skapa en bättre omsorg för fler.	<p>Den hälsofrämjande appen Tyresö för mig breddinfördes under 2025 och har blivit en viktig digital kontaktväg mellan kommunens digitala undersköterska och kommunens seniorer. Appen används för vägledning, motivation och social kontakt och utgör ett centralt verktyg i det förebyggande och hälsofrämjande arbetet. Under 2025 passerade appen 100 användare.</p> <p>Som en del i arbetet med att minska ofrivillig ensamhet etablerades även en digital träffpunkt, där seniorer kan delta i digitala aktiviteter. Implementeringen av digital träffpunkt har inneburit en ökad social gemenskap oavsett olika omständigheter som till exempel framkomlighet, väderförhållanden eller andra hinder.</p> <p>Inom LSS-verksamheten infördes Evondos – läkemedelsrobotar på servicebostäder, med syfte att öka självständighet och trygghet för den enskilde samt minska behovet av onödiga besök av kommunens stödassistenter där den enskilde klarar att inta mediciner utan hjälp av stödassistenterna. För att ytterligare stärka tryggheten i ordinärt boende infördes en utökad larmportfölj, där trygghetslarm kompletteras med tillbehör som exempelvis GPS-klocka, fallsensor, dörrlarm och röklarm. Med en utökad larmportfölj kan den enskilde bo kvar längre hemma innan en eventuell flytt till ett vård- och omsorgsboende blir aktuell.</p>	

## Bilaga 5:

## Uppföljning tillgänglighetsplan

Tillgänglighetsplanens aktiviteter behandlas för de olika verksamhetsområdena när nämnderna tar fram sina nämndplaner och följs upp vid tre tillfällen under året. Kommunövergripande förslag på aktiviteter behandlas av kommunstyrelsen. Tabellen nedan är en sammanvägd bedömning av tillgänglighetsplanen utifrån nämndernas rapportering. Aktiviteterna rapporteras som grön, gul eller röd. Grön innebär att aktiviteten genomförs enligt plan och kommer levereras i tid. Gul innebär att aktiviteten är påbörjad men går inte enligt plan eller riskerar att inte levereras i tid. Röd betyder att aktiviteten inte är påbörjad.

Prioriterat område	Aktivitet	Ansvarig	Indikator	Kommentar	Bedömning
Tyresö kommun beaktar funktionsrättsperspektivet kontinuerligt.	Förvaltningarnas tillgänglighetsansvariga tjänstemän bevakar vilka ärenden som kan påverka tillgängligheten i kommunen och tillser då att tillgänglighetsrådet involveras på ett tidigt stadium.	Samtliga förvaltningar	Antal ärenden som kommunicerats via rådet.	Förvaltningschefer närvarar vid rådets möten för att informera och involvera rådet.  Äldre- och omsorgsförvaltningen har haft tio ärenden som kommunicerats via rådet förutom det som kommuniceras muntligt, och förvaltningen informerar vid varje sammanträde.	
Tyresö kommun beaktar funktionsrättsperspektivet kontinuerligt.	Tillgänglighetsplanen är en naturlig och integrerad del av kommun- och nämndplaner.	KS	Tillgänglighetsplanen listas i kommunplanen under rubriken "Så styrs kommunen".	De planer som styr kommunens arbete och ska vara en integrerad del i planering och uppföljning av kommunen listas under rubriken "kommungemensamma styrdokument". Där finns tillgänglighetsplanen med.	
Tyresö kommun beaktar funktionsrättsperspektivet kontinuerligt.	Kommunens förtroendevalda och chefer gör Myndigheten för Delaktighets webbutbildning Delaktighetsguiden.		Andel förtroendevalda och chefer som slutfört Delaktighetsguiden.	100 procent av cheferna inom äldre- och omsorgsförvaltningen har slutfört Delaktighetsguiden under året, övriga har inte nått helt i mål men kommer att fortsätta under 2026.	
Tyresö kommun beaktar funktionsrättsperspektivet kontinuerligt.	Inrättande av ett tillgänglighetspris och uppmärksammande av kommunens tillgänglighetsarbete på den nationella Delaktighetsdagen (april 2025).	KTR	Tillgänglighetspriset är utdelat. Delaktighetsdagen genomförd.	Tillgänglighetspriset delades ut på Tyresöfestivalen i september. I samband med det uppmärksammades tillgänglighetsarbetet i både interna och externa kommunikationskanaler.	
Tyresö kommun skapar förutsättningar för ett likvärdigt och aktivt demokratiskt deltagande.	ÄON och ASN följer upp att tjänsteskrivelser och förslag till beslut som berör individer som behöver enklare texter, som till exempel personer med intellektuell funktionsnedsättning, skrivs på lättläst.	ÄON, ASN	Antal tjänsteskrivelser och förslag till beslut som är skrivna på lättläst	Inom arbetsmarknads- och socialförvaltningen och äldre- och omsorgsförvaltningen är målsättningen att det som skrivs ska vara förståeligt av de personer som berörs. Arbete pågår för att öka antalet skrivelser på lättläst, dock är det inte möjligt att följa antal.	

