

# Anläggnings- och lokalförsörjningsplan 2022-2034

Strategisk planering av anläggningar och lokaler utifrån  
kommunalt finansierade verksamheters behov.

2022/KS 0112

2022-03-24

<b>Beslutsdatum</b>	2022-05-10	<b>Dokumenttyp</b>	Plan
<b>Beslutad av</b>	Kommunstyrelsen	<b>Dokumentägare</b>	Ekonomidirektör
<b>Diarienummer</b>	2022/KS 0112	<b>Giltighetstid</b>	2022-2034

Ingrid Bardh  
Ekonomistaben

tyresö kommun





## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Planens syfte och omfattning .....</b>	<b>4</b>
1.1	Syfte .....	4
1.2	Omfattning .....	4
1.3	Anläggnings- och lokalförsörjningens koppling till projektmodellen ..	5
<b>2</b>	<b>Befolkningsprognos .....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Barnrättsperspektivet .....</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Pågående uppdrag .....</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>Kortsiktiga behov .....</b>	<b>9</b>
<b>6</b>	<b>Långsiktiga behov .....</b>	<b>13</b>
<b>7</b>	<b>Tidigare uppdrag som kan avslutas .....</b>	<b>16</b>

# 1 Planens syfte och omfattning

## 1.1 Syfte

För att kunna möta tillväxten i Tyresö kommun och behovet av kommunal service behöver det finnas en tydlig strategi och helhetsplanering för verksamheternas behov av fastigheter och anläggningar.

Kommunfullmäktige har antagit riktlinjer för anläggnings- och lokalförsörjning som framför allt avser kommunalt finansierade verksamheter inom utbildning, förskola, vård och omsorg samt kultur- och fritidsverksamheter och lokaler och anläggningar för samhällsservice. Stor vikt ligger på samplanering mellan kommunens olika verksamheter och förvaltningar för att öka samnyttjandet av lokaler och anläggningar.

Anläggnings- och lokalförsörjningsplanen är en årlig sammanställning av nämndernas behov av verksamhetslokaler. Planen sammanfattar kommunens kort- och långsiktiga lokalbehov med ett tio-årsperspektiv. Planen visar på möjliga lösningar för de kortsiktiga behoven samt möjliga alternativ för de långsiktiga behoven. Lösningförslagen samordnas med kommunens fysiska planering och investeringsplan. Syftet med planen är visa en samlad gemensam översikt om de framtida lokalbehoven för alla verksamheter.

Planen bygger på den årligen uppdaterade befolkningsprognosen för kommunen och utgår från de underlag som godkänts av de nämnder som bedriver verksamheter inom kommunal service.<sup>1</sup>

Befolkningsprognosen har störst tillförlitlighet de första två åren, följande års prognoser ska tolkas som en indikation för framtida planering. Mot bakgrund av osäkerheten revideras planen årligen.

Processerna för att skapa nya eller anpassa befintliga lokaler är lång och förutsätter en strategisk och långsiktig planering. Inför nybyggnation och i vissa fall även vid anpassning till ändrade verksamheter krävs ofta att detaljplan ändras. Den processen är tydligt styrd, med en relativt lång genomförandetid.

## 1.2 Omfattning

Anläggnings- och lokalförsörjningsplanen har tre tidshorisonter, pågående, kortsiktigt och långsiktigt.

- Pågående visar de uppdrag, behovsutredningar, förstudier och genomförandeprojekt där aktivt arbete pågår och det finns resurser tilldelade.
- Kortsiktiga behov visar de verksamhetsbehov där aktivt arbete inte ännu har startat men där behovet är identifierat och en behovsutredning eller en förstudie bör initieras inom det närmaste året.
- Långsiktiga behov visar de verksamhetsbehov som kan väntas under planeringsperioden, och syftar till att uppmärksamma behovet av framförhållning samt samordning i övriga samhällsplanerande processer.

---

<sup>1</sup> Barn- och utbildningsnämnden, äldre-och omsorgsnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknad-och socialnämnden samt kultur- och fritidsnämnden.

I tidigare planer har kommundirektören fått uppdrag att tillsammans med berörda förvaltningar utreda eller genomföra projekt för att tillgodose nämndernas prioriterade behov. En del av dessa uppdrag pågår eller är genomförda. En del av uppdragen är inte längre aktuella därför att förutsättningarna har ändrats.

Planen sammanfattar de mest väsentliga behoven ur nämndernas lokalbehovsanalyser, ger förslag till vilka uppdrag från tidigare planer som kan avslutas samt ger förslag till vilka nya uppdrag som bör genomföras.

Att ett behov finns i planen betyder inte att det kommer att tillgodoses. Efter en fördjupad behovsutredning kan beslutet bli att behovet inte är tillräckligt angeläget för att tillgodoses, eller att det kan vänta.

Planen ska även omfatta förslag till användning av befintliga lokaler och anläggningar som för närvarande, eller genom pågående genomförandeprojekt kommer att bli tomställda. Genom att uppmärksamma vilka tomställda lokaler som kan bli aktuella under planperioden kan dessa bli möjliga lösningar till något av de behov som verksamheterna har.

