

Nämnd- och förvaltningsplan 2022

Kultur- och fritidsnämnden/
Kultur- och fritidsförvaltningen



Innehåll

Politiska prioriteringar	2
Vision och mål.....	4
Vision.....	4
Målområden.....	4
SWOT	5
Nämnd- och förvaltningsmål.....	8
Övrig redovisning.....	13
Riskhantering	14
Resurser	15
Årshjul för styrprocess och uppföljning 2022	16
Bilagor.....	17
Bilaga 1 Prövning av barnets bästa.....	17
Bilaga 2 Nämndspecifika styrdokument som inte finns med i kommunplanen.....	19

Politiska prioriteringar

Under det kommande verksamhetsåret fortsätter vi i styret; Tillsammans för Tyresö, arbetet med att förbättra tillgängligheten och förutsättningarna för ett rikt kultur- och idrottsliv för alla medborgare genom att satsa på en mångfald av åtgärder och projekt.

Under mandatperioden har det blivit lättare för alla barn och unga att prova på idrotter genom Fritidsbankens verksamhet. Det har också gjorts investeringar i spontanidrottsplatser såsom padelplaner och kähästbanor. Ett arbete är också inlett med att skapa platser för spontant utövande av kulturaktiviteter, som till exempel dans, musik och scenkonst. Kultur- och fritidsförvaltningen behöver ta en aktivare del i samhällsplaneringen för att skapa en helhet och skapa möjlighet för kultur och idrottsytor i kommunen. Speciellt viktigt är det att ta hänsyn till personer med funktionsnedsättnings behov och skapa kultur och idrottsplatser som är tillgängliga för alla. Arbetet med Tyresöarkivet ska fortsätta och få en fast plats att förvara alla dokument på samtidigt som arbetet med att organisera och digitalisera de arkiv som kommer in intensifieras.

Kulturskolan får genom statliga bidrag möjligheten att skapa nya kurser inom den ordinarie verksamheten. När dessa kurser visar sig vara populära och ha många deltagare vill vi ge förutsättningar för att göra dessa kurser permanenta inom den ordinarie verksamheten. Vi kommer även utöka "pröva på"-verksamheten för att locka fler deltagare till Kulturskolans kurser.

Fritidsgårdarna i Tyresö har en central uppgift i att skapa trygga mötesplatser för unga och för den förebyggande, uppsökande verksamheten. Därför tillförs fritidsgårdarna medel för att kunna ha utökade öppettider och stärkt uppsökande verksamhet. En lokalutredning gällande Cafe Bonza och en eventuell flytt till mer centrurnära lokaler har presenterats under året. Den visar att ett möjligt läge är Forellskolans gamla matsal, och att ett samutnyttjande mellan Bonza, filmföreningen och närradioföreningen är möjligt.

Arbetet med att skapa en modern fotbollsarena fortsätter, investeringar i Tyresövallens läktare och belysning är nu klar och förvaltningen tillförs medel för detta. Den gamla C-planen som togs bort på grund av bygget av nya ishallen kommer återskapas när ishallen står färdig. I början av denna mandatperiod tog beslut att bygga nytt stall i Fårdala och den håller nu på att färdigställas. Ett arbete återstår och det är att se över möjligheten att utöka ridhusytan så att fler barn och ungdomar kan rida, det är många som står i kö i föreningen.

Till sommaren kommer den nordliga entrén till Tyresta att färdigställas och tillgängliggöra naturreservatet för fler invånare. Förvaltningen ska ta en aktiv del i att bevara de torp och kulturmiljöer som nu blir enklare att besöka samt utveckla verksamheter tillsammans med kommunens föreningar och invånare.

Uppdrag i kommunplan 2022

- Fler tyresöbor ska ta del av Tyresös kultur- och föreningsliv.

Nämndens prioriteringar

- Kultur och fritidsförvaltningen ska fortsätta arbetet att öka aktivitet och rörelse hos de prioriterade målgrupperna, det kan vara att stärka föreningarna men även finns nya sätt till spontant utövande.
- Kulturskolan ska fortsätta arbetet med de olika kurserna och skapa nya efterfrågade kurser att bredda sin verksamhet och nå nya målgrupper.
- Kultur och fritidsförvaltningen ska fortsätta sitt arbete med att tillgängliggöra kommunens platser och aktiviteter för personer med funktionsvariationer.