## Bilagor

Prioriterat område	Aktivitet	Ansvarig	Indikator	Kommentar	Bedömning
Tyresö kommun tillgängliggör information.	Tillgänglighetsarbetet blir mer framträdande på hemsida och intranät.	Kommunikationsenheten	Fler som på relevanta sidor svarar ja på frågan: "Hjälpte informationen på den här sidan dig?".	Tillgänglighetsarbetet har lyfts fram i samband med kommunikation kring tillgänglighetspriset. Indikatorn är svår att svara på utifrån att information från tidigare år inte finns sparad.	
Tyresö kommun tillgängliggör information.	Tillgänglighetsplanen publiceras på lättläst.	Kommunikationsenheten	Tillgänglighetsplanen har publicerats på lättläst.	Tillgänglighetsplanen finns publicerad lättläst på tyreso.se	
Tyresö kommun möjliggör kommunikation, delaktighet och självbestämmande i det vardagliga livet.	ÄON efterfrågar förvaltningens uppföljning av samtliga utföras åtgärdsplaner utifrån resultat brukarundersökning LSS.	ÄON	Andel brukare som får bestämma om saker som är viktiga hemma. Andel brukare som känner sig trygg med personalen. Andel brukare som alltid trivs på sin dagliga verksamhet.	Utförarnas åtgärdsplaner har följts upp. Andelen brukare som känner sig trygg med personalen på servicebostad var 76 procent. Snittet i riket låg på 72 procent. Inom gruppboad var motsvarande resultat 88 procent jämfört med rikets 78 procent. Inom daglig verksamhet svarade 85 procent att de alltid trivs på sin dagliga verksamhet, vilket motsvarar rikets resultat.	
Tyresö kommun möjliggör kommunikation, delaktighet och självbestämmande i det vardagliga livet.	ÄON och ASN efterfrågar och följer upp förvaltningarnas åtgärdsplaner för ökat antal IP och SIP.	ÄON, ASN	Andel brukare med aktuell individuell plan. Andel brukare med aktuell samordnad individuell plan.	Inom arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt äldre- och omsorgsförvaltningen är målsättningen att samtliga som är i behov av en SIP också ska ha en sådan. Går dock inte att följa upp i form av antal.	
Tyresö kommun utformar och upprätthåller tillgängliga fysiska miljöer.	SBK initierar ett systematiskt arbetssätt för att säkerställa: - Att enkelt avhjälpta hinder åtgärdas löpande. - Att tillgängligheten och kvaliteten på gång- och cykelvägar för till exempel rörelsehindrade (permobiler och rullatorer etcetera) och synskadade (belysning och markeringar) säkerställs.	SBK	Antal felanmälningar enligt ovan minskar.	Inga registrerade ärenden under 2025 för SBK.	
Tyresö kommun utformar och upprätthåller tillgängliga fysiska miljöer.	Uppdatering av Tillgänglighetshandboken.	SBK	Tillgänglighetshandboken antagen i kommunfullmäktige.	Tillgänglighetshandboken är fortsatt under utredning för eventuell uppdatering. Då boverkets byggregler uppdaterats och råden kring tillgänglighet inte längre finns kvar i byggreglerna kan en egen tillgänglighetshandbok bli mer aktuell.	
Tyresö kommun erbjuder jämlik välfärd och möjliggör för god hälsa.	Kommunens hälso- och sjukvårdspersonal får i uppdrag att stötta individer till hälsosamma levnadsvanor (särskilda boenden LSS).	ÄON	Antal LSS-verksamheter/boenden som deltagit i programmet "Hälsan spelar roll" eller motsvarande.	Delar av programmet "Hälsan spelar roll" påbörjades under hösten på Tyresö dagliga verksamhet, Tyda. Andra hälsofrämjande koncept har påbörjats planering kring, såsom "Häng med oss ut", i samverkan med Friluftsförbundet.	