### **1.3 Anläggnings- och lokalförsörjningens koppling till projektmodellen**

Anläggnings- och lokalförsörjningsprocessen följer den projektmodell som finns i Tyresö kommun. Den följer mycket nära investeringsprocessen. Dock kan en del av lösningarna innebära att lokaler hyrs in. Inhyrningsprocessen är ännu inte tydligt definierad, men bör i huvudsak följa samma beslutssteg som gäller för projektmodellen.

Detta innebär att ett behov anses vara reellt när en behovsutredning (ofta kallad lokalutredning eller fördjupad behovsutredning) blivit godkänd i den eller de nämnder där behovet finns. I och med det godkännandet har nämnden tagit ställning till att behovet är tydligt och värt att tillgodose. Denna utredningsfas kallas behovsfasen.

När behovet är godkänt initieras en förstudie som syftar till att visa hur behovet bäst kan tillgodoses. I förstudiefasen ska om möjligt angränsande behov samordnas så att lokaler och anläggningar kan samutnyttjas. Förstudien ska visa alternativa lösningar och deras effekter i berörda verksamheter och genomförbarhet med hänsyn till kvalitet, tidsplan och kostnader. Denna utredningsfas kallas förstudiefasen.

Med förstudien som stöd kan beslut om genomförande fattas, och budget för genomförandet fastställs. Därefter initieras planering/projektering och genomförandefaserna.

## **2 Befolkningsprognos**

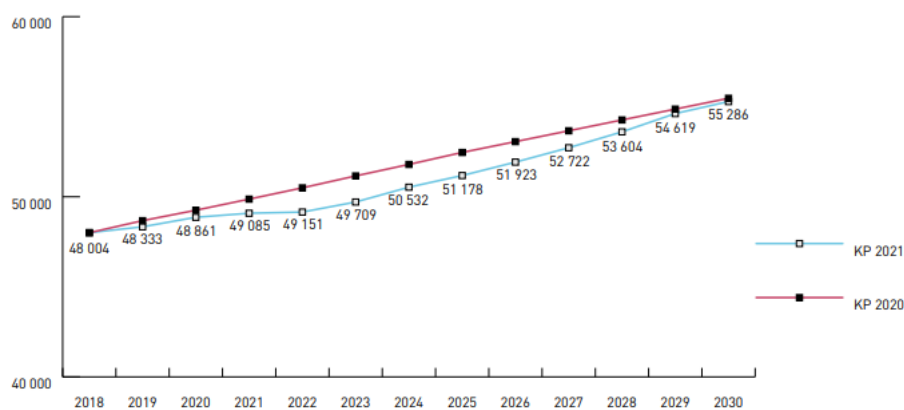
Befolkningen i Tyresö kommun påverkas av nybyggnation, befintlig befolknings åldersstruktur och flyttmönster. Vid slutet av 2020 var antalet invånare i kommunen 48 678 personer, vilket innebär en tillväxt med 345 personer under året.

Befolkningstillväxten var 2020 lägre än prognostiserats och kan bland annat förklaras av minskad invandring och färre födslar, samt att färre bostäder än förväntat färdigställdes. Trenden att unga vuxna flyttar ut fortsätter. Framförallt sker flyttarna till Haninge och Stockholm men även till viss del till universitetsstäder. Förklaringen har troligtvis med påbörjade studier att göra samt den svåra bostadssituationen för unga vuxna. För övriga åldrar dominerar in- och utflytt mellan Tyresö och närliggande kommuner, framförallt Stockholm, Haninge och Nacka. Som följd av pandemin fick kommunen under 2020 de högsta dödstalen någonsin, framför allt under april månad. Dödstalen påverkade de äldre åldersgrupperna som redan har hög mortalitet, men hade liten påverkan på befolkningsutvecklingen totalt sett.

I september 2021 avvek befolkningsutvecklingen redan från den prognos som togs fram i mars 2021. I det läget togs en reviderad prognos fram utifrån reviderade byggplaner. Prognosen bygger på en ny metod där information hämtas in från byggaktörerna om när de förväntar att byggprojekten blir klara, något vi hoppas ska innebära större träffsäkerhet i prognoserna.

Prognosen motsvarar för 2021–2022 i stort prognosen från 2020. Därefter innebär tidigarelagda byggplaner samt en ökning av vissa projekt att befolkningen ökar något snabbare tidigare i perioden jämfört med den föregående prognosen. Både mars- och septemberprognosen visar på en högre befolkningsutveckling än prognosen från 2020. Septemberprognosen ligger som underlag för kommunplanen för 2022.

Förslag till prioriterade uppdrag bygger på septemberprognosen.



Figur 1 Befolkningsutveckling enligt prognos september 2021

### 3 Barnrättsperspektivet

Anläggnings- och lokalförsörjningsplanen syftar till att samordna arbetet med att tillgodose verksamheternas behov av anläggningar och lokaler på ett så effektivt sätt som möjligt. Genom en god framförhållning kan behovet av snabba och kortsiktiga lösningar minimeras vilket skapar förutsättningar både för god kvalitet och lägre kostnader för anläggningar och lokaler. Det innebär att mer resurser kan läggas på verksamheterna än på deras lokaler, vilket gynnar alla kommuninnevånare och därmed också barnen.