Nya nämnduppdrag

- Utredda hur det är möjligt att utöka ridhusytan i Fårdala på ett kostnadseffektivt sätt

Nämnduppdrag kvar från föregående år

- Utveckla effektiva informationsvägar för att nå barn och unga som inte är föreningsaktiva i samverkan med barn och utbildningsförvaltningen.

Vision och mål

Vision

*I Tyresö finns det hållbara livet,
nära storstad, skog och skärgård.
I Tyresö finns plats för alla - här trivs nya tankar.
Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.
Tyresö är hemma!*



Tyresö kommuns vision beskriver den långsiktiga utvecklingen av kommunen och dess verksamheter. Den gäller för kommunen som verksamhet men också för platsen Tyresö. Det vi vill för platsen är också det vi i kommunkoncernen ska sträva mot att uppnå.

Målområden

De kommunövergripande mål som ska uppnås, för att på sikt nå visionen, finns formulerade i kommunplanen inom fyra målområden:

- Motiverade **medarbetare** hos Sveriges bästa offentliga arbetsgivare
- **Kvalitets**förbättringar skapar vi tillsammans, hela tiden
- Tyresö kommun **levererar** bra välfärdstjänster som skapar goda livsvillkor
- Hållbar **ekonomi** – kostnadseffektiv, balanserad och cirkulär

Kommunplanen är utgångspunkten för hela måldelningskedjan. I nämnd- och förvaltningsplanen tydliggörs hur nämndens och förvaltningens verksamhet ska bidra till att de kommunövergripande målen nås.

SWOT

Styrkor <ul style="list-style-type: none">• Delaktighet• Nära ledarskap• Samnyttjar lokaler och resurser• Lyhörda – i möten med medborgare• Gemensamt verksamhetsområde• Långsiktighet – socialt hållbart• Barnperspektivet• Lösningfokuserade och flexibla• Högt varumärke för idrotts- och motionsanläggningar och ökat varumärke för kultur.	Svagheter <ul style="list-style-type: none">• Svårt att rekrytera rätt kompetenser• När inte alla målgrupper• Långa processer• Centralisering inom kommunen• Utveckla samverkan med andra förvaltningar• Del av kommunal samhällsplanering• Klimat och miljöperspektivet
Möjligheter <ul style="list-style-type: none">• Statsbidrag• Nationella riktlinjer, nätverk, samverkan• Starkt och engagerat föreningsliv• Nära natur och storstad	Hot <ul style="list-style-type: none">• Ej lagstadgade verksamheter (undantag bibliotekslagen)• Förväntan på snabba resultat• Svag kulturtradition och infrastruktur för kulturutövande• Riktade eller uteblivna statsbidrag• Brist på lokaler – främst kulturlokaler

Förtydligande av swot-analysen

S- Styrkor

Styrkor hos kultur- och fritidsnämnden är hög *delaktighet* i olika processer. Förvaltningen möter och har direktkontakt med medborgare i olika sammanhang som kan påverka beslut på plats. I dessa möten finns *lyhördhet* för medborgarnas synpunkter och behov. Det finns ett *nära ledarskap* då kultur- och fritidsförvaltningen är en platt organisation där det närvarande ledarskapets tillämpas och prioriteras. Verksamhetsområdet består av bibliotek, kulturskola, idrotts- och fritidsanläggningar, fritidsgårdar, samt kultur, friluft och föreningsstöd. Detta *gemensamma verksamhetsområde* blir en styrka då de olika verksamheterna kan samarbeta och samverka vid exempelvis olika evenemang. Förvaltningens verksamheter är *flexibla och lösningfokuserade* och lyhörda för kommunens

medborgare. Det finns en *långsiktighet i verksamheten* då utbud och aktivitet planeras för att nå olika målgrupper som främjar psykisk och fysisk hälsa. Detta är en del i att kultur- och fritidsnämndens verksamheter är *socialt hållbara*. *Barnperspektivet* finns alltid med i det dagliga arbetet. SCB:s medborgarundersökning visar att Tyresös idrotts- och motionsanläggningar har ett starkt *varumärke*. Enligt samma undersökning har varumärket för kultur stärkts jämfört med tidigare år och i relation till övriga kommuner.