Prioriterat område	Aktivitet	Ansvarig	Indikator	Kommentar	Bedömning
Tyresö kommun erbjuder jämlik välfärd och möjliggör för god hälsa.	ÄON, ASN och BUN följer upp implementeringen av Socialstyrelsens nationella riktlinjer för adhd och autism.	ÄON, ASN, BUN	Andel av sökande familjer som fått stöd av en TSI-samordnare. Antal elever med problematisk skolfrånvaro = 80 procent (ska minska).	Kommunen är inte organiserad med TSI-samordnare, men ger samordnat stöd. Antalet elever med problematisk skolfrånvaro är oförändrat och nya insatser har påbörjats.	
Tyresö kommun erbjuder likvärdig fritid.	Genomföra insatser som på kort och lång sikt främjar personer med funktionsnedsättning tillgång till ett rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter.	KOF, ÄOO, AOS	Kultur- och fritidsförvaltningen har genomfört planerade insatser som bedöms främja personer med funktionsnedsättnings tillgång till ett rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. (Ja/Nej/Delvis) Antal beviljade ansökningar om Kontaktperson/ ledsagarservice för fritidsaktivitet.	<p>Kultur- och fritidsförvaltningen arbetar kontinuerligt med att göra kultur- och fritidsaktiviteter tillgängliga för fler. Samverkan har breddats vilket har resulterat i initiativ såsom Aktiv onsdag på Bergfotens fritidsgård samt ett teaterprojekt inom anpassad grundskola. Genom tydligare kommunikation, ökad närvaro på platser där målgruppen redan är, och ett mer anpassat bemötande i verksamheterna har deltagande ökat. Föreningen Passalens arbete med att lotsa målgruppen till fritidsaktiviteter har resulterat i att några deltagare nu besöker den öppna kulturskolan i G60 på egen hand. Detta är ett ovanligt lyckat resultat och ett tecken på att insatserna har gett effekt. Kultur- och fritidsförvaltningen samverkar med LSS för att möjliggöra att verksamheten "Häng med ut" startas upp i Tyresö. Kultur- och fritidsförvaltningen har bidragit i dialogen med Medley som har lett till ökat tillgänglighet för målgruppen. I raststugan i Alby har tillgängligheten förbättrats med hjälp av en ramp.</p> <p>På gruppnivå går det inte att följa upp vad en kontaktperson gör med sin uppdragsgivare. (AOS)</p> <p>Äldre- och omsorgsförvaltningen har enligt LSS beviljat 36 ledsagarbeslut och 82 beslut avseende kontaktperson.</p>	