En prövning av barnets bästa genomförs i samband med fördjupade behovsutredningar samt i alla förstudier som genomförs.

## 4 Pågående uppdrag

Här beskrivs de kända och pågående uppdrag som identifierats från tidigare anläggnings- och lokalförsörjningsplaner. Några av uppdragen som pågår kan ha startat genom andra uppdrag eller initiativ. En del uppdrag kan ha omformulerats eller slagits ihop, men utgör i grunden ändå ett svar på behov som är reella och som bör tillgodoses.

Arbetet med de pågående uppdragen samordnas genom den strategiska lokalgruppen och kommunens lokalstrateg.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Förstudie	BUN, KFN, ÄON	Bergfotens skola	Förstudien avser nyttjandet av de lokalytor som blir friställda när Bergfotens förskola, samt kök och matsal avvecklas från Bergfotens skola. Frågeställningen är hur den friställda ytan nyttjas bäst. Förstudien berör även KFN, och ÄON då fritidsgård med korttidstillsyn LSS drivs i anslutning till friställda lokalytor.
Behov	BUN	Hanvikens skola	Behovsutredning som belyser möjliga lösningar och konsekvenser, då tillfälliga paviljongers bygglov löper ut 2024. Konkret plan krävs, under 2022, för att hinna genomföras under 2023.
Projektering	BUN	Förskola Breviksvägen 5	Ny konceptförskola med plats för 144-180 barn. Detaljplanearbetet är i slutfas och beräknas vara klart under 2022. Beslut om genomförande kan fatas så snart tillstånd är givna. Genomförande kan beräknas till cirka 2 år.
Genomförande	BUN	Förskola Bergfoten	Ny förskola, som en typförskola med något anpassad utformning för 144-180 platser. Beslut om genomförande är fattat i juni 2021. I beslutet ingår också utökat kök och matsal för Bergfotens skola. Nu pågår projektering.
Genomförande fas	BUN	Kumla skola	Projektet för renovering- och ombyggnadsbehov av Kumla skola pågår. Beslut om renovering fattades i oktober 2021 där beslutades även att de extra kostnader som kommer uppstå under projektets gång ska beaktas i kommunplaneprocessen för 2023.
Förstudie	BUN, KFN	Skolplatser i Östra Tyresö	Lokalutredningen för skolor i Östra området är klar. Beslut är fattat i nämnderna BUN och KFN om att söka tillgodose behovet av utökning i Strandskolans lokaler med en ny huskropp, samt att försöka inrymma fritidsgård eller folkbibliotek. Förstudien ska även omfatta alternativa platser för fritidsgård och folkbibliotek. Förstudien är under uppstart.
Genomförande Förstudie	BUN KFN	Njupkärrs skola, Hall och bollplan	Förstudien om ny skola vid Njupkärr är klar. Beslut är fattat om genomförande av skola och ombyggnad av förskolan Galaxens kök samt ny angöring till förskolan. Förstudien fortsätter kring hall och bollplan. Planprocessen är initierad och sker parallellt med förstudien för hall och bollplan.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Genomförande	BUN	Paviljongskola Njupkärr/Stimmet	Beslut är fattat att paviljongskolan för de evakuering under nybyggnation av Njupkärrs och Stimmet skolor placeras på Wättingestråket vid Gymnasiet, för att kunna nyttja Gymnasiets kök och matsal.
Förstudie	BUN, KFN, ÄOO	Stimmet skola	Förstudien pågår för grundskola F-9, särskola F-9, hall och utemiljö samt eventuellt samordning med ny och eventuell flytt av befintlig, korttidsverksamhet för barn och unga med behov enligt LSS. I anslutning till nya byggnader på skolfastigheten krävs justeringar i angöringsväg och utredning om skyfallshantering.
Genomförande	GVN, ÄON	Tyresö Gymnasium köket	Köket på Tyresö gymnasium är utdömt och behöver byggas om, köket stängdes i början av 2020. Under 2021 har en förstudie genomförts för att ta fram olika förslag gällande ombyggnation av köket. Förstudien är klar och beslut om genomförande fattat i kommunstyrelsen i oktober 2021. Beslutet omfattar också utbyggnad av köket med kapacitet för matleverans till hemtjänsten, och lite extra kapacitet för att täcka upp om något annat kök i kommunen behöver renoveras.
Behov	GVN	Högskoleförberedande program	En första behovsutredning är genomförd och godkänd i gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, som anger att det finns behov av lokaler för högskoleförberedande program. En fördjupad utredning behövs för att identifiera möjliga lokaler inför en förstudie om eventuell anpassning av lokaler. Ambitionen är att starta två högskoleförberedande program i nya centrumnära lokaler till hösten 2023.
Genomförande	GVN	Tyresö gymnasium nya program	Verksamhetsanpassning pågår av befintliga lokaler för att möta behovet för vård- och omsorgsprogrammet. Uppdraget fanns inte i tidigare anläggnings- och lokalförsörjningsplan varför det nu bör beslutas. Lokalerna väntas vara klara till terminsstart hösten 2022. Nytt metodrum kommer samutnyttjas med vuxenutbildningen.
Genomförande	GVN	Vuxenutbildningen	Verksamhetsanpassning pågår av befintliga lokaler för att möta behovet för vård- och omsorgsutbildning samt specialpedagogiskt stöd. Uppdraget fanns inte i tidigare anläggnings- och lokalförsörjningsplan varför det nu bör beslutas. Lokalerna väntas vara klara till terminsstart hösten 2022. Nytt metodrum kommer samutnyttjas med gymnasiet.
Förstudie	KFN	Kultur och naturpedagogiskt centrum i Alby friluftsområde	Behovsbeskrivning och analys är genomförd och fastställd av kultur- och fritidsnämnden. Upprustning krävs av en byggnad, Logen, och en förenklad förstudie genomförs inför beslut om genomförande.
Genomförande	KFN	Café Bonza, Fritidsgård	Förstudie om ny lokal för Café Bonza är klar. Beslut om genomförande är fattat i kommunstyrelsen och budget för genomförande finns i investeringsplanen. Nya lokalen blir i före detta Forellskolans kök, som nu anpassas till fritidsgård och gemensam lobby med biografen. Projektet är under uppstart.



Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Förstudie	KFN	Rackethall	Förstudie om rackethall har lämnat en delrapport till samhällsbyggnadsutskottet 2021-11-17. Förstudien behöver slutföras och formellt beslut fattas om såväl rackethallen som de utomhusbanor som finns på Persudde och Fårdala.
Förstudie	KFN	Multihall – friidrott bl.a., samutnyttjas med fler verksamheter	Förstudien har så här långt kommit fram till några tänkbara placeringar, och beskrivit vilka kopplingar som finns till andra samhällsbyggnadsutredningar. Arbetet måste invänta andra beslut innan man kan gå vidare med nästa steg och fördjupa något eller några av alternativen.
Genomförande	ÄON	Dagverksamhet äldre dementa, Trollbäcken	Lösning är identifierad och beslut finns att lägga verksamheten i Hällebo. Nu pågår arbete med att förnya detaljplanen till att tillåta denna typ av verksamhet. I anslutning till att ny detaljplan är godkänd kan planering för mindre verksamhetsanpassning ske. När dagverksamheten flyttar in lämnar de lokaler vid Regnbågsgatan.
Genomförande	ÄON	Träffpunkt i Centrum, kyrkan	Det finns en träffpunkt i Kyrkans lokaler som fungerar. Nu genomförs ett mer tydligt avtal som möjliggör ett mer effektivt nyttjande av lokalerna.
Genomförande	ÄON	Gruppboende, Bansjövägen	Nytt gruppboende byggs av extern aktör. Avtal ska tecknas om att hyra lokalerna för att driva boendet i kommunal regi.
Genomförande	ASN	Öppenvårds-behandling missbruk, Måsen	Verksamheten Måsen, har flyttat till tillfälliga lokaler, Villa Granbacken, som är planerade att rivas inom 1-2 år. När dagverksamheten för äldre dementa lämnar Regnbågsgatan kan Måsens verksamhet ta över dessa lokaler. De bedöms vara helt ändamålsenliga, men någon mindre verksamhetsanpassning kan bli aktuell. Inför flytten ska en behovsbeskrivning tas fram för vilka anpassningar som är aktuella.
Genomförande	KS, KFN	Nytt kommunhus	Beslut om att upphandla ett nytt kommunhus är fattat. Parallellt med upphandlingen pågår framtagande av en arbetsplatsstrategi, och en dialog kring till vilken grad lokalerna i anslutning till kommunhuset kan och bör inrymma kulturverksamhet, samt hur dessa kan samverka med kommunens behov av kontorslokaler.

## 5 Kortsiktiga behov

Behoven inom detta avsnitt är angelägna och prioriterade. En del av dessa har funnits som uppdrag i tidigare planer. En del kan ha slagits ihop och omformulerats då flera versioner av liknande behov har funnits. Alla dessa bör utredas, där behoven konkretiseras. Beslut om

behovens omfattning och att de är värda att tillgodoses tas i respektive nämnd och därefter kan beslut om förstudier fattas, i enlighet med Tyresö kommuns projektmodell, och investeringspolicy.