- W- Svagheter

Svagheter i verksamheten är att det är svårt att *rekrytera rätt kompetenser*. Delar av verksamhetsområdet kräver speciell kompetens som är svår att rekrytera. En annan svårighet är *att nå alla målgrupper*. Arbetet görs för att nå ut till olika åldrar och olika geografiska områden i Tyresö.. Kommunen och dess bolag har *långa processer* då beslut behöver tas på flera nivåer och sker genom samverkan med olika förvaltningar. Detta kan vara problematiskt när kultur- och fritidslivet behöver ställa om för olika aktuella trender. Kultur- och fritid bör utveckla arbetet med att vara en del kommunens långsiktiga samhällsplanering. För att effektivt kunna samnyttja bl.a. lokaler kan samverkan inom kommunen behöva utvecklas. *Klimat- och miljöperspektivet* behöver lyftas och åtgärder som kan genomföras identifieras.

- O- Möjligheter

Det finns möjlighet att söka *statsbidrag* och få extra medel för att utveckla och rikta verksamheten. Det finns *nationella riktlinjer, nätverk och välutvecklad samverkan* som bidrar, möjliggör och inspirerar verksamheten. Tyresö har även ett *starkt och engagerat föreningsliv* vilket gör att medborgarna ges förutsättningar till god hälsa och livskvalitet. Geografiskt ligger Tyresö *nära natur och storstad* vilket också innebär olika möjligheter. Det kan handla om allt ifrån att kunna nyttja vandringsleder och badplatser i kommunen till att kunna samarbeta med och dra nytta av Stockholm och andra närliggande kommuners kultur-, friluftsliv- och fritidsliv.

- T - Hot

Externa hot som finns för verksamhetsområdet är att det till största delen *inte är lagstadgat* (förutom biblioteket genom bibliotekslagen). Detta innebär att kultur – och fritidsnämnden ständigt behöver påvisa nyttan och betydelsen av verksamheten för att inte prioriteras ned. Det finns en *förrörelse på snabba resultat* som verksamheten inte alltid kan levereras på grund av långa processer. *Kulturtraditionen och infrastrukturen för kulturutövande är svag* i Tyresö kommun vilket begränsar möjligheten till utveckling av kulturlivet. Brist på lokaler anpassade för kulturverksamhet. *Riktade eller uteblivna*

statsbidrag; Det är svårt att uppnå långsiktighet i en verksamhet som finansieras av statsbidrag. *Brist på lokaler* – Kommunen växer och lokaler behövs om verksamheten ska kunna bibehållas på nuvarande nivå eller utökas.

Nämnd- och förvaltningsmål

I kommunplanen anges de kommunövergripande målen. Kultur- och fritidsnämnden och förvaltningens bidrag till kommunfullmäktiges mål formuleras som effektmål det vill säga vad nämnden och förvaltningen ska uppnå för effekter för de som nämnden och förvaltningen finns till för, för att kommunen ska nå de övergripande målen. Indikatorer är vad som följs för att veta hur verksamheterna ligger till i förhållande till målet.

Uppföljning görs månadsvis och delårsvis.

Syftet med månadsuppföljningen är att:

- Alla chefer kan följa och styra sin verksamhet löpande
- Åtgärder kan vidtas utan fördröjning
- Bidrar till delaktighet eftersom uppföljningarna görs tillsammans
- Det blir enkelt - standardiserade rapporter
- Avvikelser (gult & rött) lyfts fram och åtgärder vidtas
- Avvikelser som en grupp inte kan lösa själva rapporteras ”uppåt”
- Ledningen (oavsett nivå) har alltid en aktuell bild av status för hela sin verksamhet

Följande gör enskilda rapporteringar vilket utgör underlag bedömning av måluppfyllelse månadsvis:

- 1) Bibliotek
- 2) Kulturskola
- 3) Kultur, friluft och föreningsstöd
- 4) Idrott- och fritidsanläggningar
- 5) Bergfotens fritidsgård
- 6) Tyresö fritidsgårdsverksamhet

Vissa indikatorer följs mer sällan, och fungerar som en check av hur Tyresö kommun ligger till i förhållande till andra kommuner, verksamheter och till oss själva. Dessa följs när nya resultat finns och kan då ge input till fortsatt förbättring och utvecklingsarbete. Utgångspunkten är att verksamheten hela tiden ska förbättra sina resultat.

