

Revisorerna

2022-02-04

Till: Kommunstyrelsen, Tyresö Bostäder AB

För kännedom: Kommunfullmäktige

Förstudie rörande kommunens personalomsättning

På uppdrag av oss har EY genomfört en förstudie i syfte att kartlägga personalomsättningen i kommunen och Tyresö Bostäder under de senaste fem åren.

Kartläggningen visar att kommunens personalomsättning var relativt stabil fram till 2019. Under 2019 steg personalomsättningen, oavsett om visstidsanställningar inbegrips i statistiken eller inte. I likhet med övriga kommuner i Sverige sjönk personalomsättningen drastiskt under 2020. I relation till förstudiens jämförelsekommuner särskiljer sig inte Tyresö kommun markant, även den placerar sig i det översta skiktet under 2018 och 2019. Kartläggningen har även sammanställt kostnader för utköp av personal i Tyresö kommun som totalt för perioden 2016-21 uppgick till 36,9 miljoner kronor. Kostnaderna är stora i förhållande till kommunens storlek, särskilt för åren 2019-2021.

Personalomsättningen skiljer sig mellan olika yrkesgrupper och förvaltningar. Lärare är den yrkesgrupp som under de senaste fem åren haft högst personalomsättning, vilket återspeglar sig i den relativt höga personalomsättningen för barn- och utbildningsförvaltningen som helhet. Kommunstyrelseförvaltningen är den förvaltning som under mätperioden haft mest stabil personalomsättning och under flera år även den lägsta.

Kommunen har ett antal rutinbeskrivningar som används vid rekrytering av medarbetare och chefer. Däremot saknas en övergripande kompetensförsörjningsplan. Intervjuade uppger att flera av de iakttagelser som noterades i revisionens granskningsrapport om kompetensförsörjning fortfarande kvarstår att åtgärda.

Tyresö bostäder saknar rutinbeskrivningar för rekryteringsprocessen. I praktiken använder bolaget rekryteringskonsulter som stöd i denna process. Bolaget är relativt litet till antalet anställda och varje år rekryteras endast mellan två och sju personer.

Härmed överlämnas förstudien till kommunstyrelsen och Tyresö Bostäder AB.

För revisorerna i Tyresö kommun

Tommy Karlsson
Ordförande

Claes-Göran Enman
Vice ordförande