Arbetet med de kortsiktiga behoven samordnas genom den strategiska lokalgruppen och kommunens lokalstrateg.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	BUN, ASN	Lärstudio med behandling	Behovsanalys för lärstudio med behandling utökad till årskurs 1-9 är genomförd och godkänd i barn och utbildningsnämnden. Tidigare lokaler i Sofieberg bedöms inte fungera bra för denna verksamhetsform. Lärstudion är flyttad till tillfälliga paviljonger vid Fornuddens gamla skola. Nya lokaler behövs senast i oktober/november 2022. Då behöver evakueringen av Kumla skola nyttja hela Fornuddens gamla skola. Verksamheten ska dessutom utökas från nuvarande 1-6, till att också omfatta 7-9. Förvaltningen har tagit fram en behovsbeskrivning som visar omfattning och egenskaper för de önskade lokalerna. Nu bör ett uppdrag starta för att hitta lämpliga lokaler för verksamheten som kan nyttjas redan från terminsstart VT 2023 (senast)
Behov Avveckling	BUN	Tyresö förskola	Lokalerna som idag nyttjas av Tyresö förskola bedöms kunna lämnas senast då ny förskola vid Breviksvägen är klar. Med den nu gällande befolkningsprognosen kan det bli aktuellt att lämna tidigare. Ett uppdrag bör initieras för att hitta lämplig ny användning av lokalerna.
Behov	BUN	Förskolan Speldosan, kök	Det pågår om och tillbyggnader av förskolor i Centrumområdet. Innan de är klara behöver Speldosans utökning med paviljong bibehållas. Därmed krävs en anpassning av förskolans kök. Ett uppdrag bör starta för att utreda det konkreta behovet och föreslå mest effektiva lösningen med hänsyn till att behovet är relativt kortsiktigt.
Behov	GVN	Tyresö gymnasium nya program	Verksamhetsanpassning kan bli aktuellt för utökning och kommande program inom befintligt gymnasium. Samordning med vuxenutbildningen skall också belysas. Detta bör det utredas i en mer komplett behovsanalys.
Behov	GVN	Tyresö gymnasium	Gymnasiets, inklusive gymnasiesärskolans, befintliga lokaler är i behov av upprustning och ytskiktsrenovering. En behovsutredning som kartlägger status i fastigheten och föreslår lämpliga åtgärder anpassade till verksamhetens behov bör initieras.
Behov	KFN	Aktivitetsområde Wättinge	Att utifrån Wättinge kvalitetsprogram utreda vilka spontana idrottsaktiviteter som kan prioriteras. (Exempelvis aktivitetsområde och som kan tillgodoses även innan/under tiden Wättingebacken utvecklas). Spontanområde i Wättingestråket som inspirerar till olika sorters möten både idrottsliga och kulturella. En fördjupad behovsutredning ska göras i samverkan mellan kultur- och fritidsförvaltningen och samhällsbyggnadskontoret, där olika tänkbara aktivitetsbehov ställs mot varandra och