Motiverade medarbetare hos Sveriges bästa offentliga arbetsgivare

Kommunövergripande mål:

Medarbetare i Tyresö kommun är motiverade och delaktiga i kommunens utveckling

Nämndmål:

Medarbetare är engagerade och motiverade i förvaltningens utvecklingsarbete

Målnivå: 83 % eller högre

Indikator Andel enheter som har medarbetare som upplever sig delaktiga i förvaltningens utvecklingsarbete

Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller att:

Grön: 5 eller fler gröna och ingen röd

Gul: 2-4 gula och ingen röd

Röd: 1 eller fler röda

Delår/Årsviis

- Sjukfrånvaro och personalomsättning
- Uppföljning av arbetsmiljö utifrån årlig utredning
- Medarbetarenkät

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Kvalitetsförbättringar skapar vi tillsammans, hela tiden

Kommunövergripande mål

Tyresö kommun driver en verksamhet med god kvalitet.

Nämndmål:

Tillsammans med Tyresöborna skapar vi ett kultur- och fritidsliv för alla

Målnivå: 83 %

Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller att:

Indikator: Enheterna erbjuder forum för att tillsammans med tyresöborna utveckla och förbättra kultur- och fritidslivet

Grön: 5 av 6 gröna och ingen röd

Gul: 2-4 gula och ingen röd

Röd: 1 eller fler röda

Delår/Årsvis

- Föreningsenkäten
- Enhetsenkäter
- Nackanätverket (vartannat år)
- Kulturskolan. Våga visa- enkät (vartannat år)
- Ung livsstil

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Tyresö kommun levererar bra välfärdstjänster som skapar goda livsvillkor – Här finns plats för alla

Kommunövergripande mål

Tyresö kommun levererar bra välfärdstjänster för de som bor, verkar och vistas här, nu och i framtiden.

Nämndmål:

Tyresöborna erbjuds verksamheter som främjar psykisk och fysisk hälsa.

Målnivå: 83 %

Indikator: Alla verksamheter är trygga tillgängliga och attraktiva

Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller att:

Grön: 5 av 6 gröna och ingen röd

Gul: 2-4 gula och ingen röd

Röd: 1 eller fler röda

Delår/Årsvis

- SCB medborgarundersökning
- Föreningsenkäten
- Stockholmsenkäten (vartannat år)
- Unika deltagare (APN)
- Ung livsstil

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Ekonomi –kostnadseffektiv, balanserad och cirkulär

Kommunövergripande mål

Tyresö kommuns inköp, investeringar och resursanvändning sker inom den cirkulära ekonomins villkor – kostnadseffektiv, balanserad och klimatneutral

Nämndmål:

Verksamheter, lokaler och anläggningar inom kultur- och fritidsområdet har social-, miljömässig och ekonomisk hållbarhet.

Målnivå: 100 %.

Båda indikatorerna gröna.

Indikator 1

Alla verksamheter inom nämnden ska bedriva sin verksamhet inom budgetram

Målnivå 83 %

Indikator 2

Alla enheter bedriver verksamhet utifrån social och miljömässig hållbarhet.

Målnivå 83% eller högre

Enhetschefer rapporterar med grön, röd gul om deras respektive område når målet. För bedömning på övergripande nivå gäller:

Grön: 5 av 6 gröna och ingen röd

Gul: 2-4 gula och ingen röd

Röd: 1 röd eller fler

Delår/Årsvis

- Ekonomiskrapport
- Bokslut

Genom att jobba mot det här målet bidrar kultur- och fritidsnämnden/förvaltningen till uppfyllelse av följande mål i Agenda 2030:



Övrig redovisning

Tillgänglighetsplanen

- Aktiviteter i tillgänglighetsplanen för 2022 avseende kultur- och fritidsförvaltningen

Uppföljning av uppdrag, nämndens prioriteringar och nämndens aktiviteter från tillgänglighetsplanen sker vid delårsuppföljning och i verksamhetsberättelsen.

Riskhantering

All verksamhet innefattar visst mått av osäkerhet och risk. Att hantera osäkerheter och risker innebär att identifiera, analysera och utarbeta strategier för att proaktivt bemöta dem med syfte att säkerställa att verksamheten når sina mål.