## Bilagor

Prioriterat område	Aktivitet	Ansvarig	Indikator	Kommentar	Bedömning
Tyresö kommun erbjuder likvärdig utbildning	BUN och GVN efterfrågar och följer upp åtgärdsplaner efter resultat av Skolinspektionens skolenkät.	BUN, GVN	Andel pedagogisk personal/vårdnadshavare som tycker att: - Alla elever/mitt barn får det stöd från skolan som behövs. - Skolan ger stöd i enlighet med de behov som utredning om särskilt stöd visat. Andel elever som får fullständiga betyg.	Under höstterminen har inga anmälningar till Skolinspektionen inkommit kring särskilt stöd. Det är en mycket tydlig indikation på att insatser sker skyndsamt.	
Tyresö kommun stöttar individen till arbete och försörjning	ASN, BUN och GVN följer upp insatser för ökat antal praktikplatser och supported employment.	ASN, BUN, GVN	Antal ungdomar med funktionsnedsättning som feriejobbat eller fått anpassad praktikplats. Antal personer med funktionsnedsättning som kommit i studier/arbete.	Alla ungdomar som uppfyller de grundläggande kriterierna har erbjudits feriejobb. Det går inte att specifikt följa upp personer med funktionsnedsättning på grund av GDPR. Anpassad skola har inom ramen för projektet Mera demokrati haft stödjande åtgärder för att elever ska söka (och har fått) sommarjobb.	
Tyresö kommun erbjuder ett varierat och tillgängligt bostadsutbud	Alla ska efter beslut om insats erbjudas ett anpassat boende i rimlig tid	ASN, ÄON	Antal ej verkställda beslut om anpassat boende enligt SoL/LSS	Inom äldre- och omsorgsförvaltningen är antal ej verkställda beslut för boende enligt LSS två stycken, varav en inte kunnat erbjudas verkställighet och den andre har tackat nej till erbjuden plats.	

## Bilaga 6:

# Uppföljning ägardirektiv

Ägarens sammanfattande bedömning Årsredovisning 2025.

Ägaren bedömer att bolagsstyrelsens uppföljning av ägardirektiven stämmer överens med ägarens analys.

Ändamålet med verksamheten	(RAG)	Kommentar
Ändamålet med bolagets verksamhet är att i allmännyttigt syfte främja bostadsförsörjningen i Tyresö kommun och att tillhandahålla lokaler för vård- och omsorgsboenden, gruppboendestäder och serviceboendestäder avseende LSS.		Tyresö Bostäder tillhandahåller bostäder och lokaler enligt kommunens önskemål.