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
			genomförbarhet för de olika alternativen beskrivs och värderas. Därefter kan beslut om förstudie i syfte att genomföra planen fattas.
Behov	KFN	Arena för kulturevenemang	Det finns ett behov av verksamhetsanpassade lokaler som kan ta emot en större publik för konserter och även hantera scenkonstföreställningar. Omfattning och värde för arena för kulturevenemang ska beskrivas i en behovsanalys. När detta är fastställt kan lämpliga placeringar studeras inför en mer detaljerad förstudie.
Behov	KFN	Kulturhus	Kommunen saknar lokaler för större kulturella evenemang. I anslutning till nytt kommunhus har också behovet av kulturhus tagits upp som ett tillkommande önskemål. Behovet av kulturhus måste konkretiseras och värderas. När behoven är konkreta kan lösningar utredas. Då en möjlig lösning är att delar av behovet kan rymmas i ett nytt kommunhus är det angeläget att behovet konkretiseras och fastställs under 2022.
Behov	KFN	Nytt ridhus Fårdala	Vid Fårdala ridskola pågår om- och nybyggnad av stallet med personalutrymmen. För att ytterligare kunna öka antalet ridtillfällen per vecka önskar föreningen som driver ridskolan ett till ridhus vid anläggningen. Det finns ett uppdrag i kultur- och fritidsnämnden att utreda möjligheten att förlänga nuvarande ridhus istället för att bygga ett helt nytt. Alternativen behöver konkretiseras och värderas inför beslut om att starta en förstudie.
Behov	KFN	Gymnastikhall	Det har förts fram önskemål från föreningslivet om ytterligare en idrottshall med specialutrustning för gymnastik. Behovet behöver konkretiseras och värderas inför beslut om att starta en förstudie.
Behov	KFN	Fotbollsplaner för 11-spel	Under den långa planeringsperioden fram till 2035 bedömer kultur- och fritidsförvaltningen att ytterligare 2 fotbollsplaner för 11-spel behövs inom kommunen, utöver befintliga. Behoven bör konkretiseras och fastställas till vilka egenskaper som är viktiga för de två planerna. Parallellt pågår en utredning över möjliga placeringar samt vilka åtgärder som krävs för att göra dessa ytor tillgängliga som fotbollsplaner. Därefter kan en eller två mer konkreta förstudier genomföras för att skapa dessa planer. Preliminärt har Wättingestråket uttalats som lämplig placering av den ena av dessa planer.
Behov	KFN	Fotbollsplaner för 7-spel	Under den långa planeringsperioden fram till 2035 bedömer kultur- och fritidsförvaltningen att ytterligare 2 fotbollsplaner för 7-spel behövs inom kommunen, utöver befintliga. Behoven bör konkretiseras och fastställas till vilka egenskaper som är viktiga för de två planerna. Parallellt bör också möjliga placeringar utredas samt vilka åtgärder som krävs för att göra dessa ytor tillgängliga som fotbollsplaner. Därefter kan en eller två mer konkreta förstudier genomföras för att skapa dessa planer.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	KFN	Mötesplats/ Bibliotek Tyresö Centrum	Ny lösning för biblioteket i centrumnära läge. En möjlighet är att samlokalisera verksamheter till exempelvis kommunhus, servicecenter, fritidsgård och/eller lokaler för större kulturella evenemang. Inom ramen för pågående kommunhusprojekt utreds om bibliotek kan inrymmas i det kommande kommunhuset. Behovet bör konkretiseras och värderas inför beslut om att starta en förstudie.
Behov	KFN	Servicebyggnad vid Strandbadet	Behovet har utretts och 2020 fattades beslut om att inte genomföra servicebyggnad med café. Behovet av en renodlad servicebyggnad vid havsbadet måste konkretiseras och värderas inför ett beslut om att starta en förstudie.
Behov	ÄON	Arbetscentral för hemtjänsten i Trollbäcken	Behovet av lokal för arbetscentral för hemtjänsten i Trollbäcken behöver konkretiseras och värderas inför beslut om förstudie.
Behov	ÄON	Behovsbeskrivning och funktionsprogram för vård- och omsorgsboende	Under den närmaste planeringsperioden finns behov av ett kommunalt vård- och omsorgsboende. Behovet ska konkretiseras genom ett mer genomarbetat funktionsprogram där boendekvalitet, verksamhetens effektivitet samt byggnadstekniska, miljömässiga och cirkulära aspekter vägs ihop. I samband med funktionsprogrammet bör också driftformer av såväl fastighet som verksamhet belysas. Parallellt med det arbetet ska lämpliga platser för boenden identifieras och planberedskap skapas för att få en så effektiv process som möjligt. Planarbetet för minst en lämplig placering ska initieras omgående.
Behov	ÄON	Daglig verksamhet äldre i Centrum	Då Björkdalen inte kommer att byggas om uppstår ett konkret behov av lokaler för dagverksamhet. Behovet ska konkretiseras och värderas, samtidigt som tänkbara placeringar för verksamheten utreds. Snabba åtgärder kan bli nödvändiga.
Behov	ÄON	Beredskapslager	Under pandemin etablerades ett beredskapslager för vård- och omsorgsmateriel. Behovet av en mer långsiktig lösning behöver konkretiseras och värderas inför beslut om förstudie.
Behov	ÄON	Funktionsprogram för gruppboende och servicebostäder i kommunal regi	Med den befolkningsutveckling som Tyresö har på lång sikt växer behovet av platser i olika grupp- och servicebostäder med ett nytt boende om 6 platser vartannat år. Med den byggtakten är det värdefullt att konkretisera behoven genom ett mer genomarbetat funktionsprogram där boendekvalitet, verksamhetens effektivitet samt byggnadstekniska, miljömässiga och cirkulära aspekter vägs ihop. I samband med funktionsprogrammet bör också driftformer av såväl fastighet som verksamhet belysas. Parallellt med det arbetet bör lämpliga platser för boenden identifieras och planberedskap skapas för att få en så effektiv process som möjligt.
Behov	ÄON, ASN	Funktionsprogram för boendeformer	Myndigheterna inom både äldre- och funktionshinderomsorgsförvaltningen och arbetsmarknad- och socialförvaltningen ser behov av varaktiga boendeformer för personer både över och under 65 år som har sammansatta behov och inte bedöms klara eget boende under överskådlig tid. Behovet behöver

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
		för personer med sammansatta behov	konkretiseras och värderas inför beslut om förstudier. Arbetet kan utformas som ett funktionsprogram och bör även omfatta vilka effekter olika drifts- och ägandeformer får för kommunen.
Behov	ASN	Större lägenheter, placering enligt bosättningslagen	En del av de kvotflyktingar som anvisas till kommunen består av stora familjer. Idag är tillgången på stora lägenheter för liten. Behovet är relativt tydligt men omfattningen behöver belysas, inför en fördjupad dialog kring behovet med hyresvärdar inom kommunen.
Behov	ASN	Träningslägenheter	Mindre träningslägenheter med lägre hyra behövs för att förebygga långvariga externa placeringar. Behovet och omfattningen måste förtydligas och värderas, inför en fördjupad dialog kring behovet med hyresvärdar inom kommunen.
Behov	ASN	Individ- och familjeomsorg	Konkretisera och värdera behovet av lokaler för individ- och familjeomsorg.
Behov	KS	Utbyggnad Radiovägen	Lokalerna för de tekniska verksamheterna vid Radiovägen behöver utökas med bland annat omlädningsrum, verkstad samt arbetsplatser. Behovet behöver konkretiseras och värderas inför beslut om förstudie.
Behov	KS	Kontorsplatser på kort sikt	Totalt sett behövs fler kontorsplatser än det finns i befintliga kontor vid kommunhuset, Masten, Radiovägen, biblioteket mm. Behovet finns fram tills nytt kommunhus står klart. Fler har flyttat in under pandemin, och nu ska återgång ske. Konkretisering av behovet pågår inför beslut om lösning. I utredningen ingår att hitta tänkbara lösningar och bör ta hänsyn till delvis ändrat arbetssätt med distansavtal.
Behov	KS	Kulturfastigheter	Fördjupade behovsutredningar med konkreta alternativ som belyser värdet av respektive fastighet och dess möjligheter, behöver genomföras. Dessa genomförs först för de fastigheter som idag är tomställda. Därefter sker det för de fastigheter som idag har en hyresgäst som en förberedelse om befintlig hyresgäst vill avveckla sin förhyrning. I samband med detta bör det klargöras vilken nämnd som ansvarar för kulturfastigheterna.