Typ av risk	Risk (och riskvärde)	Åtgärd
Medarbetare	Svårt rekrytera personal (fritidsgård, kulturskola, korta vikariat bibliotekarier) (Riskvärde 12) (sannolikhet 4 konsekvens 3)	Riktad rekrytering genom lärosäten (som har utbildningar inom efterfrågade yrken), marknadsföring och bra annonsunderlag.
Kvalitet		
Leverans	Brist på kulturlokaler (Riskvärde 15) (Sannolikhet 5 konsekvens 3)	Fortsätta påvisa behovet och samverka vid nyproduktion av anläggningar. Finns med i anläggnings- och lokalbehovsanalysen för KFN
	Förseningar i byggandet av den nya ishallen och upprätthålla isen i den gamla (Riskvärde 15) (Sannolikhet 3 Konsekvens 5)	Kontinuerlig dialog och uppföljning med byggherre
Ekonomi		

Resurser

Kultur- och fritidsnämnden, Ekonomiska resurser	Utfall	Prognos	Budget
	2020	2021	2022
Bibliotek	-16871	-16810	-17579
Kulturskola	-10 166,0	-10 877,0	-11 796,0
Fritidsgårdar	-12 263,0	-11 827,0	-12 924,0
Bergfotens fritidsgård	-1 090,0	-982,0	-1 572,0
Förvaltningschef	-3 588,0	-2 386,0	-3 466,0
Kultur, friluft och föreningsstöd	-56 608,0	-55 652,0	-63 466,0
Idrotts- och fritidsanläggningar	-10 588,0	-10 459,0	-10 961,0
Summa	-111 174,0	-108 993,0	-121 764,0

Kommentarer

Kommunbidraget för kultur- och fritidsnämnden år 2022 har ökat i jämförelse med föregående år. Ramökning består främst för att täcka hyra och lokalvårdskostnad på fornuddshallen, men även en satsning för att öka deltagandet i verksamheterna. Verksamhetsområdet kommer även ha ökade kapitalkostnader för stallanläggning Fårdala samt för Tyresövallens läktare och belysning.

Årshjul för styrprocess och uppföljning 2022

Februari

- Verksamhetsberättelse antas av nämnden

Mars

- Planeringsförutsättningar, strategidagar
- Förvaltningarna tar fram ekonomiska behovsanalyser per verksamhetsområde
- Förslag till anslagsfördelning till verksamhetsområdena tas fram
- Årlig översyn av taxor och avgifter
- Reviderad drift- och investeringsbudget
- Månadsrapport för februari behandlas

April

- Månadsrapport för mars behandlas
- Årsredovisningen behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
- Nämndernas verksamhetsberättelser redovisas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

Maj

- Delårsrapport 1 med uppföljning av risker antas i nämnden
- Målkonferens/taktisk konferens i nämnden

Juni

- Kommunplan med budget beslutas i kommunfullmäktige
- Nämnderna arbetar utifrån kommunplanen med att ta fram nämndspecifika mål och budget till nämnd/förvaltningsplanerna
- Månadsrapport för maj behandlas

Augusti

- Månadsrapport för juli behandlas
- Målkonferens/taktisk konferens i nämnden

September

- Delårsrapport 2 med uppföljning av risker antas i nämnden

Oktober

- Nämndplan/förvaltningsplan med risk- och kontrollplan antas i nämnden
- Månadsrapport för september behandlas

November

- Månadsrapport för oktober behandlas
- Enhets- och verksamhetsplaner tas fram

December

- Månadsrapport för november behandlas

Bilagor

Bilaga 1 Prövning av barnets bästa

Bakgrund

Sveriges riksdag fattade beslut om att ratificera FN konventionen om barnets rättigheter den 1 juni 1990. Den 1 januari 2020 blev barnkonventionen svenska lag, barnrättslagen. Det innebär bland annat att barnets bästa ska prövas innan olika beslut fattas och att medborgare har rätt att överklaga beslut med hänvisning till den nya lagen.

Kommunplanen är det övergripande dokumentet som fastställer kommunens mål och budget. I kommunplanen fastställs fyra målområden för hela kommunen. Dessa mål har delats till varje förvaltning och nämnd som utarbetat mål som omfattar dess ansvarsområden. Agenda 2030 är en integrerad del i de olika målen. Målen strävar mot att nå kommunens vision och agenda 2030, vilka är i samklang med barnkonventionens intentioner. I kommunplanen anges fördelningen av budgeten per verksamhetsområde. Kultur- och fridsförvaltningen omfattar verksamhetsområde 9, Bibliotek, kultur, fritids och fritidsgårdar.