	Direktiv	(RAG)	Kommentar
1	Tyresö Bostäder ska samordna sina stödfunktioner med kommunen och nyttja gemensamma administrativa system med kommunen.		<p>Ett samarbetsprojekt har tillsatts med syfte att se över förutsättningarna och lämna förslag till samordningsmöjligheter som konkret innebär att dela på resurser, kompetens och tjänster inom stödfunktioner. Flera möten har avhållits och en tidplan finns för det fortsatta arbetet.</p> <p>Samordning av stöd i enskilda ärenden sker redan idag främst inom upphandling, kommunikation, ekonomi och social hållbarhet. Samverkan sker sedan hösten 2024 även rörande trygghetsvårdar och det har funnits diskussioner kring sociala projekt (Trappsteget). Genomgång av förutsättningar för samverkan mellan Tyresö Bostäder och SBK/SAMI:s verksamhet inom yttre skötsel och snöröjning har diskuterats.</p>
2	Tyresö Bostäder ska genomföra byggnation av ett vård- och omsorgsboende med 100 platser på av kommunen anvisad plats (Tyresö Strand), med färdigställande senast 2028.		Tyresö Bostäder har fått i uppdrag att bygga ett vård- och omsorgsboende med 100 platser i Tyresö Strand, klart senast 2028. Projektet, VoB Strand, genomförs i nära samverkan med kommunens förvaltningar enligt ägardirektivens modell. Arbetet pågår och projektet har förankrats genom möten, riskarbete och bygglovsprocesser. En processplan är framtagen och konstprogrammet under utveckling. VoB Strand är ett tydligt uttryck för bolagets samhällsbyggande roll och långsiktiga uppdrag.
3	Tyresö Bostäder ska ha en egen bostadskö med köavgift samt ha lagt grunden för en samordnad bostadsförmedling senast Q4 2025 med start senast Q1 2026 för de hyresvårdar som förmedlar hyresrätter inom kommunen.		Arbete pågår. Styrelsen har beslutat införa en bostadsförmedling och en hemställan om att bilda ett dotterbolag och ta ut en köavgift har godkänts (09/2025) av kommunfullmäktige. Inriktningen är att Tyresö bostadsförmedling ska starta under kvartal ett 2026.
4	Tyresö Bostäder ska aktivt delta i arbetet för att bygga och driva ett vård- och omsorgsboende vid Björkbacken.		Tyresö Bostäder har varit delaktig i det arbete som förevarit för att bestämma vad som ska kunna byggas. För att säkerställa god ekonomi för både bolaget och kommunen bidrar Tyresö Bostäder i arbetet att utforma lösningar för effektivt bruk av lokalerna för överskådlig tid.
5	Tyresö Bostäder ska tillsammans med Tyresö kommun utreda olika framtida användningsområden för fastigheten Bollmora 2:588 (Vinkelhuset).		Arbete påbörjat under 2023 för att tillsammans med kommunen se över möjligheterna för utveckling av dessa fastigheter (Bollmora 2:588, 2:134 och 2:590).
6	Tyresö Bostäder ska på ett ändamålsenligt och transparent sätt särskilja verksamheten med samhällsfastigheter från verksamheten med bostadslägenheter. Detta ska ske genom organisatorisk åtskillnad mellan de två verksamhetsområdena samt separat redovisning för respektive verksamhetsområde. Syftet med denna åtskillnad är främst att hyresgäster i bostäder inte ska kunna belastas med kostnader som hänför sig till samhällsfastigheter.		Tyresö Bostäder avser att tillskapa ett nytt affärsområde samhällsfastigheter för att samla denna verksamhet.