## 6 Långsiktiga behov

Behoven inom detta avsnitt bygger på den långsiktiga befolkningsutvecklingen. En del är konkreta men osäkra i när de blir aktuella. Andra är mer kvalitativa och ännu i idéstadiet. Dessa behöver bli mer konkreta innan en fördjupad behovsutredning är aktuell.

Dock kan även dessa bli aktuella att beakta i samband med någon av de mer konkreta utredningar som startar på kort sikt, om de kan lösas i samband med att någon annan lokal etableras, eller då en befintlig lokal tomställs.

Dessa behov ska också ingå som underlag i de översyner som görs av översiktsplanen för Tyresö kommun.

Inga nya konkreta uppdrag väntas starta för dessa under 2022.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	BUN	Skolor i Centrumområdet	En ny övergripande utredning bör initieras för skolor i Centrumområdet. Utredningen ska utgå från läget när Njupkärrs nya skola och Stimmets nya skola är klara. Befintliga skolors byggnadsstatus och utvecklingspotential samt befolkningsutveckling kopplad till nybyggnationerna i centrumområdet är grunden för utredningen. Ersätter uppdrag kring Kardemumman, Stimmets förskola, Teddybjörnen samt uppdrag om temporära lösningar i centrum.
Behov	BUN	Skolor i Trollbäcken-området	En ny övergripande utredning bör initieras för skolor i Trollbäcken. Utredningen ska utgå från läget när Kumla skola är renoverad. Befintliga skolors byggnadsstatus och utvecklingspotential samt befolkningsutveckling kopplad till nybyggnationerna i Trollbäckens centrumstråk är grunden för utredningen.
Behov	BUN	Skolor i Östra området	En ny övergripande utredning bör initieras för skolor i Östra området. Utredningen ska utgå från läget när Strandskolan är tillbyggd. Befintliga skolors byggnadsstatus och utvecklingspotential samt befolkningsutveckling kopplad till omvandlingen i Östra områdets yttre delar samt eventuellt andra nybyggnadsplaner är grunden för utredningen.
Behov	BUN	Förskolor i Centrumområdet	En ny övergripande utredning bör initieras för förskolor i Centrumområdet. Utredningen ska utgå från läget när Bergfotens nya förskola är klar, och Galaxens kök är anpassat. Befintliga förskolors byggnadsstatus och utvecklingspotential, redan initierade planförberedelser, planerade nya privata förskolor samt befolkningsutveckling kopplad till nybyggnationerna i centrumområdet är grunden för utredningen.
Behov	BUN	Förskolor i Trollbäcken-området	En ny övergripande utredning bör initieras för förskolor i Trollbäcken. Befintliga förskolors byggnadsstatus och utvecklingspotential, planerade nya privata förskolor samt befolkningsutveckling kopplad till nybyggnationerna i Trollbäckens centrumstråk är grunden för utredningen.
Behov	BUN	Förskolor i Östra området	En ny övergripande utredning bör initieras för förskolor i Östra området. Befintliga förskolors byggnadsstatus och utvecklingspotential, redan initierade planförberedelser, planerade nya privata förskolor samt befolkningsutveckling kopplad till omvandlingen i Östra områdets yttre delar samt eventuellt andra nybyggnadsplaner är grunden för utredningen. Särskilt viktigt att beakta att det under en