Fördelningen av anslag mellan verksamhetsområden baseras på politiska prioriteringar och demografisk fördelning avseende fritidsgårdarna.

Barnets rättigheter

Barnkonventionen innehåller 54 artiklar som alla tillsammans utgör en helhet men fyra av artiklarna utgör de grundläggande och vägledande principerna som alltid ska beaktas vid frågor som rör barn. Det handlar om barnets rätt till icke-diskriminering (artikel 2), barnets rätt att få sitt bästa prövat (artikel 3), barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6) samt barnets rätt att komma till tals (artikel 12). Relevant för kultur- och fritidsnämnden är också att barnets rätt till lek, vila och fritid samt rätten att delta i det kulturella och konstnärliga livet (artikel 31).

Huvuddelen av kultur- och fritidsnämndens verksamhet riktar sig till barn och ungdomar och är en prioriterad målgrupp. Det gör att de mål och satsningar som görs inom nämnden ofta berör barn direkt.

Den enda lagstadgade verksamheten i nämnden är biblioteket som styrs av bibliotekslagen. Sedan 1 januari 2020 är barnkonventionen integrerad i svensk lag. En biblioteksplan är framtagen 2020-2024 som knyter an till Tyresö kommunplan, verksamhets- och enhetsplaner samt bibliotekslagen. Hänsyn har tagits till FN:s barnkonvention i dokumentet.

Nämndplanens mål

Tillsammans med Tyresöborna skapar vi ett kultur- och fritidsliv för alla

Syftet med målet är att skapa forum för dialog med medborgarna. Barn kommer till tals genom bl.a. enkäter i kulturskolan, fritidsgårdarna och biblioteket. I det dagliga arbetet tas barns erfarenheter tillvara som tex barngrupper på biblioteket och möjligheter att hela tiden lämna synpunkter och vara med och utveckla verksamheterna.

Tyresöborna erbjuds verksamheter som främjar psykisk och fysisk hälsa.

Syftet är att skapa attraktiva, tillgängliga och trygga mötesplatser. I arbetet med inhämtas synpunkter från barn på olika sätt både i det direkta mötet och genom olika enkäter, som kulturskolans elevenkät, brukarenkäter och Våga visa på fritidsgårdarna.

Vid specifika riktades aktiviteter görs uppföljning kring barnens synpunkter.

Under 2022 kommer Ung livsstil att genomföras där alla barn i en viss årskurs kommer tillfrågas om deras synpunkter och upplevelse av fritid.

Synpunkter inhämtas månadsvis av ett urval av elever på kulturskolan och barn på fritidsgårdarna.

Barnets bästa utifrån årets prioriteringar

I kommunplanen och nämndplanen anges de politiska prioriteringarna för kultur- och fritidsnämnden. Detta avspeglas också i de ekonomiska prioriteringarna vid fördelning av anslagen mellan och inom verksamhetsområden.

För kultur- och fritidsförvaltningen anges följande prioriteringar för 2022.

Ökat deltagande Kulturskolan

Inom det regionala projektet gränslös kulturskola för äldre elever utvecklas ett nytt forum där ungdomar intervjuar ungdomar kring hur de tycker kulturskolan ska utvecklas. Genom bl.a. detta projekt kommer synpunkter på kulturskolans utveckling och hur deltagandet kan öka utifrån barn och ungdomars behov och önskemål.

Satsning uppsökande verksamhet fritidsgårdar och längre öppethållande Strand

I Nackanätverket som genomförs i slutet av 2021 ställs frågor om öppettider på fritidsgårdarna till ungdomarna. I dialoger med ungdomarna inhämtas synpunkter på den uppsökande verksamhet som genomförs.

Bilaga 2 Nämndspecifika styrdokument som inte finns med i kommunplanen

Kultur- och fritidsnämndens delegationsordning (KFN 2020-03-30 § 24, Dnr 2020/KFN 0006 001)

Kultur- och fritidsnämndens riktlinjer för stöd till föreningar och studieförbund (KFN 2020-03-30 § 23, Dnr 2019/KFN 0013 007)

Kultur- och fritidsnämndens riktlinjer för kulturstipendium (KFN 2020-08-31 § 54, Dnr 2020/KFN 0057 007)

Kultur- och fritidsförvaltningens riktlinjer för trygghet och säkerhet (KFN 2020-10-26 § 68, Dnr 2020/KFN 0078 003)