## Bilagor

	Direktiv	(RAG)	Kommentar
7	Tyresö Bostäder ska ta ansvar för de områden där bolaget är hyresvärd och i samverkan med kommunen och andra aktörer och genom att ta hjälp av boende i områdena aktivt arbeta med att utveckla livsmiljöerna.		Bolaget har en öppen dialog med hyresgästföreningen och polis samt håller kontinuerliga bomöten med hyresgästerna. Samverkan med kommunen sker till stor del i olika projekt, exempelvis avfallshantering och trygghet. Under 2025 har 9 särskilda områdesbesök genomförts för att träffa hyresgäster och stämma av hur man trivs och vad som kan förbättras. Erfarenheter från områdesbesöken har använts för att förbättra bolagets verksamhet. Planering för 2026 pågår där ytterligare områdesbesök och fixardagar inplaneras. Därtill skedde även en fixardag i maj då hela bolaget var ute och gjorde fint i våra områden.
8	Tyresö Bostäder ska på olika sätt ta särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende för: a. ungdomar och studenter som söker sitt första boende b. äldre som efterfrågar anpassade boenden och ökad trygghet för att längre kunna bo kvar i egen lägenhet c. personer som av särskilda skäl har svårt att få bostad på den reguljära bostadsmarknaden.		Ungdomslägenheter finns att tillgå. Seniorboende och trygghetsboende finns att tillgå. Förtur finns enligt medicinska skäl som omöjliggör kvarboende, sociala skäl, vid dödsfall av sammanboende som gör att lägenheten blir för stor eller dyr att bo i, näringslivsförtur vid folkbokföring utanför Stockholms län. Förutsättningar för förtur måste kunna styrkas.
9	Tyresö Bostäder ska årligen förmedla minst 10 procent av sina lediga lägenheter till Tyresö kommun.		Kommunen erbjuds 10 procent av vakanta lägenheter.
10	Tyresö Bostäder ska skapa förutsättningar för medinflytande och självförvaltning för hyresgästerna.		Självförvaltning finns inom valda delar av beståndet. Exempelvis Koriander-, Angelica- och Basilikagränd. Befintliga avtal har setts över och uppdaterats.
11	Tyresö Bostäder ska i sina upphandlingar, där så bedöms möjligt, använda sociala klausuler som en del av kontraktsvillkoren.		Tillämpas i de fall det bedöms möjligt. Har främst skett, dels i upphandlingar tillsammans med kommunen, dels i upphandlingar av större karaktär. Krav på praktikanter ställs om behov föreligger.
12	Tyresö Bostäder ska, i samband med upprustning och ombyggnad, involvera hyresgästerna i en dialog och målet ska vara att inga hyresgäster ska behöva lämna sina hem på grund av social omvandling eller kostnadsökningar .		Om så krävs, erbjuder Tyresö Bostäder ersättningslägenheter i de fall hyresgästen önskar annan standard och hyresnivå än i renoverat skick. Tyresö bostäder har ännu inte haft några större ombyggnadsprojekt men när så sker kommer de boende att involveras i ett tidigt skede. Samrådsgrupper inför renoveringarna på Granängsringen är under uppstart. Rekrytering av hyresgästsamordnare pågår.
13	Tyresö Bostäder ska följa målen i Allmännyttans klimatinitiativ.		Sveriges Allmännyttas uppdaterade 2025 klimatinitiativets målsättningar. Tyresö Bostäder ska enligt ägardirektiv från maj 2025 följa dessa vilket Tyresö Bostäder har i måltabellen i 2026 års affärsplan. Under 2026 tas handlingsplaner fram för fler mätbara mål från 2027, i linje med klimatinitiativet, i samverkan med kommunen och med inspiration från branschen.
14	Tyresö Bostäder ska ha en soliditet på minst 15 procent.		Soliditeten 2025 var 27,5 procent.
15	Tyresö Bostäder ska ha en avkastning på totalt kapital motsvarande lägst 3 procent.		Avkastningen för 2025 var 3,2 procent.

Till  
Kommunfullmäktige

## **REVISIONSBERÄTTELSE FÖR 2025**

Vi av kommunfullmäktige utsedda revisorer i Tyresö kommun har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelse och nämnder och genom av fullmäktige utsedd lekmanarevisor den verksamhet som bedrivits i kommunens bolag.

Styrelsen och nämnderna ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamheten samt för återredovisning till kommunfullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt kommunfullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Vi har under året genomfört ett antal fördjupade granskningar, där identifierade brister och utvecklingsområden lyfts. Vi hänvisar till genomförda granskningsrapporter och bifogad redogörelse.

Sammantaget gör vi följande bedömningar:

- Vi bedömer att styrelse och nämnder i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.
- Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.
- Vi bedömer att styrelsens och nämndernas resultat enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som kommunfullmäktige uppställt.

Vi tillstyrker att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter i dessa organ.

Vi tillstyrker att kommunfullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Vi åberopar bifogad redogörelse och bifogade rapporter. Vi understryker särskilt att från revisionen under året lämnade rekommendationer beaktas i det fortsatta arbetet.

Tyresö den 13 april 2026

Leif Lanke, ordförande

Sven Bergström, vice ordförande

Inger Lundgren

Maud Rosendahl

Ronnie Widmark

**Till revisionsberättelsen hör bilagorna:**

Revisorernas redogörelse

De sakkunnigas rapporter i olika granskningar

Auktoriserad revisors yttrande över årsredovisningen

Lekmanarevisorns granskningsrapport

Postadress 135 81 Tyresö  
Besöksadress Marknadsgård 2  
Telefon 08-578 291 00  
E-post [kommun@tyreso.se](mailto:kommun@tyreso.se)  
[tyreso.se](http://tyreso.se)  
[facebook.se/tyresokommun](https://facebook.se/tyresokommun)  
Instagram: @tyresokommun

tyresö kommun