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
			period fram till att nybyggnationerna ger ökad befolkning i förskoleåldern, tycks behovet av platser vara lägre än antalet tillgängliga platser.
Behov	GVN	Café gymnasie- och vuxenutbildningen	Idag finns ett elevcafé i gymnasiets lokaler. Det är inte anpassat för vuxenutbildningens behov. I samband med att andra översyner görs i gymnasiet bör även vuxenutbildningens behov beaktas.
Behov	KFN	Spontanyta i Östra Tyresö	Området saknar möjligheter till spontanidrott. Det finns en detaljplan och utpekad yta vid Breviks skola, för spontanidrott. En fördjupad behovsutredning bör genomföras där olika tänkbara aktivitetsbehov ställs mot varandra och genomförbarhet. Därefter kan beslut om förstudie i syfte att genomföra planen fattas.
Behov	KFN	Bibliotek och fritidsgård i Trollbäcken	En permanent lösning för folkbibliotek och fritidsgård behövs i Trollbäcken. I samband med nybyggnation vid Trollbäckens centrumstråk bör dessa behov ingå i planeringen. Behovsbeskrivningar för både fritidsgård och folkbibliotek finns antagna av KFN.
Behov	KFN	Mötesplats/ fritidsgård	När befolkningen ökar behövs en fritidsgård/mötesplats till i kommunen. Krusboda eller Norra Tyresö centrum är möjliga placeringar. Behovet behöver konkretiseras och värderas, i såväl tidshorisont, som önskemål om placering.
Behov	KFN	Idrottshall	I takt med befolkningsutvecklingen ökar också behovet av idrottshallar i kommunen. I samband med översyn av skolor bör alltid behovet av idrottshall ingå i behovsutredningar och förstudier.
Behov	KFN	Ny ridanläggning, fler stallplatser	När befolkningen ökar kommer trycket öka på nuvarande ridanläggning, där är det begränsade möjligheter till expansion. En fördjupad behovsbeskrivning krävs där också förutsättningar för att ytterligare en ridskola ska kunna etableras ingår. Driftsformer för den nya verksamheten måste utredas och värdet för kommunen måste anges i förhållande till andra idrottsaktiviteter sett till alla aspekter som målgrupp, demografi, bidragsfördelning etc.
Behov	KFN	Utveckling av Trollbäckens IP	Friidrottsområdet vid Trollbäckens IP behöver utökas. Fördjupad behovsanalys och värdering av behoven, ihop med hela platsen samt prioritering av fotboll respektive friidrott måste värderas.
Behov	KFN	Utökning av kulturskolan	I takt med befolkningsutvecklingen av barn och unga, behöver också kulturskolans kapacitet följa utvecklingen. En fördjupad behovsutredning som tar hänsyn till möjligheterna att samverka i andra verksamhetslokaler bör göras på sikt. I utredningen bör behovet av nya kulturinriktningar belysas så att ändamålsenliga lokaler anpassade för morgondagens unga etableras.
Behov	ÄON	Träffpunkt för äldre	På längre sikt säkerställa behovet av träffpunkter i takt med befolkningsutvecklingen.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	ASN	Ungdoms- mottagning	Det finns ett önskemål om mer ändamålsenliga lokaler för ungdomsmottagningen. Framförallt läget och placeringen är viktigt. Behovet behöver konkretiseras för att finnas med i samband med andra utredningar där lokaler anpassas eller tomställs som kan passa för behovet.
Behov	ASN	Träffpunkt sammansatta behov	Träfflokaler och andra former av öppna insatser för personer med varaktiga sammansatta behov behöver anordnas i olika kommundelar. Behovet måste förtydligas och värderas. Utvärdering av ny lokal i Hästskon ska ske innan nästa behov kan bli tydligt.

## 7 Tidigare uppdrag som kan avslutas

Från tidigare anläggnings- och lokalförsörjningsplaner finns några uppdrag som inte längre är aktuella. Dessa bör nu avslutas.

I vissa fall ingår behovet som en del i en ny större utredning.

Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Förstudie	BUN	Njupkärrs förskola	Njupkärrs förskola kommer avvecklas till sommaren 2022.
Genomförande	ÄON	Björkbacken, vård- och omsorgsboende	Upphandling för ombyggnad av lokalerna för vård- och omsorgsboendet Björkdalen, är avbruten. Ombyggnaden nödvändig med lagkrav om större badrum. Tyresö bostäder äger fastigheten och beslut har fattats att inte genomföra ombyggnaden.
Behov	BUN	Slottsvillans paviljong	Den tillfälliga paviljong som finns vid Slottsvillan är uppsagd och kommer avvecklas till sommaren 2022.
Behov	KFN	Lokaler för kulturverksamhet	Från tidigare planer finns ett uppdrag att utreda möjliga lösningsförslag till lokaler för kulturverksamhet. Uppdraget är otydligt och inryms i andra mer konkreta behovsutredningar på kort och lång sikt.
Behov	ASN	Öppenvårdsbehandl ing missbruk	Utreda en lösning på kort sikt för Måsen. Uppdraget slutfört. Nytt uppdrag för en permanent lösning pågår.
Behov	BUN	Kortsiktig lösning förskolor Östra	Behovet av kortsiktig lösning i Östra området har minskat med hänsyn till de nya befolkningsprognoser som presenterats. Den planförberedelse som pågår och därefter planerad byggtakt gör att behovet av platser kan anses tillgodosett. Behovet på längre sikt ingår i den översyn som föreslås för Östra området.



Fas	Nämnd	Lokal/ Anläggning	Beskrivning
Behov	BUN	Tillfälliga lokaler förskolor i Centrum	Med de uppdrag som pågår finns inte behov av nya tillfälliga lösningar i centrumområdet. Behovet på längre sikt ingår i den översyn som föreslås för Centrumområdet.